

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТУСА

БИКОВА МАРІЯ ВІТАЛІЇВНА

Допускається до захисту:
завідувач кафедри менеджменту
та поведінкової економіки,
доктор економічних наук, професор
_____ Ольга ДОРОНІНА
« ____ » _____ 2026 р.

**УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ
ПІДПРИЄМСТВА НА ПРИКЛАДІ ТОВ «ГРІН КУЛ»**

Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Менеджмент»
Кваліфікаційна (бакалаврська) робота

Науковий керівник:
Ганна СЕРЕДА,
доцент кафедри менеджменту
та поведінкової економіки,
кандидат економічних наук, доцент

(підпис)

Оцінка: ____ / ____ / ____

(бали/за шкалою ЄКТС/за національною шкалою)

Голова ЕК: _____

(підпис)

Вінниця 2026

АНОТАЦІЯ

Бикова М.В. Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства на прикладі ТОВ «Грін Кул». Спеціальність 073 «Менеджмент», освітня програма «Менеджмент». Донецький національний університет імені Василя Стуса, Вінниця, 2026

Кваліфікаційна (бакалаврська) робота присвячена дослідженню управління матеріально-технічним забезпеченням на прикладі ТОВ «Грін Кул» – виробника холодильного обладнання (м. Вінниця). Проаналізовано теоретичні основи МТЗ, логістичний підхід до постачання, методи оцінювання ефективності управління запасами. Здійснено аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства за 2021–2025 рр. Запропоновано заходи з оптимізації витрат на закупівлю, автоматизацію складського обліку та оцінено їх економічну ефективність.

Ключові слова: матеріально-технічне забезпечення, логістика, управління запасами, закупівлі, складське господарство, холодильне обладнання, ТОВ «Грін Кул».

73 с., 14 табл., 8 рис., 1 дод., 45 джерел.

ABSTRACT

Bykova M.V. Material and Technical Supply Management of an Enterprise: A Case Study of Green Cool. Specialty 073 "Management", Educational Program "Management". Vasyl' Stus Donetsk National University, Vinnytsia, 2026.

The bachelor's thesis investigates material and technical supply management at GREEN COOL LTD, a refrigeration equipment manufacturer based in Vinnytsia, Ukraine. The study analyses theoretical foundations of supply management, logistics approaches to procurement, and inventory efficiency assessment methods. Financial and operational performance for 2021–2025 is examined. Measures to optimize procurement costs, automate warehouse accounting and digitise supply processes are proposed and their economic effectiveness is assessed.

Keywords: material and technical supply, logistics, inventory management, procurement, warehousing, refrigeration equipment, GREEN COOL LTD.

73 p., 14 tables, 8 figs., 1 appendices, 45 refs.



ЗМІСТ

АНОТАЦІЯ	2
SUMMARY	2
ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА	7
1.1. Сутність, завдання та роль матеріально-технічного забезпечення в сучасних умовах господарювання	7
1.2. Логістичний підхід до організації постачання на виробничому підприємстві.....	11
1.3. Методи оцінювання ефективності управління матеріальними ресурсами	15
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТОВ «ГРІН КУЛ»	19
2.1. Організаційно-економічна характеристика та напрями діяльності ТОВ «Грін Кул»	19
2.2. Оцінка діючої системи закупівель та взаємодії з постачальниками сировини і комплектуючих.....	24
2.3. Аналіз стану складського господарства та управління виробничими запасами на підприємстві	27
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ТОВ «ГРІН КУЛ»	31
3.1. Оптимізація витрат на придбання та зберігання матеріальних ресурсів	31
3.2. Автоматизація процесів постачання та цифровізація складського обліку	35
3.3. Обґрунтування економічної ефективності запропонованих заходів....	38
ВИСНОВКИ	45
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ПОСИЛАНЬ.....	48
ДОДАТКИ	43

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. В умовах глобальної невизначеності та збройної агресії проти України особливого значення набуває ефективне управління матеріально-технічним забезпеченням (МТЗ) промислових підприємств. Для виробника холодильного обладнання – галузі, яка стрімко зростає як на вітчизняному, так і на зовнішньому ринку – надійність ланцюгів постачання, мінімізація складських витрат і своєчасне забезпечення виробництва комплектуючими є ключовими чинниками конкурентоспроможності [1]. ТОВ «Грін Кул», розташоване у м. Вінниця, є одним з провідних українських виробників торговельного холодильного обладнання і входить до групи компаній UBC Group. Підприємство щорічно виробляє понад 100 тис. одиниць готової продукції, експортуючи її до більш як 30 країн світу [2]. Проте 2025 рік, позначений руйнівними наслідками прямої російської атаки, наочно продемонстрував критичну вразливість системи МТЗ до форс-мажорних обставин і визначив нагальну потребу її модернізації.

Мета дослідження – аналіз системи управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Грін Кул» та розробка науково обґрунтованих заходів щодо її удосконалення.

Завдання дослідження:

- дослідити теоретичні засади та сучасні підходи до управління МТЗ виробничих підприємств;
- охарактеризувати логістичні методи організації постачання у виробничому середовищі;
- систематизувати методи оцінювання ефективності управління матеріальними ресурсами;
- надати організаційно-економічну характеристику ТОВ «Грін Кул»;
- оцінити діючу систему закупівель і взаємодії з постачальниками підприємства;

- проаналізувати стан складського господарства та управління виробничими запасами;
- розробити заходи з оптимізації витрат на МТЗ та автоматизації процесів постачання;
- обґрунтувати економічну ефективність запропонованих заходів.

Об'єкт дослідження – система матеріально-технічного забезпечення ТОВ «Грін Кул».

Предмет дослідження – організаційно-економічні відносини та методи управління матеріально-технічним забезпеченням виробничого підприємства.

Теоретичне та практичне значення одержаних результатів. Теоретичне значення роботи полягає у систематизації сучасних підходів до управління МТЗ виробничих підприємств в умовах нестабільного зовнішнього середовища. Практичне значення визначається конкретними заходами, спрямованими на скорочення витрат на закупівлю та зберігання матеріальних ресурсів ТОВ «Грін Кул» щонайменше на 8–12%, автоматизацію складського обліку і цифровізацію процесів постачання, що дозволить підвищити оборотність запасів і конкурентоспроможність підприємства. Запропоновані рекомендації можуть бути використані іншими підприємствами машинобудівної галузі.

Методи дослідження: системний аналіз і синтез, статистичний аналіз, порівняльний аналіз, метод коефіцієнтів, АВС-аналіз, метод EOQ, метод експертних оцінок.

Інформаційна база: фінансова звітність ТОВ «Грін Кул» за 2020–2025 рр. (форми Ф1 та Ф2), Звіт про управління за 2020 р., наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, статистичні дані Державної служби статистики України, нормативно-правові акти.

Структура кваліфікаційної (бакалаврської) роботи. Робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних посилань (45 найменувань) та 2 додатків. Загальний обсяг роботи становить 73 сторінки, з них основний текст – 65 сторінок, 14 таблиць, 8 рисунків.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Сутність, завдання та роль матеріально-технічного забезпечення в сучасних умовах господарювання

Матеріально-технічне забезпечення (МТЗ) є однією з ключових підсистем управління промисловим підприємством, що визначає ритмічність та ефективність виробничого процесу. У широкому розумінні під МТЗ розуміють сукупність управлінських дій, спрямованих на безперебійне і своєчасне постачання виробництва необхідними матеріальними ресурсами: сировиною, матеріалами, комплектуючими, паливно-енергетичними ресурсами, обладнанням та інструментами [3].

У вітчизняній науковій літературі поняття МТЗ набуло поширення ще в радянський період, однак його сутнісне наповнення суттєво трансформувалося з переходом до ринкової економіки. Якщо в умовах централізованого планування МТЗ ототожнювалося переважно з плановим розподілом ресурсів між підприємствами, то в ринковому середовищі воно перетворилося на комплексну функцію управління, що охоплює прогнозування потреб у ресурсах, пошук постачальників, укладання договорів, організацію доставки, приймання, зберігання та відпуск матеріальних цінностей [4].

Сучасні дослідники розглядають МТЗ принаймні у трьох взаємопов'язаних аспектах. По-перше, як функцію управління, що забезпечує планування, організацію, координацію та контроль постачання матеріальних ресурсів. По-друге, як елемент ланцюга постачань (supply chain), який пов'язує виробника з постачальниками сировини та комплектуючих. По-третє, як складову логістичної системи підприємства, орієнтованої на мінімізацію сукупних витрат при забезпеченні належного рівня обслуговування виробництва [5].

Варто зазначити, що в зарубіжній літературі поряд з терміном «матеріально-технічне забезпечення» широко використовуються поняття «procurement» (закупівля), «sourcing» (стратегічне постачання) та «supply management» (управління постачанням). Розрізнення цих понять є принциповим: якщо «procurement» охоплює переважно оперативні транзакції з придбання ресурсів, то «supply management» передбачає стратегічний рівень управління взаємовідносинами з постачальниками, плануванням потреб і розвитком ланцюга постачань [16]. Сучасна концепція «стратегічних закупівель» (strategic sourcing) наголошує на тому, що функція МТЗ перестала бути суто операційною і перетворилася на джерело конкурентних переваг [17].

Еволюцію поглядів на роль МТЗ у системі управління підприємством можна умовно поділити на три етапи. На першому (до 1970-х рр.) МТЗ розглядалося як суто обслуговуюча функція, орієнтована на виконання заявок виробництва. На другому (1970–1990-і рр.) відбулося усвідомлення його потенціалу для зниження витрат. На третьому (з 1990-х рр. до сьогодні) МТЗ набуло стратегічного статусу: виникла концепція SCM, дослідження Monczka та ін. [16] показали, що підприємства, які розглядають постачання як стратегічну функцію, демонструють на 15–20% вищу рентабельність порівняно з конкурентами.

У контексті виробничого підприємства машинобудівної галузі особливого значення набуває класифікація матеріальних ресурсів. За функціональною ознакою виділяють: основні матеріали (ті, що складають основу готового виробу); допоміжні матеріали (що забезпечують процес виробництва, але не входять до складу продукту); паливо та енергія; інструменти та оснащення; запасні частини для обладнання [7]. Для виробника холодильного обладнання, як-от ТОВ «Грін Кул», до основних матеріалів відносять листовий металопрокат, труби, компресори, холодоагенти, теплообмінники, електронні компоненти управління. Кожна з цих груп вимагає специфічного підходу до управління закупівлями і запасами.

Відповідно до класифікації Є.В. Крикавського, матеріально-технічне забезпечення як підсистема логістики включає такі функції: визначення потреби у матеріальних ресурсах; вибір постачальника та управління взаємовідносинами з ним; організація та здійснення закупівель; транспортування та приймання матеріальних ресурсів; зберігання і складування; відпуск матеріальних ресурсів у виробництво; контроль якості та облік [6].

Ключовою метою системи МТЗ є задоволення потреб виробництва у матеріальних ресурсах необхідної якості, у потрібній кількості, у визначений час та місці за мінімально можливих витрат. Ця мета конкретизується у наступних завданнях:

- 1) забезпечення безперебійності та ритмічності виробничого процесу шляхом своєчасного постачання матеріальних ресурсів;
- 2) мінімізація сукупних витрат на закупівлю, транспортування та зберігання матеріальних ресурсів;
- 3) підтримання оптимального рівня запасів, що запобігає як дефіциту ресурсів, так і надмірному їх накопиченню;
- 4) забезпечення належної якості матеріальних ресурсів, що надходять від постачальників;
- 5) розвиток партнерських відносин з постачальниками та диверсифікація їх бази з метою зниження ризиків;
- 6) інтеграція функції МТЗ із загальною стратегією підприємства та суміжними підсистемами управління [7].

Роль МТЗ у загальній системі управління підприємством визначається тим, що матеріальні витрати у більшості виробничих галузей складають 50–70% собівартості продукції [8]. Тому навіть незначне зниження витрат на закупівлю та зберігання ресурсів суттєво впливає на фінансові результати підприємства. Особливо це характерно для підприємств машинобудівної галузі, зокрема виробників холодильного обладнання, де асортимент комплектуючих може налічувати тисячі найменувань.

За даними Eurostat [32], у секторі виробництва машин та устаткування країн ЄС частка матеріальних витрат у загальних операційних витратах коливається від 52% (Нідерланди) до 71% (Польща). В Україні, за оцінками ряду авторів [20], цей показник є ще вищим через структурні особливості вітчизняної промисловості та більшу залежність від імпортних комплектуючих. Дослідження Жука Ю.І. [20] показало, що підприємства, які запровадили системне управління МТЗ на основі сучасних логістичних підходів, скорочували матеріальні витрати на 8–15% протягом 2–3 років без зменшення обсягів виробництва.

Серед чинників, що ускладнюють управління МТЗ на вітчизняних підприємствах, дослідники [41] виокремлюють: нерозвиненість ринкової інфраструктури; волатильність валютного курсу; обмежений доступ до довгострокового кредитування; недостатній рівень цифровізації виробничих процесів. В умовах воєнного стану до цих чинників додалися: логістичні обмеження, пов'язані з руйнуванням транспортної інфраструктури; зростання страхових тарифів; необхідність збільшення страхових запасів для забезпечення безперебійного виробництва [41].

Важливим аспектом функціонування системи МТЗ в сучасних умовах є її адаптивність до зовнішнього середовища. Глобалізація ринків, зростання волатильності цін на сировину, подовження ланцюгів постачань та поява нових ризиків (геополітичних, технологічних, екологічних) суттєво ускладнюють управління матеріальними потоками [9]. В умовах повномасштабної збройної агресії проти України ці виклики набули особливої гостроти для вітчизняних підприємств.

Зважаючи на сучасні тенденції, дослідники виділяють такі актуальні напрями розвитку систем МТЗ: цифровізація та автоматизація процесів закупівель і управління запасами; впровадження концепцій «ощадливого виробництва» (Lean) та «точно вчасно» (Just-in-Time); розвиток стратегічного

партнерства з постачальниками; застосування хмарних ERP-систем і технологій штучного інтелекту для прогнозування попиту та оптимізації запасів [10].

Таким чином, управління МТЗ є стратегічно важливою функцією підприємства, що безпосередньо впливає на його ефективність, конкурентоспроможність та стійкість. Ефективна система МТЗ формує передумови для досягнення операційної переваги та стабільного розвитку підприємства у довгостроковій перспективі.

1.2. Логістичний підхід до організації постачання на виробничому підприємстві

Логістичний підхід до організації постачання є принципово відмінним від традиційного функціонального підходу. Якщо останній розглядає закупівлю, транспортування і складування як відокремлені функції, то логістика інтегрує їх у єдиний матеріальний потік, оптимізуючи сукупні витрати на всіх стадіях руху ресурсів від постачальника до виробничого підрозділу [11].

Фундаментальною концепцією сучасної логістики є управління ланцюгом постачань (Supply Chain Management, SCM). Ланцюг постачань охоплює всі підприємства та організації, залучені до руху матеріальних ресурсів – від видобутку сировини до кінцевого споживача [12]. Для виробника холодильного обладнання ланцюг постачань включає постачальників металопродукції, холодоагентів, компресорів, електронних компонентів та інших матеріалів, власне виробництво, а також дистриб'юторів і кінцевих покупців.

