

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТУСА

ОЛЕКСЮК МИХАЙЛО РУСЛАНОВИЧ

Допускається до захисту:

завідувач кафедри менеджменту
та поведінкової економіки, д.е.н.,
професор

_____ Дороніна О.А.

« _____ » _____ 2025 р.

**УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ
ПІДПРИЄМСТВА**

Спеціальність 073 Менеджмент

Кваліфікаційна (бакалаврська) робота

Науковий керівник:

Якимова Н.С., професор кафедри
менеджменту та поведінкової
економіки, д.е.н., доцент

(підпис)

Оцінка: _____ / _____ / _____

(бали/за шкалою ЕКТС/за національною шкалою)

Голова ЕК: _____

(підпис)

Вінниця 2025

АНОТАЦІЯ

Олексюк М.Р. Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства. Спеціальність 073 Менеджмент, Освітня програма «Менеджмент». Донецький національний університет імені Василя Стуса, Вінниця, 2025.

У кваліфікаційній (бакалаврській) роботі досліджено принципи та специфіку матеріально-технічного забезпечення. Визначено економічну сутність матеріально-технічного забезпечення підприємства. Виокремлено особливості побудови процесу управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства. Проведено аналіз технічного стану та матеріально-технічної бази підприємства. Здійснено оцінку ефективності процесу управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес». Сформовано рекомендації щодо розробки програми управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес». Розроблено пропозиції щодо впровадження інноваційних підходів в управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства.

Ключові слова: матеріально-технічне забезпеченням, управління матеріально-технічним забезпеченням, матеріально-технічна база, технічний стан, інноваційні підходи, економічна ефективність.

60 с., 6 табл., 7 рис., 40 джерел.

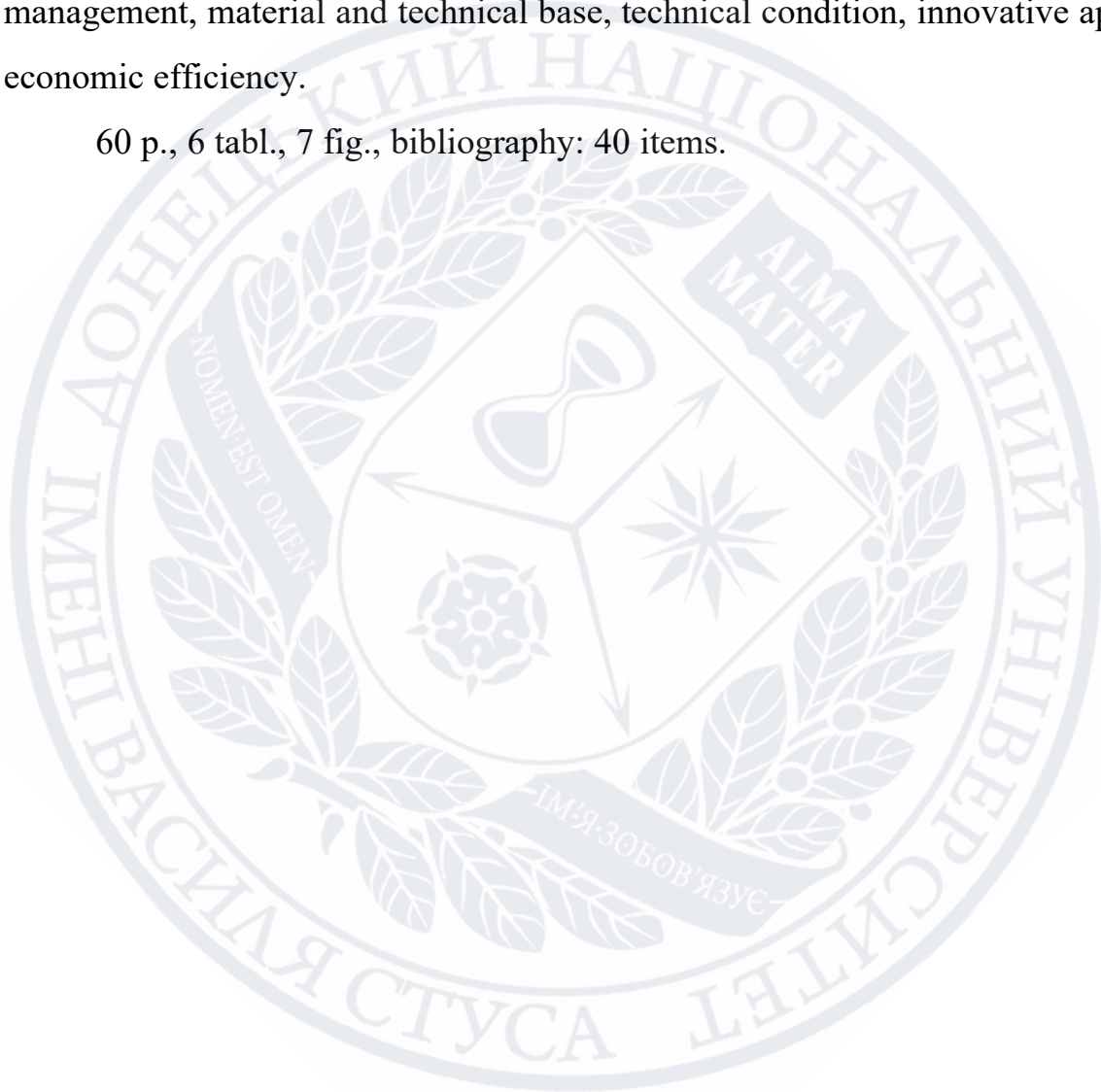
Oleksiuk M.R. Management of material and technical support of the enterprise. Specialty 073 Management. Educational Program «Management». Vasyl' Stus Donetsk National University, Vinnytsia, 2025.