У рамках логістичного підходу виділяють кілька стратегій управління запасами та постачанням. Концепція Just-in-Time (JIT) передбачає постачання матеріалів безпосередньо до виробництва точно у той момент, коли вони потрібні, що мінімізує складські запаси і пов'язані з ними витрати. Однак успішне застосування JIT вимагає надійних і географічно близьких

постачальників, що в умовах значної залежності від імпорتنих комплектуючих може бути проблематичним [13].

Концепція управління запасами, керованого попитом (Demand-Driven MRP), є більш реалістичною для підприємств, що працюють в нестабільному середовищі. Вона ґрунтується на прогнозуванні попиту та формуванні буферних запасів у стратегічних вузлах ланцюга постачань, що забезпечує стійкість до коливань попиту і порушень у постачанні [14].

Важливим інструментом логістичного підходу є аналіз загальних витрат (Total Cost of Ownership, TCO). На відміну від підходу, орієнтованого на мінімізацію ціни закупівлі, TCO враховує всі витрати, пов'язані з використанням ресурсу, включаючи витрати на транспортування, приймання, зберігання, обробку, якість та можливі збої у постачанні. Застосування TCO дозволяє приймати більш обґрунтовані рішення щодо вибору постачальників [15].

Категоріальний менеджмент (Category Management) як елемент логістичного підходу передбачає групування матеріальних ресурсів за категоріями з однорідними характеристиками та розробку диференційованих стратегій постачання для кожної категорії. Це дозволяє зосередити зусилля закупівельної служби на стратегічно важливих матеріалах і автоматизувати рутинні закупівлі [16].

Іншим важливим концептуальним інструментом є поняття «ризиків у ланцюгу постачань» (supply chain risk). Дослідження Іванова, Долгуя та Соколова [10] систематизують ризики МТЗ за типами: операційні (збої у постачанні, дефекти якості); фінансові (коливання цін, валютні ризики); геополітичні (торговельні обмеження, санкції); природні та техногенні катастрофи. Автори обґрунтовують концепцію «стійкості ланцюга постачань» (supply chain resilience) як здатності системи поглинати збурення і відновлювати нормальне функціонування. Для підвищення стійкості рекомендується диверсифікація бази постачальників; формування резервних запасів на

критичних вузлах; розробка планів безперервності бізнесу (Business Continuity Plans).

Концепція «бережливих закупівель» (Lean Procurement) є логічним розширенням принципів Lean Manufacturing на сферу МТЗ. Slack та Brandon-Jones [13] визначають її як усунення всіх видів втрат у процесі закупівель: надмірних запасів, зайвих переміщень матеріалів, очікування, надмірної обробки документів. Практична реалізація Lean Procurement передбачає: стандартизацію процедур закупівлі; впровадження системи канбан для поповнення запасів «на вимогу»; скорочення кількості постачальників на користь глибшого партнерства з меншою їх кількістю; застосування методу «молочного маршруту» (milk run) для консолідації поставок від кількох постачальників в одному транспортному засобі [13].

У контексті цифрової трансформації економіки особливого значення набуває концепція Industry 4.0 та її вплив на систему МТЗ. Oklander та ін. [4] досліджують цифрову трансформацію промислового маркетингу і постачання та виділяють такі ключові технології: Інтернет речей (IoT) для моніторингу стану запасів у реальному часі; технологія blockchain для забезпечення прозорості та верифікації ланцюга постачань; штучний інтелект та машинне навчання для прогнозування попиту і оптимізації замовлень; хмарні платформи для інтеграції з постачальниками. Впровадження цих технологій у сфері МТЗ дозволяє, за оцінками авторів [4], скоротити операційні витрати на закупівлю на 20–30% та підвищити точність прогнозування потреб у матеріалах до 95%+.

Матриця Краліча є одним з найбільш поширених інструментів формування закупівельної стратегії. Вона класифікує всі матеріали, що закуповуються, за двома критеріями: ризик постачання (доступність та можливість заміни постачальника) та вплив на фінансовий результат (частка у загальних витратах). На основі цієї матриці виділяють чотири категорії матеріалів: стратегічні (великий вплив, великий ризик), вузькі місця (малий вплив, великий ризик),

важелі (великий вплив, малий ризик) та некритичні (малий вплив, малий ризик) [17].

Для виробників холодильного обладнання до стратегічних матеріалів зазвичай відносять холодоагенти, компресори імпорного виробництва та спеціалізовані електронні компоненти. До категорії «вузьких місць» можуть потрапляти комплектуючі від монопольних постачальників або ті, що імпортуються з однієї країни. Важелі – це матеріали, що становлять значну частку витрат і постачаються кількома конкурентними постачальниками (наприклад, металопрокат). Некритичні матеріали – канцтовари, допоміжні матеріали тощо.

Взаємовідносини з постачальниками у логістичній концепції розглядаються не як транзакційні, а як партнерські. Стратегічне партнерство з ключовими постачальниками передбачає довгострокові контракти, обмін інформацією, спільне планування, розвиток постачальника та розподіл ризиків і вигід. Це знижує транзакційні витрати, забезпечує стабільність постачань і сприяє інноваціям [18].

Водночас дослідники застерігають від надмірної залежності від єдиного стратегічного постачальника (single-source dependency). Lysons та Farrington [18] описують так звану «пастку партнерства»: підприємство, яке надто зосереджується на відносинах з одним постачальником, може втратити важелі впливу на ціну та якість, а у разі збоїв у постачальника опиниться у критичній ситуації. Оптимальною вважається модель «кваліфікованої множинності постачальників» — підтримання 2–3 активних постачальників для кожної стратегічної категорії матеріалів з розподілом обсягів закупівлі між ними у пропорції 60/40 або 70/30.

Важливим аспектом організації постачання є управління запасами в транзиті (in-transit inventory). Bowersox, Closs та Cooper [1] звертають увагу, що для підприємств, які активно імпортують комплектуючі, вартість матеріалів «у дорозі» може становити 15–25% загальної вартості запасів. Ефективне

управління цим видом запасів вимагає точного відстеження транспортних відправлень, координації з митними брокерами та врахування коливань тривалості доставки при плануванні виробничих потреб [1].

Сучасні технологічні рішення у сфері логістики закупівель включають: електронні торговельні майданчики та системи e-procurement; хмарні платформи управління відносинами з постачальниками (SRM); системи EDI (Electronic Data Interchange) для автоматичного обміну замовленнями та накладними; аналітичні платформи на основі Big Data для оптимізації рівнів запасів [19]. Впровадження цих технологій дозволяє суттєво скоротити транзакційні витрати, підвищити прозорість ланцюга постачань і поліпшити якість рішень у сфері МТЗ.

1.3. Методи оцінювання ефективності управління матеріальними ресурсами

Оцінювання ефективності управління матеріальними ресурсами є необхідною умовою для прийняття обґрунтованих управлінських рішень у сфері МТЗ. У сучасній практиці застосовується широкий арсенал методів – від традиційних фінансово-економічних показників до сучасних аналітичних інструментів [20].

Серед базових показників ефективності управління запасами виділяють такі:

1. Оборотно́ість запасів (Inventory Turnover Ratio) – відношення собівартості реалізованої продукції до середнього залишку запасів за аналізований період. Характеризує інтенсивність використання запасів і є одним з ключових індикаторів ефективності МТЗ [21].
2. Час зберігання запасів (Days Inventory Outstanding, DIO) – відношення середнього залишку запасів до односторонньої собівартості реалізованої продукції. Показує середній час, протягом якого матеріали перебувають на складі до надходження у виробництво або реалізації.

3. Частка матеріальних витрат у собівартості продукції – показує матеріаломісткість виробництва та потенціал для зниження собівартості через оптимізацію МТЗ.

4. Рівень обслуговування виробництва – частка своєчасно виконаних заявок від загального числа заявок виробничих підрозділів. Характеризує надійність системи МТЗ.

АВС-аналіз є одним з найбільш поширених методів оптимізації управління запасами. Метод ґрунтується на принципі Парето і передбачає класифікацію запасів на три групи: група А – незначна кількість найменувань (зазвичай 5–20%), що формують 70–80% загальної вартості запасів; група В – 20–30% найменувань із часткою 15–25% у вартості; група С – велика кількість найменувань (50–70%) з часткою лише 5–10% у вартості [22]. Для кожної групи застосовуються диференційовані стратегії управління: суворий контроль за запасами групи А, помірний для групи В та спрощений для групи С.

XYZ-аналіз доповнює АВС-аналіз класифікацією запасів за стабільністю споживання: Х – рівномірне споживання (коефіцієнт варіації до 10%); Y – сезонне або нестабільне споживання (10–25%); Z – нерегулярне споживання (понад 25%). Комбінований AXZ-аналіз дозволяє розробляти більш точні стратегії поповнення запасів для кожної категорії матеріалів.

Метод оптимального розміру замовлення (Economic Order Quantity, EOQ) дозволяє визначити обсяг партії закупівлі, що мінімізує сукупні витрати на замовлення та зберігання запасів [23]. Формула EOQ має вигляд:

$$EOQ = \sqrt{(2 \times D \times S / H)} \quad (1.1)$$

де D – річний обсяг попиту (в одиницях); S – витрати на розміщення одного замовлення; H – витрати на зберігання одиниці запасу протягом року.

Метод MRP (Material Requirements Planning) – це системний підхід до планування потреб у матеріальних ресурсах на основі виробничої програми та специфікацій продукції. MRP дозволяє точно визначити, які матеріали потрібні,

у якій кількості та в які терміни, мінімізуючи надлишкові запаси та забезпечуючи своєчасне постачання [24].

Система збалансованих показників (Balanced Scorecard) у сфері МТЗ передбачає комплексну оцінку ефективності у чотирьох вимірах: фінансові показники (витрати на МТЗ, оборотність запасів); якість обслуговування (рівень задоволення виробничих потреб); внутрішні процеси (час виконання замовлень, ефективність складських операцій); розвиток персоналу та інновації (кваліфікація закупівельників, впровадження нових технологій) [25].

У контексті аналізу ефективності МТЗ важливе місце займають показники оборотного капіталу – зокрема, операційний цикл (Operating Cycle) та цикл конверсії грошових коштів (Cash Conversion Cycle). Скорочення часу зберігання запасів безпосередньо впливає на вивільнення оборотних коштів та поліпшення ліквідності підприємства [26].

Ще одним важливим методом оцінки є бенчмаркінг системи МТЗ — порівняння ключових показників підприємства з галузевими орієнтирами або найкращими практиками (best practices). За даними Eurostat [32], середній час обороту запасів у секторі виробництва машин та устаткування у країнах Центральної Європи (Польща, Чехія, Угорщина) становить 80–120 днів. Для порівняння: у провідних виробників холодильного обладнання Західної Європи (Liebherr, Carrier) цей показник не перевищує 60–70 днів. Суттєве відхилення від цих орієнтирів вказує на резерви оптимізації у системі МТЗ конкретного підприємства.

Для комплексного управління ефективністю МТЗ ряд авторів [39] пропонує використовувати адаптовану систему збалансованих показників (BSC), що включає не менше 15–20 KPI, згрупованих у чотири перспективи: фінансова (витрати на закупівлю на одиницю продукції, рентабельність запасів, частка МТЗ у собівартості); клієнтська (рівень обслуговування виробничих підрозділів, частота дефіциту матеріалів); процесна (тривалість циклу замовлення, точність прогнозу потреб, відсоток своєчасних поставок від постачальників — OTIF);

навчання та розвиток (кваліфікація персоналу закупівель, рівень автоматизації процесів). Регулярне відстеження цих показників і порівняння їх у динаміці формує інформаційну базу для прийняття управлінських рішень у сфері МТЗ.

Методологічно важливим є питання визначення оптимального рівня страхових запасів (safety stock). Класична формула, наведена Silver, Pyke та Thomas [23]:

$$SS = Z \times \sigma_{LT} \times \sqrt{LT}$$

де Z — коефіцієнт сервісу (наприклад, для рівня обслуговування 95% $Z = 1,65$); σ_{LT} — середньоквадратичне відхилення щоденного попиту; LT — середній час поповнення запасів (lead time). Розрахунок за цією формулою дозволяє науково обґрунтувати рівень страхових запасів замість орієнтування на «досвід» чи «на всяк випадок», що часто призводить до надмірного накопичення запасів на вітчизняних підприємствах.

Таким чином, комплексне застосування розглянутих методів дозволяє отримати об'єктивну картину ефективності функціонування системи МТЗ, виявити слабкі місця та розробити обґрунтовані заходи щодо її удосконалення.

Висновки до розділу 1

Матеріально-технічне забезпечення є стратегічно важливою підсистемою управління виробничим підприємством, що охоплює функції планування, закупівлі, транспортування, зберігання та видачі матеріальних ресурсів у виробництво. Логістичний підхід розглядає МТЗ як інтегровану систему матеріальних потоків, орієнтовану на мінімізацію сукупних витрат при забезпеченні належного рівня обслуговування виробництва. Для оцінювання ефективності МТЗ використовується широкий спектр методів – від традиційних фінансових коефіцієнтів до системних інструментів ABC-XYZ-аналізу, EOQ та MRP. Поєднання цих методів формує теоретичну та методологічну основу для аналізу та удосконалення системи МТЗ ТОВ «Грін Кул».

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТОВ «ГРІН КУЛ»

2.1. Організаційно-економічна характеристика та напрями діяльності ТОВ «Грін Кул»

Товариство з обмеженою відповідальністю «Грін Кул» (ТОВ «Грін Кул») засновано в м. Вінниця і є підрозділом міжнародної групи компаній UBC Group. Підприємство розташоване за адресою: вул. Немирівське шосе, буд. 213, м. Вінниця, Вінницька обл. Вид економічної діяльності – виробництво промислового холодильного та вентиляційного устаткування (КВЕД 28.25) [27].

Місія підприємства – бути пріоритетним постачальником холодильного обладнання високої якості, що пропонує кастомізацію готових виробів за вимогами та стандартами конкретного замовника. Стратегічна мета ТОВ «Грін Кул» – досягнення лідируючих позицій на динамічному ринку холодильного обладнання в Україні та світі шляхом виготовлення затребуваної, якісної продукції в безпечних умовах при мінімальних впливах на навколишнє середовище.

Основна продукція ТОВ «Грін Кул»:

- холодильні вітрини (торгова марка «FROST STREAM»);
- холодильні шафи-вітрини (торгова марка «ICE STREAM»);
- морозильні вітрини та бонети;
- морозильні ларі та інше торговельне холодильне обладнання.

Потужності підприємства дозволяють виробляти щорічно близько 100 тис. одиниць готової продукції. Покупцями є понад 50 компаній з України, країн Європи, Балтії та Середньої Азії. Основними категоріями покупців є виробники морозива, великі торговельні мережі, виробники та дистриб'ютори безалкогольних напоїв і пива.



Рисунок 2.1 – Місцезнаходження ТОВ «Грін Кул» (м. Вінниця, вул. Немирівське шосе, 213)



Рисунок 2.2 – Основна продукція ТОВ «Грін Кул» (холодильні шафи, ларі, бонети)

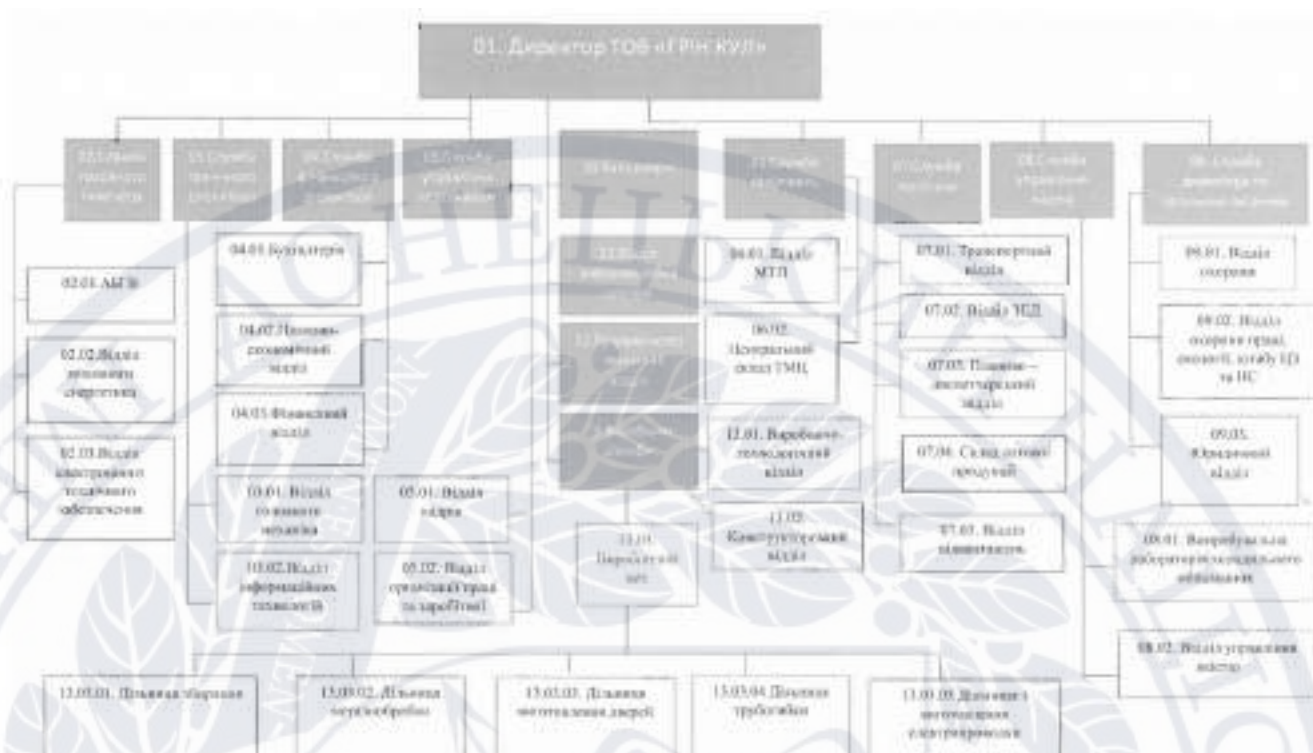


Рисунок 2.3 – Організаційна структура управління ТОВ «Грін Кул»



Рисунок 2.4 – Логотип ТОВ «Грін Кул»

Підприємство сертифіковане за стандартами якості та управління ДСТУ ISO 9001:2015, ДСТУ ISO 14001:2015, ДСТУ OHSAS 18001:2010. Середня кількість працівників у 2024 р. становила 2 980 осіб, у 2025 р. – 2 819 осіб (скорочення пов'язане з наслідками ворожої атаки).

Для комплексної характеристики фінансово-господарської діяльності підприємства проаналізуємо динаміку основних показників за 2021–2025 рр. на основі офіційної фінансової звітності.

Таблиця 2.1 – Динаміка основних фінансово-економічних показників ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр., тис. грн

Показник	2021	2022	2023	2024	2025
Чистий дохід від реалізації	656 450	834 922	1 865 419	2 793 440	2 086 873
Собівартість реалізованої продукції	594 659	708 209	1 184 568	1 855 712	1 553 671
Валовий прибуток	61 791	126 713	680 851	937 728	533 202
Адміністративні витрати	19 998	21 316	32 800	67 983	149 289
Витрати на збут	34 643	69 077	142 580	314 558	204 213
Фін. результат від операційної діяльності	20 782	122 635	542 301	640 133	-59 346
Чистий фінансовий результат	30 002	28 845	465 695	533 636	-337 802
Матеріальні затрати	359 275	696 039	936 178	1 616 681	1 409 792

Джерело: складено автором на основі фінансової звітності ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр.

Дані таблиці 2.1 свідчать про динамічне зростання підприємства протягом 2021–2024 рр. Чистий дохід від реалізації зріс з 656,5 млн грн у 2021 р. до 2 793,4 млн грн у 2024 р. – у 4,3 рази. Особливо вражаючим було зростання у 2023 р., коли доходи збільшились у 2,2 рази порівняно з попереднім роком, що пов'язано зі стрімким збільшенням замовлень від нових клієнтів та розширенням географії продажів.

Водночас у 2025 р. підприємство зазнало значних збитків внаслідок прямої ракетної атаки. Чистий дохід скоротився на 25,3% порівняно з 2024 р. і становив 2 086,9 млн грн, а чистий фінансовий результат перетворився на збиток у розмірі 337,8 млн грн. При цьому адміністративні витрати різко зросли – до 149,3 млн грн (проти 68,0 млн грн у 2024 р.), що відображає значні витрати на відновлення та ліквідацію наслідків атаки [28].

Позитивним є те, що навіть у критичний 2025 р. підприємство зберегло операційну діяльність: валовий прибуток склав 533,2 млн грн (57,2% рівня 2024 р.), що свідчить про стійкість виробничої системи та здатність до відновлення.

Таблиця 2.2 – Динаміка активів та зобов'язань ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр., тис. грн (станом на кінець року)

Показник	2021	2022	2023	2024	2025
Валюта балансу (активи)	796 637	960 873	1 384 739	2 122 105	1 937 410
Необоротні активи	256 296	243 398	284 241	342 424	359 153
Оборотні активи	540 341	717 475	1 100 498	1 779 681	1 578 257
Запаси – всього	404 626	376 323	626 053	903 433	660 822
виробничі запаси	228 903	288 904	474 954	658 934	610 997
НЗВ	9 111	12 760	8 019	14 638	6 477
готова продукція	166 612	74 658	143 080	229 860	43 348
Власний капітал	150 015	176 391	640 924	1 174 559	836 757
Довгострокові зобов'язання	234 021	314 670	228 439	302 831	551 189
Поточні зобов'язання	412 601	469 812	515 376	644 715	549 464

Джерело: складено автором на основі балансів ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр.

Аналіз балансових показників засвідчує значне розширення масштабів діяльності підприємства: валюта балансу зросла з 796,6 млн грн у 2021 р. до 2 122,1 млн грн у 2024 р. Однак у 2025 р. внаслідок атаки активи скоротилися до 1 937,4 млн грн. Власний капітал, попри збиток 2025 р., залишається значним – 836,8 млн грн, що свідчить про фінансову стійкість підприємства у довгостроковій перспективі.

Варто відзначити суттєве зростання рівня запасів: від 195,3 млн грн на початку 2021 р. до 903,4 млн грн на кінець 2024 р. Частково це пояснюється об'єктивним розширенням виробництва, частково – прагненням сформувати страхові запаси в умовах воєнної нестабільності. Скорочення запасів у 2025 р. (до 660,8 млн грн) зумовлено порушенням виробничого процесу внаслідок атаки.

2.2. Оцінка діючої системи закупівель та взаємодії з постачальниками сировини і комплектуючих

Система закупівель ТОВ «Грін Кул» організаційно представлена Службою закупівель (06) та Відділом МТП (06.01), які функціонують у складі організаційної структури підприємства. Відповідно до звіту про управління, підприємство безпосередньо працює з виробниками сировини, а не з посередниками, що є важливою конкурентною перевагою та дозволяє знижувати закупівельні ціни [29].

Аналіз географії постачань свідчить про значну залежність від імпорту. Основними країнами-постачальниками є: Китай (агрегати, електронні компоненти, скло) та Туреччина (алюміній, сітчасті вироби), а також Польща, Італія, Словаччина (компресори, холодоагенти). Вітчизняні постачальники представлені переважно у секторі металопрокату та допоміжних матеріалів. Ключовими постачальниками є Вінницький завод «Маяк», Метінвест, Danfoss, Embraco [30].

Особливістю роботи з імпортними постачальниками є необхідність авансових платежів. За даними балансу, залишок авансів виданих у 2023 р. становив 164 944 тис. грн, у 2024 р. – 195 360 тис. грн, у 2025 р. – 264 176 тис. грн. Це свідчить про значне відвернення оборотних коштів та формує суттєвий ризик ліквідності [31].

Таблиця 2.3 – Динаміка матеріальних витрат та їх питома вага у доходах ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр.

Показник	2021	2022	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6
Матеріальні затрати, тис. грн	359 275	696 039	936 178	1 616 681	1 409 792
Чистий дохід, тис. грн	656 450	834 922	1 865 419	2 793 440	2 086 873

Продовження таблиці 2.3

Питома вага мат. витрат у доходах, %	54,7	83,4	50,2	57,9	67,6
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн	594 659	708 209	1 184 568	1 855 712	1 553 671
Питома вага мат. витрат у собівартості, %	60,4	98,3	79,0	87,1	90,7
Абсолютний приріст мат. витрат, тис. грн	—	+336 764	+240 139	+680 503	–206 889
Темп зростання мат. витрат, %	—	193,8	134,5	172,7	87,2

Джерело: розраховано автором на основі звітів ТОВ «Грін Кул» про фінансові результати за 2021–2025 рр.

Дані таблиці 2.3 свідчать про надзвичайно високу матеріаломісткість виробництва. Питома вага матеріальних витрат у собівартості реалізованої продукції коливається від 60,4% у 2021 р. до 90,7% у 2025 р. Різкий стрибок у 2022 р. (до 98,3% від собівартості) обумовлений початком повномасштабної війни та стрімким зростанням цін на імпорту сировину і комплектуючі в умовах курсових коливань і логістичних обмежень.

Така висока матеріаломісткість обумовлена специфікою виробництва холодильного обладнання, яке вимагає значної кількості металевих компонентів (листовий метал, труби), а також складних технічних вузлів (компресори, теплообмінники, холодоагенти), більшість яких закуповується в іноземних виробників. За цих умов ефективність управління закупівлями набуває першорядного значення для прибутковості підприємства.

Для оцінювання відносин з постачальниками слід відзначити, що підприємство веде постійний пошук нових альтернативних або більш перспективних постачальників матеріалів з метою отримання кращих цін, якості, умов поставки та оплати. Основна продукція проходить додаткові тестування у незалежних лабораторіях з метою визначення лідерів за якістю серед постачальників.

Діяльність Служби закупівель ТОВ «Грін Кул» охоплює такі напрями: планування потреби у матеріалах на основі виробничої програми; аналіз ринку постачальників і формування їх бази; проведення переговорів та укладання договорів на постачання; контроль виконання договірних умов та управління відхиленнями; робота з рекламациями у випадку невідповідної якості.

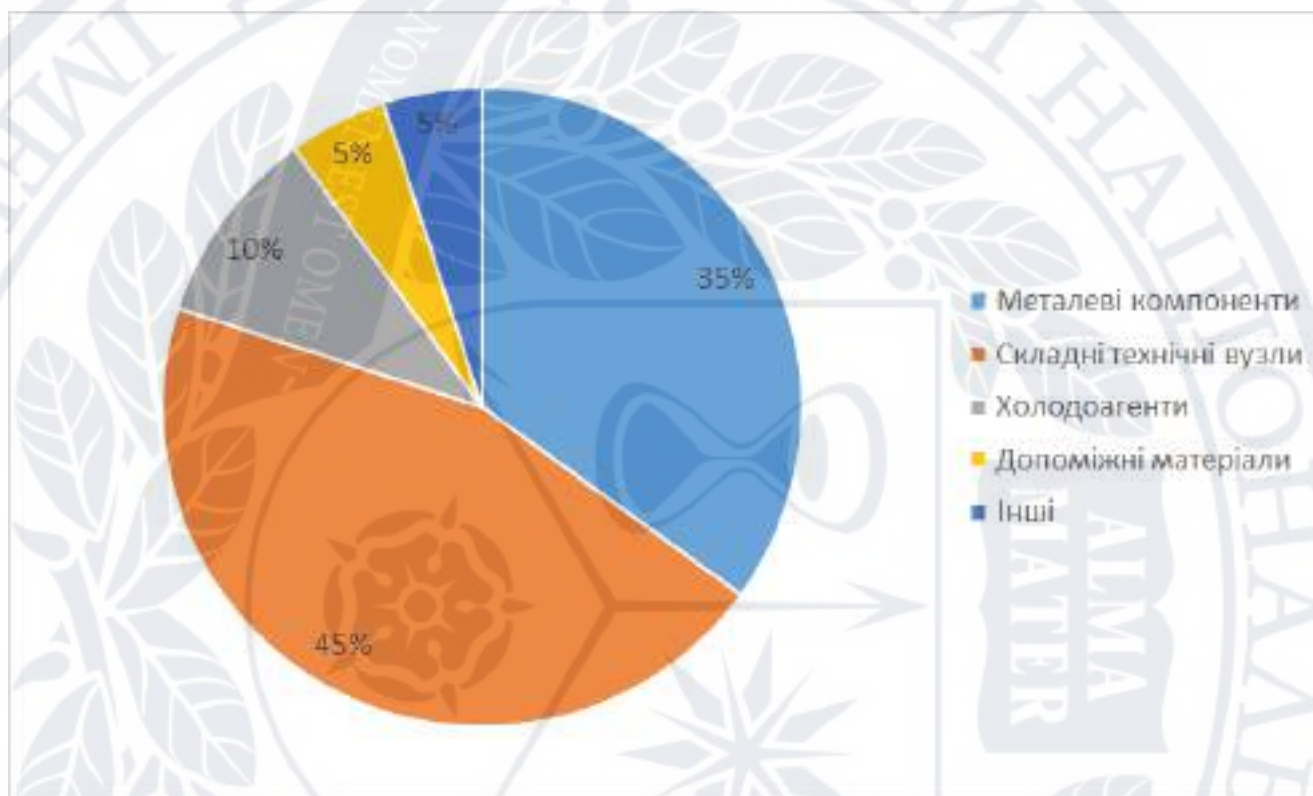


Рисунок 2.5 – Структура закупівель ТОВ «Грін Кул» за основними групами матеріалів у 2024 р., %

Виявлені недоліки в системі закупівель ТОВ «Грін Кул»:

1. Значна концентрація постачальників у кількох країнах (Китай, Туреччина), що створює ризики перебоїв у постачанні через геополітичні та логістичні чинники.
2. Висока частка авансових платежів, що зумовлює значне відвернення оборотного капіталу.

3. Відсутність повністю автоматизованої системи управління закупівлями, що знижує оперативність реагування на зміни у виробничих потребах.

4. Недостатня диверсифікація бази постачальників для стратегічних матеріалів.

2.3. Аналіз стану складського господарства та управління виробничими запасами на підприємстві

Складське господарство ТОВ «Грін Кул» включає Центральний склад ТМЦ (підрозділ 06.02), Склад готової продукції (07.04) та Відділ відвантажень (07.05). Ці підрозділи функціонують у системі логістики підприємства та забезпечують приймання, зберігання і видачу матеріальних цінностей.

Аналіз показників управління запасами є ключовим інструментом оцінювання ефективності МТЗ. Розрахуємо основні коефіцієнти оборотності запасів за аналізований період.

Таблиця 2.4 – Аналіз показників оборотності запасів ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр.

Показник	2021	2022	2023	2024	2025
Середній залишок запасів, тис. грн	299 977	390 475	501 188	764 743	782 128
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн	594 659	708 209	1 184 568	1 855 712	1 553 671
Коефіцієнт оборотності запасів (разів)	1,98	1,81	2,36	2,43	1,99
Час обороту запасів (днів)	184	202	155	150	183
Питома вага запасів в оборотних активах, %	74,9	52,4	56,9	50,8	41,9

Джерело: розраховано автором на основі фінансової звітності ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр.

Аналіз таблиці 2.4 свідчить про певне покращення оборотності запасів у 2023–2024 рр. порівняно з 2021–2022 рр. Час обороту запасів скоротився з 184–202 днів у 2021–2022 рр. до 150–155 днів у 2023–2024 рр. Проте у 2025 р. через порушення виробничого процесу показники погіршилися (183 дні). Для порівняння: у промисловості Польщі та Чехії (найближчих конкурентів) оборотність запасів у секторі виробництва обладнання становить 80–120 днів, що свідчить про значний резерв для оптимізації на підприємстві [32].

Таблиця 2.5 – Динаміка обсягів виробництва холодильного обладнання ТОВ «Грін Кул» у 2024–2026 рр. (помісячно, штук)

Місяць	2024, шт.	2025, шт.	2026, шт.
Січень	7 353	10 175	2 294
Лютий	8 518	11 031	6 184
Березень	8 355	11 761	9 017
Квітень	8 881	10 165	7 544
Травень	9 221	10 853	—
Червень	8 192	10 114	—
Липень	8 631	—	—
Серпень	11 226	—	—
Вересень	9 425	—	—
Жовтень	9 199	—	—
Листопад	7 916	—	—
Грудень	9 104	—	—
РАЗОМ / Накопичений підсумок	106 021	64 099 (6 міс.)	25 039 (4 міс.)

Джерело: дані ТОВ «Грін Кул»

Дані таблиці 2.5 наочно відображають наслідки атаки для виробничого процесу. У 2024 р. підприємство стабільно виробляло 7 353–11 226 одиниць

продукції щомісяця (максимум у серпні – 11 226 шт.). У першому півріччі 2025 р. спостерігалось певне зростання обсягів (10 114–11 761 шт./міс.), однак з липня 2025 р. виробництво було суттєво скорочене або призупинене внаслідок пошкодження виробничих потужностей.

Відновлення у 2026 р. відбувається поступово: у січні вироблено лише 2 294 шт. (21,6% від середньомісячного рівня 2024 р.), у лютому – 6 184 шт., у березні – 9 017 шт. (84,8% від рівня 2024 р.), у квітні – 7 544 шт. Темп відновлення свідчить про поступове повернення до нормального режиму роботи.

Для оцінки стану складського господарства розрахуємо структуру запасів на кінець кожного аналізованого року.

Таблиця 2.6 – Структура запасів ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр., тис. грн / %

Вид запасів	2021 тис. грн / %	2022 тис. грн / %	2023 тис. грн / %	2024 тис. грн / %	2025 тис. грн / %
Виробничі запаси	228 903 / 56,6%	288 904 / 76,8%	474 954 / 75,9%	658 934 / 72,9%	610 997 / 92,5%
Незавершене виробництво	9 111 / 2,3%	12 760 / 3,4%	8 019 / 1,3%	14 638 / 1,6%	6 477 / 1,0%
Готова продукція	166 612 / 41,2%	74 658 / 19,8%	143 080 / 22,9%	229 860 / 25,4%	43 348 / 6,6%
Разом запасів	404 626 / 100%	376 323 / 100%	626 053 / 100%	903 433 / 100%	660 822 / 100%

Джерело: складено автором на основі балансів ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр.

Структура запасів ТОВ «Грін Кул» характеризується переважанням виробничих запасів, частка яких зросла від 56,6% у 2021 р. до 92,5% у 2025 р. Особливо різке зростання частки виробничих запасів у 2025 р. зумовлене з одного боку – придбанням запасів про запас в умовах нестабільності, з іншого – різким скороченням готової продукції через призупинення виробництва.

Падіння запасів готової продукції з 229 860 тис. грн (25,4% загальних запасів) у 2024 р. до 43 348 тис. грн (6,6%) у 2025 р. свідчить про те, що

підприємство фактично реалізувало накопичені запаси готової продукції в умовах призупинення виробництва, що дозволило частково зберегти доходи та виконати зобов'язання перед покупцями.

Висновки до розділу 2

ТОВ «Грін Кул» є одним з провідних українських виробників торговельного холодильного обладнання, що демонструвало стрімке зростання протягом 2021–2024 рр. (чистий дохід зріс у 4,3 рази). Водночас матеріаломісткість виробництва є надзвичайно високою (60–90% собівартості), що підкреслює критичну роль ефективного управління МТЗ. Серед виявлених проблем: висока залежність від імпортних постачальників; значне відвернення оборотних коштів на аванси; час обороту запасів (150–202 дні) суттєво перевищує галузеві орієнтири; відсутність автоматизованої системи управління закупівлями і складом. Повітряна атака російських збройних сил у 2025 р. спричинила збиток у 337,8 млн грн і призупинення виробництва, що актуалізує необхідність розробки заходів з підвищення стійкості системи МТЗ.

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ТОВ «ГРІН КУЛ»

3.1. Оптимізація витрат на придбання та зберігання матеріальних ресурсів

На основі результатів аналізу, проведеного у другому розділі, визначено ключові напрями оптимізації витрат на МТЗ ТОВ «Грін Кул». Запропонована система заходів базується на комплексному застосуванні інструментів ABC/XYZ-аналізу, методу EOQ та стратегії диверсифікації постачальників.

Захід 1. Впровадження ABC/XYZ-аналізу для диференційованого управління запасами. Передумовою для оптимізації управління запасами є їх класифікація. Пропонується здійснити повну інвентаризацію та ABC-класифікацію всього асортименту матеріальних ресурсів підприємства (ТМЦ).

Теоретичне обґрунтування доцільності ABC-аналізу ґрунтується на принципі Парето, емпіричне підтвердження якого у сфері управління запасами наведено у класичній роботі Silver, Pyke та Thomas [23]: у 94% обстежених виробничих підприємств 20% найменувань ТМЦ складали понад 70% загальної вартості запасів. Arnold, Chapman та Clive [33] підкреслюють, що лише диференційоване управління різними категоріями запасів дозволяє зосередити управлінські ресурси там, де вони дають максимальний ефект. Застосування єдиних процедур для всіх 5 000+ найменувань ТМЦ є нераціональним з точки зору витрат на управління.

XYZ-доповнення до ABC-аналізу обґрунтовується тим, що одна лише вартість не є достатнім критерієм для вибору стратегії управління запасами. Як зазначають Тридід та ін. [11], матеріал з високою вартістю та рівномірним споживанням (категорія AX) вимагає зовсім іншого підходу, ніж матеріал тієї ж вартості, але з нерегулярним споживанням (AZ). Для категорії AX оптимальним є постачання за графіком з мінімальним страховим запасом; для AZ — необхідний значний страховий запас або виробництво на замовлення.

За попередньою оцінкою, на підприємстві обліковується понад 5 000 найменувань ТМЦ, з яких приблизно:

- Група А (15% найменувань) – формує 75% загальної вартості закупівель (металопрокат, компресори, холодоагенти, теплообмінники);
- Група В (25% найменувань) – формує 20% вартості (електронні компоненти, трубопровідна арматура, кріплення, лакофарбові матеріали);
- Група С (60% найменувань) – формує лише 5% вартості (допоміжні матеріали, витратні матеріали, інструменти).

Для групи А рекомендується: встановлення страхового запасу на рівні 14-денного споживання (проти чинних 30+ днів); щотижневий контроль залишків; довгострокові рамкові контракти з постачальниками; резервування альтернативних постачальників. Для групи В – двотижневий контроль, страховий запас 21 день. Для групи С – спрощена процедура закупівель, квартальний або річний контракт [33].

Захід 2. Розрахунок та застосування оптимального розміру замовлення (EOQ) для ключових матеріалів групи А. Розрахуємо EOQ для металопрокату як найбільш вагомої статті матеріальних витрат.

Вихідні дані: річна потреба (D) – 150 000 т/рік (еквівалент ~6 250 т/місяць, виходячи з обсягу виробництва 2024 р.); витрати на розміщення одного замовлення (S) – 15 000 грн; витрати на зберігання 1 т за рік (H) – 2 400 грн (8% від вартості при ціні 30 000 грн/т). Розрахунок:

$$EOQ = \sqrt{(2 \times 150\,000 \times 15\,000 / 2\,400)} = \sqrt{(4\,500\,000\,000 / 2\,400)} = \sqrt{1\,875\,000} \approx 1\,369\,t$$

Таким чином, оптимальний розмір партії замовлення металопрокату становить близько 1 370 т. При цьому оптимальна частота замовлень: $150\,000 / 1\,369 \approx 110$ замовлень на рік або приблизно одне замовлення кожні 3,3 дні. Такий підхід може бути реалізований через рамковий договір з постачальником (Метінвест або аналог) з фіксованою ціною та гнучким графіком поставок.

Теоретичне підґрунтя методу EOQ сягає праць Харріса (1913) і було детально розвинуто у сучасних роботах [23]. Попри відому критику моделі за спрощення (передбачається незмінний попит та ціна), Silver, Pyke та Thomas [23] показали, що модель є робастною: навіть якщо фактичний розмір партії відхиляється від EOQ на $\pm 20\text{--}30\%$, приріст сукупних витрат становить лише 2–5%. Це робить EOQ практично придатним інструментом навіть в умовах нестабільного попиту, характерного для воєнного часу.

Додатково рекомендується врахувати обмеження складських площ при застосуванні EOQ — так зване «EOQ із обмеженням на площу» (Space-constrained EOQ). За наявності фізичних обмежень складу оптимальний розмір партії може бути скориговано вниз, що компенсується вищою частотою поставок [23]. Для ТОВ «Грін Кул», де запаси в окремі роки займали понад 50% валюти балансу, питання складської місткості є критичним і повинно бути враховане при встановленні нормативів замовлень.

Захід 3. Диверсифікація бази постачальників та зниження залежності від одного імпортного ринку. Критичну залежність від китайських постачальників компресорів та електронних компонентів пропонується знизити шляхом включення до бази постачальників виробників з альтернативних ринків: Південна Корея (Samsung, LG), Тайвань (компресори Secor, Embraco від нових майданчиків), а також розвиток відносин з турецькими та польськими постачальниками. При цьому для кожного стратегічного матеріалу повинно бути щонайменше 2 активних постачальника.

Захід 4. Оптимізація умов розрахунків з постачальниками. З метою зниження потреби в авансових платежах (у 2025 р. – 264 176 тис. грн) пропонується: переговори щодо введення акредитивних форм розрахунків замість передоплати; застосування факторингу для фінансування закупівель; поступове збільшення частки постачальників, що надають відстрочку платежу.

Обґрунтування доцільності оптимізації умов розрахунків спирається на концепцію «фінансового ланцюга постачань» (Supply Chain Finance, SCF), яку

детально досліджують Bowersox, Closs та Cooper [1]. Автори показують, що авансові платежі, поширені в практиці взаємодії з постачальниками країн Азії, фактично є безвідсотковим кредитуванням постачальника за рахунок покупця. При вартості капіталу підприємства 20% річних (характерна ставка для України у 2024–2025 рр.) утримання авансів на рівні 195–264 млн грн означає щорічні неявні витрати фінансування в розмірі 39–53 млн грн. Перехід навіть 50% обсягу авансів на акредитивну форму розрахунків вивільняє 97–132 млн грн оборотних коштів і знижує фінансові витрати на 19–26 млн грн на рік.

Таблиця 3.1 – Очікуваний економічний ефект від заходів оптимізації витрат на закупівлю та зберігання матеріальних ресурсів

№	Захід	Очікуваний ефект (зниження витрат)	Оціночний обсяг, тис. грн	Термін впровадження
1	ABC/XYZ-аналіз, оптимізація страхових запасів групи А	Скорочення залишків запасів на 15%	–135 000 (вивільнення коштів)	6 міс.
2	Застосування EOQ для ключових матеріалів	Зниження сукупних витрат на замовлення та зберігання	–18 000 – 25 000/рік	3 міс.
3	Диверсифікація бази постачальників	Зниження закупівельних цін на 3– 5% для стратегічних матеріалів	–48 000 – 80 000/рік	12 міс.
4	Оптимізація розрахунків (акредитиви, факторинг)	Зниження потреби в авансах на 30%	–79 000 (вивільнення)	6 міс.

Джерело: розраховано автором.

3.2. Автоматизація процесів постачання та цифровізація складського обліку

Одним з ключових напрямів підвищення ефективності МТЗ ТОВ «Грін Кул» є цифровізація та автоматизація процесів закупівель і складського обліку. Аналіз показав, що поточна система управління запасами не забезпечує необхідного рівня оперативності та прозорості, що призводить до субоптимальних рішень у сфері закупівель і надлишкового накопичення запасів.

Пропозиція 1. Впровадження модуля управління закупівлями та запасами в рамках ERP-системи. З огляду на масштаб підприємства (понад 2 800 співробітників, близько 100 тис. одиниць продукції на рік, більше 5 000 найменувань ТМЦ) рекомендується розглянути впровадження або розширення функціонала ERP-системи (наприклад, SAP S/4HANA, Microsoft Dynamics 365, або 1C:ERP Підприємство) з наступними ключовими модулями [34]:

- MM (Materials Management) – управління матеріалами, запасами та закупівлями;
- PP (Production Planning) – планування виробництва та потреб у матеріалах (MRP);
- WM (Warehouse Management) – управління складом та складськими операціями.

Ключовими функціями системи мають бути: автоматичне формування заявок на закупівлю на основі встановлених точок перезамоулення (reorder points); інтеграція з виробничим плануванням для визначення потреб у матеріалах; ведення бази постачальників та порівняння комерційних пропозицій; електронний документообіг з постачальниками (замовлення, підтвердження, накладні); штрих-кодове або RFID-маркування ТМЦ для автоматизації складських операцій; аналітичні дашборди для оперативного моніторингу стану запасів.

Обґрунтування вибору ERP-підходу ґрунтується на результатах ряду досліджень. Vollmann та ін. [24] показують, що впровадження інтегрованих

систем MRP II/ERP у виробничому секторі дозволяє в середньому скоротити рівень виробничих запасів на 20–35%, підвищити дотримання термінів виробництва на 15–25% та зменшити витрати на надурочні роботи через дефіцит матеріалів на 25–40%. Дослідження Gartner [36] фіксує, що після впровадження WMS (Warehouse Management System) типова виробнича компанія досягає: точності складського обліку 99,5%+ (проти 85–92% до впровадження); скорочення часу комплектування замовлень на 30–40%; зниження кількості пересортиці та пошкоджень при зберіганні на 50–70%.

Важливим аргументом на користь ERP-підходу є можливість реалізації функціонала MRP (Material Requirements Planning), обґрунтованого Vollmann та ін. [24]. MRP дозволяє автоматично «розгортати» виробничий план у потреби в матеріалах з урахуванням поточних залишків запасів, незавершеного виробництва і термінів поставок від постачальників. Для ТОВ «Грін Кул» з асортиментом понад 5 000 найменувань ТМЦ і виробничим планом близько 10 000 одиниць продукції на місяць ручне планування потреб є неможливим без суттєвих помилок, що призводять або до дефіциту матеріалів, або до надмірних запасів.

Пропозиція 2. Впровадження системи управління взаємовідносинами з постачальниками (SRM – Supplier Relationship Management). Система SRM дозволяє централізовано управляти базою постачальників, оцінювати їх ефективність за ключовими показниками (якість поставок, дотримання термінів, цінова конкурентоспроможність), автоматизувати процес кваліфікації нових постачальників і формувати рейтинги [35].

Cousins, Lamming та Lawson [35] емпірично підтвердили, що підприємства, які систематично вимірюють і відстежують ефективність постачальників за допомогою спеціалізованих систем, досягають: на 12% нижчої ціни закупівлі завдяки конкурентному тиску; на 18% вищого відсотка своєчасних поставок (OTIF); на 25% нижчого рівня рекламаций за якістю — порівняно з підприємствами, що управляють постачальниками неформально. SRM-система

також є необхідною умовою для реалізації стратегії диверсифікації постачальників: вона дозволяє порівнювати альтернативних постачальників за єдиною системою показників і приймати обґрунтовані рішення про перерозподіл часток закупівлі.

Пропозиція 3. Впровадження системи штрих-кодування та мобільних терміналів збору даних у складському господарстві. Автоматизація операцій приймання, розміщення, відпуску та інвентаризації ТМЦ за допомогою сканерів штрих-кодів і мобільних пристроїв дозволить суттєво скоротити витрати часу на складські операції та мінімізувати помилки [36].

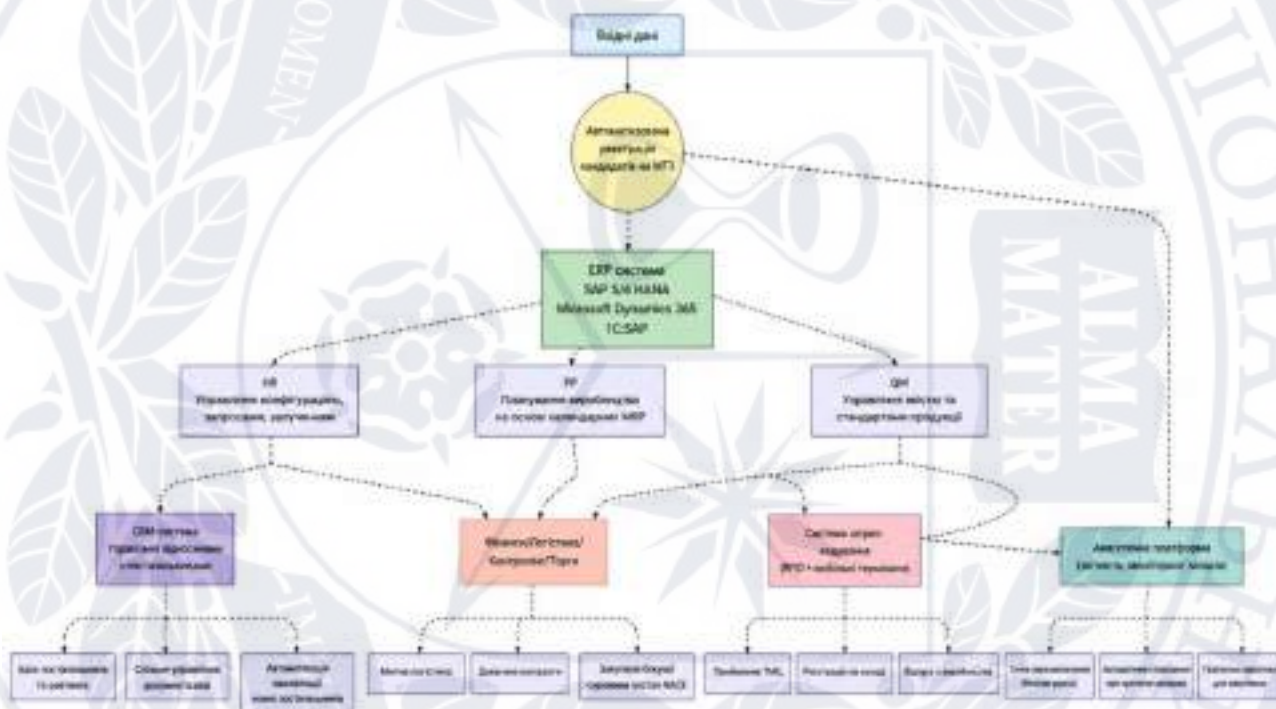


Рис. 2.6. Пропонована архітектура цифрової системи управління МТЗ ТОВ «Грін Кул»

Пропозиція 4. Реєстрація та участь у Prozorro. Продажі для закупівель сировини. Використання публічної електронної платформи Prozorro для організації конкурентних торгів на закупівлю великих партій матеріалів

(металопрокат, допоміжні матеріали) дозволить залучити більшу кількість постачальників та отримати конкурентні ціни [37].

Таблиця 3.2 – Порівняльна характеристика стану до та після впровадження цифрових рішень в управлінні МТЗ ТОВ «Грін Кул»

Параметр	До впровадження (поточний стан)	Після впровадження (прогноз)
Час формування заявки на закупівлю	1–3 доби (ручний процес)	до 2 годин (автоматичне формування)
Точність обліку запасів	Значні розбіжності між обліковими даними та фактичними залишками	99%+ точність завдяки штрих-кодуванню
Час проведення інвентаризації	5–10 днів, зупинка операцій	1–2 дні, циклічна інвентаризація без зупинки
Моніторинг рівнів запасів	Щоденні ручні звіти, із затримкою	On-line дашборд, автоматичне оповіщення
Управління постачальниками	Ручне ведення реєстрів, Excel	Централізована SRM-система з рейтингами
Планування потреб у матеріалах	На основі досвіду та нормативів вручну	Автоматичний MRP на базі виробничого плану

Джерело: складено автором.

3.3. Обґрунтування економічної ефективності запропонованих заходів

Для обґрунтування економічної доцільності запропонованих заходів розрахуємо витрати на їх впровадження та очікуваний економічний ефект.

Методологічно розрахунок економічної ефективності заходів з удосконалення МТЗ базується на підходах, описаних у роботах Кальченка [19] та Загороднього і Вознюка [31]. Для оцінки ефектів, що виявляються у вивільненні оборотного капіталу, застосовується формула:

$$\text{Ефект від вивільнення ОК} = \Delta Z \times r$$

де ΔZ — сума вивільнених оборотних коштів (скорочення запасів та авансів), грн; r — вартість капіталу підприємства (ставка залучення фінансування), частки од. При ставці банківського кредиту 20% і вивільненні 135 000 тис. грн запасів ефект від фінансування становитиме 27 000 тис. грн/рік.

Обґрунтування ефекту від зниження закупівельних цін базується на висновках Monczka та ін. [16], які на основі аналізу 1 200 виробничих підприємств встановили: систематичний конкурентний відбір постачальників і застосування переговорних стратегій на основі ТСО дозволяє знижувати закупівельні ціни на 3–7% на рік. При цьому ефект посилюється при першому впровадженні конкурентних процедур (за рахунок усунення «ренти» монопольних постачальників), тоді як у наступні роки темп зниження зменшується до 1–3%. Для ТОВ «Грін Кул» з матеріальними витратами 1 410–1 617 млн грн зниження закупівельних цін навіть на 3% дає ефект 42–48 млн грн на рік.

Таблиця 3.3 – Оцінка витрат на впровадження запропонованих заходів з удосконалення МТЗ ТОВ «Грін Кул»

№	Захід	Одноразові витрати, тис. грн	Поточні витрати (рік), тис. грн	Термін окупності, міс.
1	Впровадження/налаштування ERP-модулів MM+WM+PP	2 500	800	8–12
2	Штрих-кодування складу, мобільні термінали (50 шт.)	750	120	6–8
3	SRM-система та підготовка бази постачальників	400	80	6–9
4	ABC/XYZ-аналіз, розробка нормативів запасів	80	20	1–2
5	Навчання персоналу (закупівельники, комерсанти)	150	60	—
6	Аудит та диверсифікація бази постачальників	120	40	3–6
Разом		4 000	1 120	8–12 (середній)

Джерело: складено автором на основі ринкових оцінок вартості відповідних рішень.

Загальний обсяг одноразових інвестицій у впровадження заходів становить 4 000 тис. грн (4 млн грн), поточні витрати на обслуговування – 1 120 тис. грн на рік. Розрахуємо очікуваний сукупний ефект від запропонованих заходів.

Таблиця 3.4 – Зведений розрахунок очікуваного економічного ефекту від впровадження заходів з удосконалення МТЗ ТОВ «Грін Кул»

Джерело ефекту	Мінімальний ефект, тис. грн/рік	Максимальний ефект, тис. грн/рік
Зниження витрат на зберігання (скорочення залишків запасів на 15%)	18 000	27 000
Зниження закупівельних цін завдяки конкуренції постачальників (3–5% від мат. витрат)	42 300	70 500
Зниження транзакційних витрат на закупівлю (автоматизація)	3 000	5 000
Скорочення втрат від неякісної продукції (кращий контроль вхідного матеріалу)	4 000	8 000
Вивільнення оборотних коштів (скорочення запасів та авансів), ефект фінансування*	10 000	20 000
Скорочення втрат від дефіциту матеріалів та зупинок виробництва	5 000	15 000
РАЗОМ річний ефект	82 300	145 500
Витрати на обслуговування системи (річні)	–1 120	–1 120
Чистий річний ефект	81 180	144 380

* Розраховано виходячи з вартості банківського фінансування 20% річних та вивільнення близько 50 000–100 000 тис. грн оборотних коштів.

Джерело: розраховано автором.

Визначимо основні показники ефективності запропонованих заходів:

Строк окупності інвестицій (PP) = Одноразові витрати / Чистий річний ефект

PP (мінімальний ефект) = 4 000 / 81 180 × 12 ≈ 0,59 року ≈ 7 місяців

PP (максимальний ефект) = 4 000 / 144 380 × 12 ≈ 0,33 року ≈ 4 місяці

Рентабельність інвестицій (ROI) на перший рік після впровадження:

ROI = (Чистий річний ефект – Одноразові витрати) / Одноразові витрати × 100%

ROI (мін.) = (81 180 – 4 000) / 4 000 × 100% = 1 929,5%

ROI (макс.) = (144 380 – 4 000) / 4 000 × 100% = 3 509,5%

Надзвичайно висока розрахункова рентабельність інвестицій (1 929–3 510%) пояснюється відносно невеликим обсягом інвестицій порівняно з масштабами підприємства та значним впливом матеріальних витрат на фінансовий результат (при матеріальних витратах 1 409–1 617 млн грн навіть 3%-е їх зниження дає ефект 42–48 млн грн).

Водночас зауважимо, що наведені розрахунки є приблизними і ґрунтуються на консервативних припущеннях. Реальний ефект залежатиме від якості впровадження системи, рівня підготовки персоналу, поточної ринкової кон'юнктури та інших факторів. Для більш точного розрахунку рекомендується провести детальний аудит поточної системи МТЗ і пілотне впровадження заходів в окремому підрозділі.



Рис. 2.7. Динаміка обсягів виробництва холодильного обладнання ТОВ «Грін Кул» у 2024–2026 рр., шт.



Рис. 2.8. Прогнозна динаміка показників оборотності запасів після впровадження заходів

Для оцінки впливу запропонованих заходів на ключові показники діяльності підприємства зведемо порівняльний аналіз:

Таблиця 3.5 – Прогнозний вплив запропонованих заходів на ключові показники
МТЗ ТОВ «Грін Кул»

Показник	Факт 2024 р.	Прогноз після впровадження	Зміна
Коефіцієнт оборотності запасів (разів)	2,43	3,0–3,5	+24–44%
Час обороту запасів (днів)	150	104–122	–18–30%
Питома вага матеріальних витрат у собівартості, %	87,1%	84–85%	–2–3 п.п.
Рівень точності складського обліку, %	~85–90%	99%+	+10–15 п.п.
Частка своєчасно виконаних заявок вир-ва, %	~90%	98%+	+8 п.п.
Кількість активних постачальників для стратег. матеріалів	1–2 на категорію	≥ 3 на категорію	зростання на 50–100%

Джерело: прогнозовано автором.

Порівняємо запропоновані заходи з міжнародними орієнтирами. За даними дослідження Grand View Research [45], провідні виробники торговельного холодильного обладнання в Європі та Північній Америці мають такі показники управління МТЗ: час обороту запасів 65–90 днів; витрати на утримання запасів 18–22% від їх вартості; точність складського обліку 99,5%+; відсоток своєчасних поставок від постачальників (OTIF) — 95%+. Прогнозовані показники ТОВ «Грін Кул» після впровадження заходів (час обороту 104–122 дні) наближаються до нижньої межі цих орієнтирів, залишаючи потенціал для подальшого вдосконалення у середньостроковій перспективі.

Слід також зазначити, що окрім прямого економічного ефекту, запропоновані заходи мають синергійний вплив на інші аспекти діяльності підприємства. Підвищення стійкості системи МТЗ через диверсифікацію постачальників безпосередньо знижує ймовірність і величину збитків від повторення ситуації 2025 р. За методологією Іванова та ін. [10], резервування

альтернативних джерел постачання для стратегічних матеріалів дозволяє скоротити час відновлення нормального виробничого ритму після форс-мажорних подій з 3–6 місяців (як у 2025–2026 рр.) до 2–4 тижнів. Враховуючи, що призупинення виробництва у 2025 р. обійшлося підприємству у понад 700 млн грн недоотриманого доходу (різниця між фактичними доходами і рівнем 2024 р.), навіть часткове прискорення відновлення дає ефект, що багаторазово перевищує витрати на впровадження заходів.

Висновки до розділу 3

Запропонована система заходів з удосконалення управління МТЗ ТОВ «Грін Кул» охоплює чотири взаємопов'язані напрями: оптимізацію рівня та структури запасів (ABC/XYZ-аналіз, EOQ); диверсифікацію та розвиток бази постачальників; цифровізацію процесів закупівель і складського обліку (ERP, SRM, штрих-кодування); оптимізацію умов розрахунків з постачальниками. Загальний обсяг одноразових інвестицій становить 4 млн грн. Очікуваний чистий річний ефект від впровадження – 81–144 млн грн. Строк окупності – 4–7 місяців. Впровадження заходів дозволить скоротити час обороту запасів на 18–30%, підвищити точність обліку до 99%+ та знизити матеріаломісткість виробництва на 2–3 відсоткові пункти.

ВИСНОВКИ

У ході виконання кваліфікаційної (бакалаврської) роботи досліджено теоретичні основи та проведено комплексний аналіз системи управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Грін Кул», розроблено практичні рекомендації щодо її удосконалення. Отримані результати дозволяють сформулювати такі висновки:

Матеріально-технічне забезпечення є стратегічно важливою підсистемою управління виробничим підприємством, що безпосередньо визначає ритмічність виробництва, рівень операційних витрат та конкурентоспроможність. В умовах глобалізованих ринків та геополітичної нестабільності надійність і ефективність системи МТЗ набуває першорядного значення. Логістичний підхід, що ґрунтується на інтеграції матеріальних потоків та мінімізації сукупних витрат ланцюга постачань, є найбільш адекватним для сучасних умов господарювання. Серед методів оцінювання ефективності МТЗ провідне місце займають ABC/XYZ-аналіз, модель EOQ та системи MRP/ERP.

ТОВ «Грін Кул» – провідний виробник торговельного холодильного обладнання, що входить до групи UBC Group і щорічно виробляє до 100 тис. одиниць продукції. Підприємство демонструвало вражаючу динаміку зростання у 2021–2024 рр.: чистий дохід збільшився у 4,3 рази – з 656,5 до 2 793,4 млн грн. У 2025 р. внаслідок прямої ракетної атаки підприємство зазнало чистого збитку в розмірі 337,8 млн грн; дохід скоротився на 25,3%, однак підприємство зберегло операційну діяльність і розпочало відновлення (у I–IV кварталах 2026 р. виробництво поступово відновлюється).

Аналіз системи закупівель показав, що підприємство має налагоджені відносини з провідними постачальниками (Метінвест, Embrako, Кеbau та ін.) та безпосередньо співпрацює з виробниками, уникаючи посередників. Водночас виявлено суттєві недоліки: висока концентрація імпорتنих закупівель у 2–3

країнах (Китай, Туреччина), значна частка авансових платежів (264 176 тис. грн у 2025 р.), відсутність автоматизованої системи управління закупівлями.

Аналіз управління запасами виявив надмірне їх накопичення: час обороту запасів у 2021–2022 рр. становив 184–202 дні, у 2023–2024 рр. – 150–155 днів, тоді як у порівнянних підприємствах Центральної Європи цей показник становить 80–120 днів. Матеріаломісткість виробництва є надзвичайно високою – частка матеріальних витрат у собівартості досягала 87–99%, що підкреслює критичний вплив ефективності МТЗ на прибутковість. Динаміка обсягів виробництва (2024 р. – 106 021 шт.; I–VI 2025 р. – 64 099 шт.; I–IV 2026 р. – 25 039 шт. при відновленні) підтверджує серйозність наслідків атаки та необхідність підвищення стійкості системи.

Для удосконалення системи МТЗ ТОВ «Грін Кул» запропоновано комплекс заходів у трьох напрямках. Перший – оптимізація структури та рівня запасів: впровадження ABC/XYZ-класифікації, диференційованих нормативів страхових запасів, моделі EOQ для ключових матеріалів. Другий – розвиток бази постачальників: диверсифікація до мінімум 3 постачальників для кожної стратегічної категорії, залучення альтернативних ринків (Південна Корея, Тайвань), переговори щодо акредитивних форм розрахунків. Третій – цифровізація: впровадження ERP-модулів MM+WM+PP, SRM-системи, штрих-кодування складу та мобільних терміналів.

Економічний ефект від запропонованих заходів: одноразові інвестиції – 4 000 тис. грн; очікуваний чистий річний ефект – 81–144 млн грн; строк окупності – 4–7 місяців; ROI – понад 1 900%. Впровадження заходів дозволить скоротити час обороту запасів на 18–30% (до 104–122 днів), підвищити точність складського обліку до 99%+, знизити питому вагу матеріальних витрат у собівартості на 2–3 відсоткові пункти та суттєво підвищити стійкість ланцюга постачань до зовнішніх шоків.

Таким чином, результати дослідження підтверджують, що ефективне управління МТЗ є ключовим чинником конкурентоспроможності і фінансової

стійкості ТОВ «Грін Кул». Запропоновані заходи мають чітко виражений економічний ефект і можуть бути впроваджені в коротко- та середньостроковій перспективі з мінімальними інвестиціями відносно масштабів підприємства.



СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ПОСИЛАНЬ

1. Bowersox D. J., Closs D. J., Cooper M. B. Supply Chain Logistics Management. 4th ed. New York: McGraw-Hill Education, 2013. 528 p. URL: <https://www.mheducation.com/highered/product/supply-chain-logistics-management-bowersox-closs/M9780073381855.html>
2. ТОВ «Грін Кул». Звіт про управління за 2020 рік. Вінниця, 2021. 14 с.
3. Крикавський Є. В. Логістика. Для економістів. 2-е вид., виправл. і доп. Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2004. 448 с.
4. Oklander M., Oklander T., Yashkina O., Pedko I., Chukurna O. Digital transformation of industrial marketing in the context of Industry 4.0. Innovative Marketing. 2018. Vol. 14, No. 4. P. 10–22. URL: [https://doi.org/10.21511/im.14\(4\).2018.02](https://doi.org/10.21511/im.14(4).2018.02)
5. Christopher M. Logistics & Supply Chain Management. 5th ed. Harlow: Pearson, 2016. 352 p. URL: <https://www.pearson.com/store/p/logistics-supply-chain-management/P100000136905>
6. Крикавський Є.В., Чернописька Н. В. Логістичні системи. Навч. посіб. Львів: Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2009. 264 с.
7. Гаджинский А. М. Логистика: учебник для высших учебных заведений. 20-е изд. Москва: Дашков и К, 2012. 484 с.
8. Державна служба статистики України. Використання промислових підприємств. 2024. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua> (Дата звернення: 15.04.2026)
9. Ballou R. H. Business Logistics/Supply Chain Management. 5th ed. Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall, 2004. 789 p.
10. Ivanov D., Dolgui A., Sokolov B. Handbook of Ripple Effects in the Supply Chain. Cham: Springer, 2019. 382 p. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-030-14302-2>
11. Тридід О. М., Азаренкова Г. М., Мішина С. В., Борисенко І. І. Логістика: підручник. Харків: ХДУХТ, 2018. 224 с.

12. Stock J. R., Lambert D. M. Strategic Logistics Management. 4th ed. New York: McGraw-Hill/Irwin, 2001. 872 p.
13. Slack N., Brandon-Jones A. Operations Management. 8th ed. Harlow: Pearson, 2016. 768 p. URL: <https://www.pearson.com/store/p/operations-management/P100001543432>
14. Ptak C., Smith C. Demand Driven Material Requirements Planning (DDMRP). 2nd ed. South Norwalk: Industrial Press, 2018. 368 p.
15. Ellram L. M., Siferd S. P. Total Cost of Ownership: A Key Concept in Strategic Cost Management Decisions. Journal of Business Logistics. 1998. Vol. 19, No. 1. P. 55–84. URL: <https://onlinelibrary.wiley.com/journal/21581592>
16. Monczka R. M., Handfield R. B., Giunipero L. C., Patterson J. L. Purchasing and Supply Chain Management. 5th ed. Mason: South-Western Cengage Learning, 2011. 851 p.
17. Krajlic P. Purchasing Must Become Supply Management. Harvard Business Review. 1983. Vol. 61, No. 5. P. 109–117. URL: <https://hbr.org/1983/09/purchasing-must-become-supply-management>
18. Lysons K., Farrington B. Procurement and Supply Chain Management. 9th ed. Harlow: Pearson, 2016. 688 p.
19. Кальченко А. Г. Логістика: Підручник. Київ: КНЕУ, 2003. 284 с.
20. Жук Ю. І. Управління матеріальними ресурсами підприємств в умовах турбулентного середовища. Економічний аналіз. 2021. Т. 31. № 2. С. 47–56. URL: <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/3301>
21. Чаюн І. О., Бондар І. Ю. Планування виробничої програми. Навч. посіб. Київ: КНТЕУ, 2002. 232 с.
22. Єрмошенко М. М., Єрохін С. А. Менеджмент. Навч. посіб. Київ: НАУ, 2006. 655 с.
23. Silver E. A., Pyke D. F., Thomas D. J. Inventory and Production Management in Supply Chains. 4th ed. Boca Raton: CRC Press, 2017. 768 p. URL: <https://doi.org/10.1201/9781315374987>

24. Vollmann T. E., Berry W. L., Whybark D. C., Jacobs F. R. Manufacturing Planning and Control for Supply Chain Management. 5th ed. New York: McGraw-Hill, 2004. 606 p.
25. Kaplan R. S., Norton D. P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Boston: Harvard Business School Press, 1996. 322 p.
26. Бланк І. О. Управління фінансами підприємств. Київ: Ельга-Н, 2006. 724 с.
27. ТОВ «Грін Кул». Баланс (Звіт про фінансовий стан) на 31 грудня 2021–2025 р. Вінниця, 2021–2026. (Форма №1, ДКУД 1801001).
28. ТОВ «Грін Кул». Звіт про фінансові результати за 2021–2025 рр. Вінниця, 2021–2026. (Форма №2, ДКУД 1801003).
29. UBC Group. Офіційний сайт групи компаній. URL: <https://www.ubcgroup.com> (Дата звернення: 20.04.2026).
30. Metinvest. Офіційний сайт компанії. URL: <https://metinvestholding.com> (Дата звернення: 01.05.2026).
31. Загородній А. Г., Вознюк Г. Л. Фінансово-економічний словник. Київ: Знання, 2007. 1072 с.
32. Eurostat. Structural Business Statistics – Manufacturing. 2024. URL: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Structural_business_statistics_overview (Дата звернення: 01.05.2026)
33. Arnold T., Chapman S. N., Clive L. M. Introduction to Materials Management. 7th ed. Harlow: Pearson, 2011. 504 p.
34. SAP SE. SAP S/4HANA for Manufacturing. URL: <https://www.sap.com/ukraine/products/erp/s4hana-erp.html> (Дата звернення: 01.05.2026).
35. Cousins P. D., Lamming R., Lawson B., Squire B. Strategic Supply Management: Principles, Theories and Practice. Harlow: Prentice Hall, 2008. 312 p.

36. Warehouse Management Systems. Gartner Research. URL: <https://www.gartner.com/en/supply-chain/insights/warehouse-management-systems> (Дата звернення: 01.05.2026).
37. Prozorro. Система публічних закупівель України. URL: <https://prozorro.gov.ua> (Дата звернення: 02.05.2026).
38. Національний банк України. Статистика. Офіційний курс гривні. URL: <https://bank.gov.ua/ua/markets/exchangerates> (Дата звернення: 02.05.2026).
39. Мельник О. Г., Адамів М. В. Системи збалансованих показників підприємств: проектування та оцінювання. Актуальні проблеми економіки. 2011. № 2. С. 128–135.
40. Чорна Л. О., Журко Т. В. Стратегія і тактика підприємства. Харків: ХНЕУ, 2018. 292 с.
41. Підвищення ефективності логістики в умовах воєнного стану / за ред. В. М. Трегубова. Київ: НІСД, 2023. 68 с. URL: <https://niss.gov.ua/doslidzhennya/ekonomika/pidvyshchennya-efektyvnosti-lohistyky-v-umovakh-voyennoho-stanu>
42. Кириченко О. А., Ваганова Л. В. Логістичний менеджмент. Навч. посіб. Київ: Знання України, 2008. 432 с.
43. Ринок холодильного обладнання в Україні: аналітичний огляд / Аналітичне агентство Pro-Consulting. 2023. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/rynok-holodilnogo-oborudovaniya-v-ukraine-analiticheskij-obzor> (Дата звернення: 10.05.2026)
44. World Bank Group. Doing Business in Ukraine: Logistics Performance Index. 2023. URL: <https://lpi.worldbank.org/international/global?aggregate=1&values=LPI%2CTT%2CLGC%2CTRK%2CCUSTOM%2CINFRA%2CINTL&year%5B%5D=2023®ion%5B%5D=ECA> (Дата звернення: 10.05.2026)

45. Grand View Research. Commercial Refrigeration Equipment Market Report. 2024. URL: <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/commercial-refrigeration-equipment-market> (Дата звернення: 10.05.2026)



ДОДАТКИ

ДОДАТОК А

Фінансова звітність ТОВ «Грін Кул» (2021–2025 рр.)

(Додаток містить офіційні форми фінансової звітності Ф1 та Ф2 ТОВ «Грін Кул» за 2021–2025 рр.)

Джерело: Офіційна фінансова звітність ТОВ «Грін Кул», подана до Державної служби статистики України.

Додаток 1
до Наказового положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Застосування до фінансової звітності"

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ТРИ КУЛ"	Дата (рок, місяць, день)	31.12.2021	КОДП	340
Територія	ВІННИЦЬКА	за ЄДРРНОУ	12	ЄОДП	240
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за ЄОДП	12	ЄОДП	240
Вид економічної діяльності	Виробництво промислового обладнання та монтаж його устаткування	за ЄВБД	12	ЄВБД	28.25
Середня кількість працівників	1				
Адреса, телефон	вулиця Незалежності, буд. 213 м. ВІННИЦЯ, ВІННИЦЬКИЙ РАЙОН, ВІННИЦЬКА ОБЛ. 21034			0503390977	

Однією валютою, тис. грн. без десятичного знака (округованість IV Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зроблено) підпису "ч" у відповідній клітинці
за класифікацією балансових (стандартних) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

ч

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2021 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код радян	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Необоротні активи	1000	690	498
перенесення вартість	1001	1 080	1 136
накопичена амортизація	1002	421	638
Необоротні капітальні інвестиції	1005	8 251	18 987
Основи засобів	1010	238 593	236 813
перенесення вартість	1011	280 254	305 875
знош.	1012	41 663	69 064
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
перенесення вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знош. інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
перенесення вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції			
які обліковуються за методом участі в капіталі			
інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокові дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гроші	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Засоби, отримані у довгостроковий строковий резервний фонд	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	347 582	256 296
II. Оборотні активи			
Залишки	1100	185 338	404 826
виробничі запаси	1101	111 394	228 903
інвентаризовані виробничі запаси	1102	20 281	9 111
готові продукти	1103	63 652	166 612
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Поточні фінансові активи	1115	-	-
Векселі отримані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	40 752	55 584
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виконаними роботами	1130	21 642	14 878
з бюджетом	1135	18 790	33 259
у тому числі з оплати наперед	1136	-	695
Дебіторська заборгованість за розрахунками з виплати доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із виплати реверсних	1145	-	-
Інші поточні дебіторська заборгованість	1155	1 380	3 043
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	2 727	4 020
пасивні	1166	-	-
розрахунки з банком	1167	2 727	4 020
Витрати майбутніх періодів	1170	36 821	18 441
Частина перестрахованих у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резерв збитків або резерв наліжних витрат	1182	-	-

резерв по виробництву премій	1183	-	-
інших страхових резервів	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	6 425	3 490
Усього за розділом III	1195	322 177	548 341
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1260	-	-
Всього	1360	569 679	796 637

Назва	Бод. ринку	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (набраний) капітал	1400	114 524	114 524
Внески до зареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооплату	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	1 889	1 889
резервний фонд	1411	-	-
заощадження курсової різниці	1417	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	3 601	33 602
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Випушений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	120 014	150 015
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Повинні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	145 009	234 021
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові зобов'язання виїзду переможця	1521	-	-
Забезпечення	1525	-	-
фінансовий зобов'язання	1526	-	-
Страхування	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв по виробництву премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1535	-	-
Інший фонд	1540	-	-
Резерв на виплату дивиденду	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	145 009	234 021
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Повинні виплати	1605	-	-
Поточні кредитні зобов'язання за довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	177 755	275 065
розрахунки з бюджетом	1620	1 510	623
у тому числі з податку на прибуток	1621	889	-
розрахунки зі страхування	1625	886	770
розрахунки з оплати праці	1630	2 614	2 954
Поточні кредитні зобов'язання за фінансовими зобов'язаннями	1635	73 480	88 632
Поточні кредитні зобов'язання за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточні кредитні зобов'язання за внутрішніми розрахунками	1645	-	-
Поточні кредитні зобов'язання за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	2 136	3 364
Доводи вибуття ліквідації	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховників	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	44 363	43 136
Усього за розділом III	1695	304 656	412 681
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Части власних акцій незареєстрованого пенсійного фонду	1800	-	-
Всього	1900	569 679	796 637

Бердичів

Головний бухгалтер

Завантажено в електронний реєстраторів одиниць та територій територіальних громад

Систематизація даних, уведення до електронного реєстраційного органу виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики

Коваленко Валентин Миколайович

Плотницька Валентина Валентинівна

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "ТРИ КУЛ" Дата (рік, місяць, число) 2022 1 01
 за ЄДРПОУ 40469992
 Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2021 р.
 Форма № 2. Код за ДКУД 1801003

КОД
2022 1 01
40469992

ДОКУМЕНТ ПРИНЯТО

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	656 450	438 865
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії, передані у перестрахування	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховика у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(594 659)	(377 503)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	61 791	61 362
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховика в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	67 563	43 615
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, випільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(19 998)	(12 461)
Витрати на збут	2150	(34 643)	(15 350)
Інші операційні витрати	2180	(53 931)	(67 823)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	20 782	9 343
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	10 917	5 254
Інші доходи	2240	18 091	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від безкоштовної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(11 612)	(2 323)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(1 248)	(1 777)
Дривоток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	36 930	10 497
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(6 928)	(889)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	30 002	9 608
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	30 002	9 608

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	359 275	290 258
Витрати на оплату праці	2505	88 146	54 653
Відрахування на соціальні заходи	2510	17 500	10 842
Амортизація	2515	27 638	19 109
Інші операційні витрати	2520	100 884	83 705
Разом	2550	593 443	458 567

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дівиденди на одну просту акцію	2650	-	-



П.П. Коваленко
Балетний
Михайло Іванович

П.П. Коваленко
Балетний
Михайло Іванович

Коваленко В.М.

Плотницька В.В.

Додаток 1
до Балансового звіту (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Звіт про фінансові результати"

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ГРІН КУЛ"			Дата (рік, місяць, день)	31 грудня 2022
Територія	ВІННИЦЬКА			за	ВІСЬМОЮ
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю			за	КОПФГ
Вид економічної діяльності	Виробництво промислового обладнання та електричного обладнання			за	КВЕД
Середня кількість працівників	1 100				38,15
Адреса, телефон	вулиця Шевченківська, буд. 213, м. ВІННИЦЯ, ВІННИЦЬКИЙ РАЙОН, ВІННИЦЬКА ОБЛ., 21034			050390977	

Описовий зміст: звіт про фінансові результати (звіт про результати фінансової діяльності) (звіт про фінансові результати) (форма №2).

Звіт про фінансові результати складено в гривнях, а в частині валютних грошових одиниць – у доларах США.

Складено (зробити позначку "1" у відповідній клітинці)

за відповідними правилами (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)

на 31 грудня 2022

р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I. Необоротні активи			
Необоротні активи	1000	498	303
нерухомість	1001	1 136	1 152
машини та обладнання	1002	638	829
Необоротні капітальні інвестиції	1005	18 967	2 503
Особи	1010	236 811	240 587
нерухомість	1011	305 823	338 000
інше	1012	69 064	97 413
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
нерухомість, яка є об'єктом інвестицій	1016	-	-
інше: інвестиційна нерухомість	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
нерухомість, довгострокові біологічні активи	1021	-	-
машини та обладнання довгострокові біологічні активи	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції			
які обліковуються за методом участі в капіталі	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокові депозити та зобов'язання	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гроші	1050	-	-
Відстрочені акцизні збори	1060	-	-
Залишок коштів у спеціалізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за рядком I	1095	256 296	243 393
II. Оборотні активи			
Залишки	1100	404 636	376 323
зобов'язання	1101	238 909	288 904
машини та обладнання	1102	9 111	12 760
товари	1103	166 622	74 656
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити, переуступки	1115	-	-
Векселі (ціркуляри)	1120	-	-
Довгострокові зобов'язання за продукцією, товари, роботи, послуги	1125	55 584	238 736
Довгострокові зобов'язання за розподілом			
за виданими векселями	1130	14 878	29 862
з банками	1135	38 210	81 311
у тому числі з банками на пребути	1136	695	-
Довгострокові зобов'язання за розподілом з випуском доходу	1140	-	-
Довгострокові зобов'язання за розподілом із випуском доходу	1145	-	-
Інші поточні довгострокові зобов'язання	1155	1 043	9 218
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	4 030	1 579
товари	1166	-	-
ресурси в банках	1167	4 030	1 579
Витрати майбутніх періодів	1170	18 443	23
Частка переуступки у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
ресурсах лінійного страхового резерву	1181	-	-
резервах збитків або резервах на випадок збитків	1182	-	-

резерв на виробництво продукції	1183	-	-
інших строків резервів	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	1 490	10 423
Усього за розділом II	1195	540 341	737 475
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1260	-	-
Баланс	1360	796 637	960 373

Назва	Код одиниці	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (номинальний) капітал	1400	114 524	114 524
Внески до зареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у доплату	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	1 889	1 888
закупівельний розрід	1411	-	-
закупівельна амортизація	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Необоротні фінансові активи (неповернені відсотки)	1420	11 612	10 978
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вибутий капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	150 015	176 391
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Повинні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредитні зобов'язання	1510	234 021	314 670
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Повинні фінансування	1525	-	-
фінансові доходи	1526	-	-
Строкові резерви	1530	-	-
у тому числі	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв витрат на резервування капіталу	1533	-	-
інші строкові резерви	1534	-	-
Інше фінансування	1535	-	-
Інший фонд	1540	-	-
Резерв на виплату дивиденду	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	234 021	314 670
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредитні зобов'язання	1600	-	-
Векселі виплати	1605	-	-
Поточна кредиторська зборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	275 065	346 335
розрахунки з бюджетом	1620	623	4 698
з місцевих і доходи на прибутку	1621	-	3 925
розрахунки з страховиками	1625	770	808
розрахунки з оплати праці	1630	2 954	8 183
Поточна кредиторська зборгованість за одержаними авансами	1635	86 819	88 902
Поточна кредиторська зборгованість за розрахунками учасників	1640	-	-
Поточна кредиторська зборгованість за внутрішніми розрахунками	1645	-	-
Поточна кредиторська зборгованість за строковим депозитом	1650	-	-
Поточні зобов'язання	1660	3 364	8 416
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені кошти: доходи від зареєстрованого	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1680	43 176	17 428
Усього за розділом III	1695	412 601	469 812
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Частка інших акцій зареєстрованого акціонера (фонду)	1800	-	-
Баланс	1900	796 637	960 373

Бердичів

Головний бухгалтер

Завантажено: 10.01.2019 10:00:00

Додаток № 1 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 2 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 3 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 4 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 5 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 6 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 7 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 8 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 9 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 10 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 11 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 12 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 13 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 14 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 15 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 16 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 17 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Додаток № 18 до фінансової звітності за період з 01.01.2018 по 31.12.2018

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "ТРИ КУЛ" Дата (рік, місяць, число) 2023 1 01
 (записуючись) за ЄДРПОУ 40469992
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2022 р-р
 Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

КОД
2023 1 01
40469992

ДОКУМЕНТ ПРИНЯТО

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	834 922	656 450
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії, передані у перестрахування	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховика у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(708 206)	(594 659)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	126 713	61 791
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховика в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	164 548	67 563
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, випільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(21 316)	(19 998)
Витрати на збут	2150	(69 077)	(34 643)
Інші операційні витрати	2180	(78 233)	(53 931)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	122 635	20 782
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	5	10 917
Інші доходи	2240	33 993	18 091
у тому числі:	2241	-	-
дохід від безоплатних допомог			
Фінансові витрати	2250	(27 130)	(11 612)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(91 470)	(1 248)
Дривоток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	38 033	36 930
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(9 188)	(6 928)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	28 845	30 002
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	28 845	30 002

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	696 039	359 275
Витрати на оплату праці	2505	83 360	88 146
Відрахування на соціальні заходи	2510	16 542	17 500
Амортизація	2515	28 601	27 638
Інші операційні витрати	2520	140 601	100 884
Разом	2550	965 143	593 443

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дівиденди на одну просту акцію	2650	-	-



Підписав:
Баленко
Миколай

Коваленко В.М.

Плотницька В.В.

Данные 1
по Платежеспособности населения (стандарту)
бухгалтерского баланса 1. "Платежеспособность населения"

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ТРИ КУД"		Дата (рр. мм. рр.)	2019.05.20	КОД	
Територія	Волинська		10	1000000000	10	1000000000
Організаційно-правова форма підприємства	Товариство з обмеженою відповідальністю		11	1100000000	11	1100000000
Вид економічної діяльності	Виробництво приладів вимірювання та контролювання		12	1200000000	12	1200000000
Середня кількість працівників	1		13	1300000000	13	1300000000
Адреса, телефон	вулиця Незалежності, буд. 213, м. ВОЛИНЬКА, ВОЛИНЬКИЙ РАЙОН, ВОЛИНЬКА ОБЛ.		14	1400000000	14	1400000000
	21084		15	1500000000	15	1500000000
Основні документи, що є обов'язковими для підприємства (згідно з чинним законодавством)	Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) (форма №2)		16	1600000000	16	1600000000
Складові (проценти до частки) у складі підприємства	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		17	1700000000	17	1700000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		18	1800000000	18	1800000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		19	1900000000	19	1900000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		20	2000000000	20	2000000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		21	2100000000	21	2100000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		22	2200000000	22	2200000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		23	2300000000	23	2300000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		24	2400000000	24	2400000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		25	2500000000	25	2500000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		26	2600000000	26	2600000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		27	2700000000	27	2700000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		28	2800000000	28	2800000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		29	2900000000	29	2900000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		30	3000000000	30	3000000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		31	3100000000	31	3100000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		32	3200000000	32	3200000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		33	3300000000	33	3300000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		34	3400000000	34	3400000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		35	3500000000	35	3500000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		36	3600000000	36	3600000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		37	3700000000	37	3700000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		38	3800000000	38	3800000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		39	3900000000	39	3900000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		40	4000000000	40	4000000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		41	4100000000	41	4100000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		42	4200000000	42	4200000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		43	4300000000	43	4300000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		44	4400000000	44	4400000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		45	4500000000	45	4500000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		46	4600000000	46	4600000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		47	4700000000	47	4700000000
власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)	власники підприємства (індивідуальні фізичні особи)		48	4800000000	48	

Баллис (1010 про фінансовий стан)
на 31 грудня 2023

Docum. No. 102-10, DVI 1001001

А К Т И В	Код ранка 3	На початок звітного періоду 3	На кінець звітного періоду 4
І. Нематеріальні активи			
Нематеріальні активи	1000	303	127
первісна вартість	1001	1 132	1 132
накопичена амортизація	1002	829	1 005
Нематеріальні капітальні інвестиції	1005	3 508	4 824
Осередки активів	1010	240 587	279 290
первісна вартість	1011	338 000	413 569
амортизація	1012	97 413	134 079
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухоomości	1016	-	-
амортизація інвестиційної нерухоomości	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі			
інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокові деривативні інструменти	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гаранти	1050	-	-
Відстрочені винайняті витрати	1060	-	-
Відшкод. кошти у депозитованих страхових резервах фондів	1065	-	-
Інші нематеріальні активи	1090	-	-
Усього за рядком I	1095	243 398	284 241
II. Обороти активів			
Зарезерв.	1100	376 323	636 053
вироблені активи	1101	288 904	434 953
накопичені виробництва	1102	12 760	1 019
товари	1103	74 658	143 080
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Державні інструменти	1115	-	-
Векселі (ліквіди)	1120	-	-
Державна зобов'язаність за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	238 756	225 882
Державна зобов'язаність за розрахунками			
за відшкод. збитками	1130	36 565	164 944
з бюджетом	1135	51 311	7 248
з тому часті з податку на прибуток	1136	-	-
Державна зобов'язаність за розрахунками з нарахування доходів	1140	-	-
Державна зобов'язаність за розрахунками з виплати довіри	1145	-	-
Інші поточні державні зобов'язаності	1155	3 215	11 746
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 539	27 858
готівка	1166	-	-
дискусії в банках	1167	1 539	27 858
Витрати виробничого періоду	1170	21	769
Частина передрозрахунку у страхових резервах	1180	-	-
з тому часті в:			
державних інструментах, зобов'язаннях	1181	-	-
пенсіях, збитках або резервах на випадок втрати	1182	-	-

резерв неамортизованих премій	1183	-	-
інших страхових резервів	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	10 433	35 988
Усього за розділом III	1195	717 475	1 180 488
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1260	-	-
Всього	1360	960 873	1 384 739

Назва	Бод. розк. 2	На початок звітного періоду 3	На кінець звітного періоду 4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (набраний) капітал	1400	114 524	114 524
Внески до зареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у доплату	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	1 889	1 889
резервний фонд	1411	-	-
заощадження курсової різниці	1417	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	59 978	529 581
Непокритий збиток	1425	(-)	(-)
Висуваний капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	176 501	640 924
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Повинні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	514 670	238 439
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові зобов'язання витрат на покриття	1521	-	-
Забезпечення	1525	-	-
фінансовий забезпечення	1526	-	-
Строкові резерви	1530	-	-
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв витрати на резерв на основі витрат	1532	-	-
резерв неамортизованих премій	1533	-	-
інші строкові резерви	1534	-	-
Інвестиційні витрати	1535	-	-
Інший фонд	1540	-	-
Резерв на виплату дивиденду	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	514 670	238 439
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Повинні заборги	1605	-	-
Поточні кредитні зобов'язання за довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	92 615
товари, роботи, послуги	1615	346 325	149 011
розрахунки з бюджетом	1620	4 698	7 401
у тому числі: з податку на прибуток	1621	3 925	6 302
розрахунки зі страхування	1625	100	1 138
розрахунки з оплати праці	1630	3 183	4 341
Поточні кредитні зобов'язання за фінансовими зобов'язаннями	1635	54 616	227 672
Поточні кредитні зобов'язання за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточні кредитні зобов'язання за внутрішніми розрахунками	1645	-	-
Поточні кредитні зобов'язання за строковим діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	8 476	16 903
Доводи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестрахування	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	51 714	16 407
Усього за розділом III	1695	469 812	515 276
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Части власних акцій незареєстрованого пенсійного фонду	1800	-	-
Всього	1960	960 873	1 384 739

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "ТРИ КУЛ" Дата (рік, місяць, число) 2024 1 01
 (записуються)
 за ЄДРПОУ 40469992
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2023 р.
 Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

КОД
2024 1 01
40469992

ДОКУМЕНТ ПРИНЯТО

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 865 419	834 922
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії, передані у перестрахування	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 184 568)	(708 234)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	680 851	126 688
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	131 273	164 548
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, випільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(32 800)	(21 316)
Витрати на збут	2150	(142 580)	(69 071)
Інші операційні витрати	2180	(94 443)	(78 233)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	542 301	122 616
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	5 766	5
Інші доходи	2240	14	33 994
у тому числі:	2241	-	-
дохід від безкоштовної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(23 948)	(27 130)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(22 649)	(91 471)
Дривоток (збиток) від впливу інфляції на монетарні єдиниці	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	501 484	38 014
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(35 789)	(9 188)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	465 695	28 826
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	465 695	28 826

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	936 178	696 039
Витрати на оплату праці	2505	144 385	83 360
Відрахування на соціальні заходи	2510	28 481	16 342
Амортизація	2515	37 036	28 601
Інші операційні витрати	2520	244 630	140 601
Разом	2550	1 390 710	965 143

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дівиденди на одну просту акцію	2650	-	-



Коваленко
Володимир
Миколайович
ЕІС Промислова
Володимир
Володимирович

Коваленко В.М.

Плотницька В.В.

Додаток 1
до Наказового положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Зазначити вимоги до фінансової звітності"

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого вказуються в гривнях з копійками)

Складено (пробити записом "Г" у відповідній колонці)

за підсумком діяльності (стандартної) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)

на 31 грудня 2024 р.

Форма №2 Баз. за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код ранка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I. Немобільні активи			
Неоплачений капітал	1000	127	4 538
зберігати користь	1001	1 132	8 195
запаси капіталу	1002	1 005	1 867
Неоплачений капітал (нових)	1005	4 824	31 652
Осередки капіталу	1010	279 200	306 441
зберігати користь	1011	413 389	489 091
запаси	1012	134 079	187 647
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
зберігати користь інвестиційної нерухомості	1016	-	-
запаси інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові фінансові активи	1020	-	-
зберігати користь довгострокових фінансових активів	1021	-	-
запаси довгострокових фінансових активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові активи:			
запаси облігаційних заборгованостей з державних заборгованостей	1030	-	-
запаси фінансових інвестицій	1035	-	-
Заборгованість за інвестиціями до сукупного капіталу інших підприємств	1036	-	-
Довгострокові дебіторські заборгованості	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гаранти	1050	-	-
Відстрочені фінансові витрати	1060	-	-
Залишок коштів у депозитних банківських рахунках резервних фондів	1065	-	-
Інші немобільні активи	1080	-	-
Усього за розділом I	1095	284 241	342 424
II. Оборотні активи			
Залишки	1100	826 053	903 438
запаси	1101	474 954	638 934
запаси нерухомості	1102	8 019	14 638
запаси продукції	1103	141 080	229 880
запаси	1104	-	-
Поточні фінансові активи	1110	-	-
Довгострокові дебіторські заборгованості	1115	-	-
Векселі одразу	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцією, товарами, роботами, послугами	1125	225 882	600 715
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за відрахуваннями з податку на додану вартість	1140	164 954	185 360
за бюджетом	1135	7 248	66 382
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	734
Дебіторська заборгованість за розрахунками з працівниками, доплатами	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з внутрішніми розрахунками	1145	-	-
Інші поточні дебіторські заборгованості	1155	11 746	6 612
Поточні фінансові активи	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	27 838	7 164
запаси	1166	-	-
запаси з банків	1167	27 838	7 164
Витрати на витрати періоду	1170	770	-
Частка в перебігу діяльності у складі резервів	1180	-	-
у тому числі:			
резерви довгострокових робіт	1181	-	-

резерви збитків або резерви підозрілих виступів	1182	-	-
резерви випробовуваних грошей	1183	-	-
інше страхові резерви	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	35 996	-
Усього за розділом II	1195	1 100 499	1 779 481
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Всього	1300	1 384 748	2 122 165

Назва	Код розширення	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Вирісстрований (статутний) капітал	1400	114 524	114 524
Внески до надзвичайного статутного капіталу	1401	-	-
Капіталу дозвілених	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	1 889	-
резервний фонд	1411	-	-
заощаджений курсової різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Непроданий прибуток (непокрита втрата)	1420	524 511	1 090 035
Неослужений капітал	1425	(-)	(-)
Видуваний капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	640 924	1 174 559
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Надстроєний податковий зобов'язання	1500	-	-
Повільний зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	228 439	298 343
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	4 483
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат на проєкти	1521	-	-
Цільові фінансування	1525	-	-
облігаційного довгострокового	1526	-	-
Строкові резерви	1530	-	-
з того числ:	1531	-	-
резерв довгострокового зобов'язання	1532	-	-
резерв збитків або резерв на зменшення збитків	1533	-	-
резерв випробовуваних грошей	1534	-	-
інші страхові резерви	1535	-	-
Імпортні контракти	1540	-	-
Привласнений фонд	1541	-	-
Резерв на збитки дисконтів	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	228 439	303 831
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі заборгованості	1605	-	-
Поточна кредиторська зобов'язаність за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	92 615	181 920
товарів, робіт, послуг	1615	149 012	273 831
розрахунками з банками	1620	7 405	5 907
з того числ:	1621	6 302	-
розрахунками зі страхування	1625	1 116	1 087
розрахунками з податку прибутку	1630	4 247	19 596
Поточна кредиторська зобов'язаність за одержаними авансами	1635	227 672	119 943
Поточна кредиторська зобов'язаність за розрахунками з членів кооперативу	1640	-	-
Поточна кредиторська зобов'язаність за внутрішніми розрахунками	1645	-	-
Поточна кредиторська зобов'язаність за строковими депозитами	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	16 981	36 590
Додатковий вибуття, зменшення	1665	-	18 700
Надстроєний капіталу дозвілених переуступок	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	16 487	1 582
Усього за розділом III	1695	515 877	644 715
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів неоподаткованого пенсійного фонду	1800	-	-
Всього	1900	1 384 748	2 122 165

Керівник

Коваленко Валентин Миколайович

Головний бухгалтер

Плотницька Валентина Валентинівна

1 Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

2 Вказуватися в порядку, встановленому опублікованим органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "ТРИ КУЛ"	Дата (рік, місяць, число) за ЄДРПОУ	КОДН		
			2025	1	01
			40469992		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2024 р.

Форма № 2. Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	2 793 440	1 865 419
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії, передані у перестрахування	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 855 712)	(1 184 568)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	937 728	680 851
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	179 963	131 273
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, випільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(67 983)	(32 800)
Витрати на збут	2150	(314 558)	(142 580)
Інші операційні витрати	2180	(95 017)	(94 443)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	640 133	542 301
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	4 748	5 766
Інші доходи	2240	17 193	14
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(44 035)	(23 948)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(36 059)	(22 649)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні елементи	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	581 980	501 484
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(48 344)	(35 789)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	533 636	465 695
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	533 636	465 695

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	1 616 681	936 178
Витрати на оплату праці	2505	283 302	144 385
Відрахування на соціальні заходи	2510	47 954	28 481
Амортизація	2515	49 816	37 036
Інші операційні витрати	2520	404 859	244 620
Разом	2550	2 402 612	1 390 700

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Коваленко В.М.

Головний бухгалтер

Плотницька В.В.

Додаток 1
до Наказового положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Залогові активи до фінансової звітності"

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ТРИ КУД"	Дата (рок, місяць, день)	31 грудня 2025	КОД	1001001
Територія	ВІННИЦЬКА	10	01	1001001	1001001
Організаційно-правова форма підприємства	Товариство з обмеженою відповідальністю	11	01	1001001	1001001
Вид економічної діяльності	Виробництво прикладного художнього та антикварного ретельованя	12	01	1001001	1001001
Середня кількість працівників	1 819	13	01	1001001	1001001
Адреса, телефон	вулиця Шевченківська, буд. 213, м. ВІННИЦЯ, Вінницька, ВІННИЦЬКА обл., 21034, Україна	14	01	1001001	1001001

Описовий звіт про фінансовий стан (звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід) (форма №2) за періодом, за який надається звіт, в гривнях з копійками)

Складено (продіано) за періодом "1" у відповідній валюті

за підсумком діяльності підприємства (стандартної) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

Календар (Звіт про фінансовий стан)

на 31 грудня 2025 р.

Форма №2 Каз.м. ДКУД 1001001

А К Т И В	Код ранка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Неоплачений капітал	1000	4 338	124 337
зберігати користи	1001	6 195	127 221
зберігати користи	1002	1 387	2 884
Неоплачений капітал (нових)	1005	31 653	44 575
Осередки капіталу	1010	306 444	190 241
зберігати користи	1011	489 091	233 760
зберігати користи	1012	182 847	63 519
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
зберігати користи інвестиційної нерухомості	1016	-	-
зберігати користи інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові фінансові активи	1020	-	-
зберігати користи довгострокових фінансових активів	1021	-	-
зберігати користи довгострокових фінансових активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові активи:			
зберігати користи з метою участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
зберігати користи з метою участі в капіталі інших підприємств	1035	-	-
Зберігати користи з метою участі в капіталі інших підприємств	1036	-	-
Довгострокові дебіторські зборгованості	1040	-	-
Довгострокові дебіторські зборгованості	1045	-	-
Гаранти	1050	-	-
Відстрочені податкові зборгованості	1060	-	-
Відстрочені податкові зборгованості	1065	-	-
Інші необоротні активи	1080	-	-
Усього за розділом I	1095	342 434	389 158
II. Оборотні активи			
Залишки	1100	903 453	660 822
зберігати користи	1101	858 955	600 997
зберігати користи	1102	14 638	6 477
зберігати користи	1103	279 890	41 348
зберігати користи	1104	-	-
Поточні фінансові активи	1110	-	-
Довгострокові дебіторські зборгованості	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська зборгованість за продукцією, товарами, роботами, послугами	1125	600 715	86 374
Дебіторська зборгованість за розрахунками з працівниками, з державними органами	1130	105 260	264 176
Дебіторська зборгованість за розрахунками з державними органами	1135	66 192	54 558
у тому числі з податку на прибуток	1136	754	25 356
Дебіторська зборгованість за розрахунками з працівниками, з державними органами	1140	-	-
Дебіторська зборгованість за розрахунками з працівниками, з державними органами	1145	-	-
Інші поточні дебіторські зборгованості	1155	6 617	13 148
Поточні фінансові активи	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	7 164	498 534
зберігати користи	1166	-	-
зберігати користи	1167	7 164	498 534
Відстрочені дебіторські зборгованості	1170	-	-
Частка в підприємстві, у складі якого резерви	1180	-	-
у тому числі в:			
резерви довгострокових зборгованостей	1181	-	-

резерви збитків або резерви підозрілих виступів	1182	-	-
резерви випробованих грошей	1183	-	-
інше страхові резерви	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	643
Усього за розділом II	1195	1 779 981	1 578 257
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Всього	1300	2 122 185	1 937 438

Назва	Код розрах.	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Варештрований (страховий) капітал	1400	114 524	114 524
Внески до надзвичайного статутного капіталу	1401	-	-
Капіталу доплат	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
капітальний фонд	1411	-	-
акціонерський курсовий різниця	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Неперехоплений прибуток (непокрита втрата)	1420	1 060 035	722 233
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Виключений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	1 174 559	836 757
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Надстроєний податковий зобов'язання	1500	-	-
Повний зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	298 343	428 655
Інші довгострокові зобов'язання	1515	4 488	125 034
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення виплат дивидендів	1521	-	-
Повний фінансування	1525	-	-
облігаційний дохід	1526	-	-
Строкові резерви	1530	-	-
з того числ:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв збитків або резерв на зменшення вартості	1533	-	-
резерв випробованих грошей	1534	-	-
інші строкові резерви	1535	-	-
Імущественні контракти	1540	-	-
Привласнений фонд	1545	-	-
Резерв на виплату дивидендів	1547	-	-
Усього за розділом II	1595	302 831	553 689
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі забор.	1605	-	-
Поточні кредиторські зобов'язання за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	131 920	134 585
товари, роботи, послуги	1615	278 881	100 390
розрахунками з банками	1620	5 907	1 341
з того числ:	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	1 087	478
розрахунками з податку прибутку	1630	19 536	5 437
Поточні кредиторські зобов'язання за операціями з банками	1635	119 933	165 899
Поточні кредиторські зобов'язання за розрахунками з членів	1640	-	-
Поточні кредиторські зобов'язання за внутрішніми розрахунками	1645	-	-
Поточні кредиторські зобов'язання за строковими депозитами	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	30 589	31 181
Поточні вибуття збитків	1665	10 780	-
Надстроєний капіталізм доходи від перестраховки	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	1 582	9 723
Усього за розділом III	1695	644 715	549 484
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
1700	-	-	-
V. Чиста вартість майна наприкінці звітної форми	1800	-	-
Всього	1900	2 122 185	1 937 438

Керівник

Головний бухгалтер

Печатка

Кодифікатор

Відомості

Товариство з обмеженою відповідальністю

Головний бухгалтер

Печатка

Кодифікатор

Відомості

Товариство з обмеженою відповідальністю

Головний бухгалтер

Печатка

Кодифікатор

Відомості

Підпис
Валентина
Миколайович
Плотницька
Валентина
Валентинівна

Коваленко Валентина Миколайівна

Плотницька Валентина Валентинівна

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "ТРИ КУЛ" Дата (рік, місяць, число) 2026 1 01
 за ЄДРПОУ 40469992
 Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2025 р.
 Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

КОД
2026 1 01
40469992

ДОКУМЕНТ ПРИНЯТО

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	2 086 873	2 793 440
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії, віднесені, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 553 671)	(1 855 712)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	533 202	937 728
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	222 923	179 963
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, виблених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(149 289)	(67 983)
Витрати на збут	2150	(204 213)	(314 558)
Інші операційні витрати	2180	(461 969)	(95 017)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	640 133
збиток	2195	(59 346)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	8 626	4 748
Інші доходи	2240	6 697	17 193
у тому числі:	2241	-	-
дохід від фінансових допомог			
Фінансові витрати	2250	(28 795)	(44 035)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(264 984)	(36 059)
Понесені збитки від впливу інфляції на монетарні активи	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	581 980
збиток	2295	(337 802)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	(48 344)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	533 636
збиток	2355	(337 802)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Доцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Доцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(337 802)	533 636

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні витрати	2500	1 409 792	1 616 681
Витрати на оплату праці	2505	281 711	283 302
Відрахування на соціальні заходи	2510	50 624	47 954
Амортизація	2515	51 551	49 816
Інші операційні витрати	2520	380 791	404 859
Разом	2550	2 174 469	2 402 612

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Підпис: _____ Коваленко В.М.
 Голова правління
 Підпис: _____ Плотницька В.В.
 Голова правління

Електронна печатка
 40469992