In the qualification (bachelor's) work the principles and specifics of material and technical support are studied. The economic essence of the material and technical support of the enterprise is determined. The features of the construction of the process of managing the material and technical support of the enterprise are highlighted. An analysis of the technical condition and material and technical base of the enterprise is

carried out. The effectiveness of the material and technical support management process of LLC «Progress» is assessed. Recommendations are made for the development of a material and technical support management program for LLC «Progress». Proposals are developed for the implementation of innovative approaches to the management of the material and technical support of the enterprise.

Keywords: material and technical support, material and technical support management, material and technical base, technical condition, innovative approaches, economic efficiency.

60 p., 6 tabl., 7 fig., bibliography: 40 items.



ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА	8
1.1 Принципи та специфіка матеріально-технічного забезпечення	8
1.2 Економічна сутність матеріально-технічного забезпечення підприємства ..	11
1.3 Особливості побудови процесу управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства	14
РОЗДІЛ 2 ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО- ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ТОВ «ПРОГРЕС»	18
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Прогрес»	18
2.2 Аналіз технічного стану та матеріально-технічної бази підприємства	23
2.3 Оцінка ефективності процесу управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес»	30
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ТОВ «ПРОГРЕС»	36
3.1 Рекомендації щодо розробки програми управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес»	36
3.2 Пропозиції щодо впровадження інноваційних підходів в управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства	40
ВИСНОВКИ	44
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ПОСИЛАНЬ	47
ДОДАТКИ	51

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. У сучасних умовах господарювання, які характеризуються високим рівнем конкуренції, динамічними змінами у технологіях виробництва, а також зростаючими вимогами до якості продукції, що випускається, ефективне управління технічним забезпеченням виступає одним із ключових чинників забезпечення стабільного функціонування та сталого розвитку підприємств агропромислового комплексу. Зокрема, технічне забезпечення охоплює не лише наявність техніки та обладнання, але й організацію їх використання, ремонтно-обслуговуючу інфраструктуру, забезпечення матеріально-технічними ресурсами, а також впровадження інноваційних технологій.

Особливе значення ця проблема набуває для сільськогосподарських підприємств, діяльність яких безпосередньо залежить від ефективного використання техніки в умовах сезонності та обмежених термінів виконання робіт. Високий рівень зносу технічних засобів, недостатній рівень технічного обслуговування, а також нераціональне планування використання машинно-тракторного парку призводять до втрат ресурсів, зниження продуктивності та фінансових показників господарств. Таким чином, удосконалення системи управління технічним забезпеченням, зокрема впровадження сучасних управлінських підходів, оптимізація процесів планування, експлуатації та обслуговування техніки, набуває особливого значення в умовах підвищення вимог до ефективності агровиробництва.

Мета та завдання дослідження. Метою кваліфікаційної (бакалаврської) роботи є обґрунтування теоретичних засад та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності використання наявних матеріально-технічних ресурсів з урахуванням специфіки діяльності ТОВ «Прогрес».

Відповідно до поставленої мети необхідно вирішити такі **завдання**:
дослідити принципи та специфіку матеріально-технічного забезпечення;

визначити економічну сутність матеріально-технічного забезпечення підприємства;

виокремити особливості побудови процесу управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства;

здійснити загальну характеристику діяльності ТОВ «Прогрес»;

провести аналіз технічного стану та матеріально-технічної бази підприємства;

оцінити ефективність процесу управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес»;

сформулювати рекомендації щодо розробки програми управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес»;

розробити пропозиції щодо впровадження інноваційних підходів в управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства.

Об'єкт дослідження – процеси управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес».

Предмет дослідження – теоретичні та практичні аспекти удосконалення системи матеріально-технічного забезпечення та організаційно-управлінських механізмів використання технічних засобів на підприємстві.

Методи дослідження. Для досягнення дослідницької мети та виконання поставлених завдань було використано комплекс наукових методів, серед яких: теоретичне узагальнення, порівняльний підхід, методи аналізу й синтезу, дедукція та індукція, структурно-логічний аналіз, системний і статистичний підходи, а також методи графічної візуалізації даних.

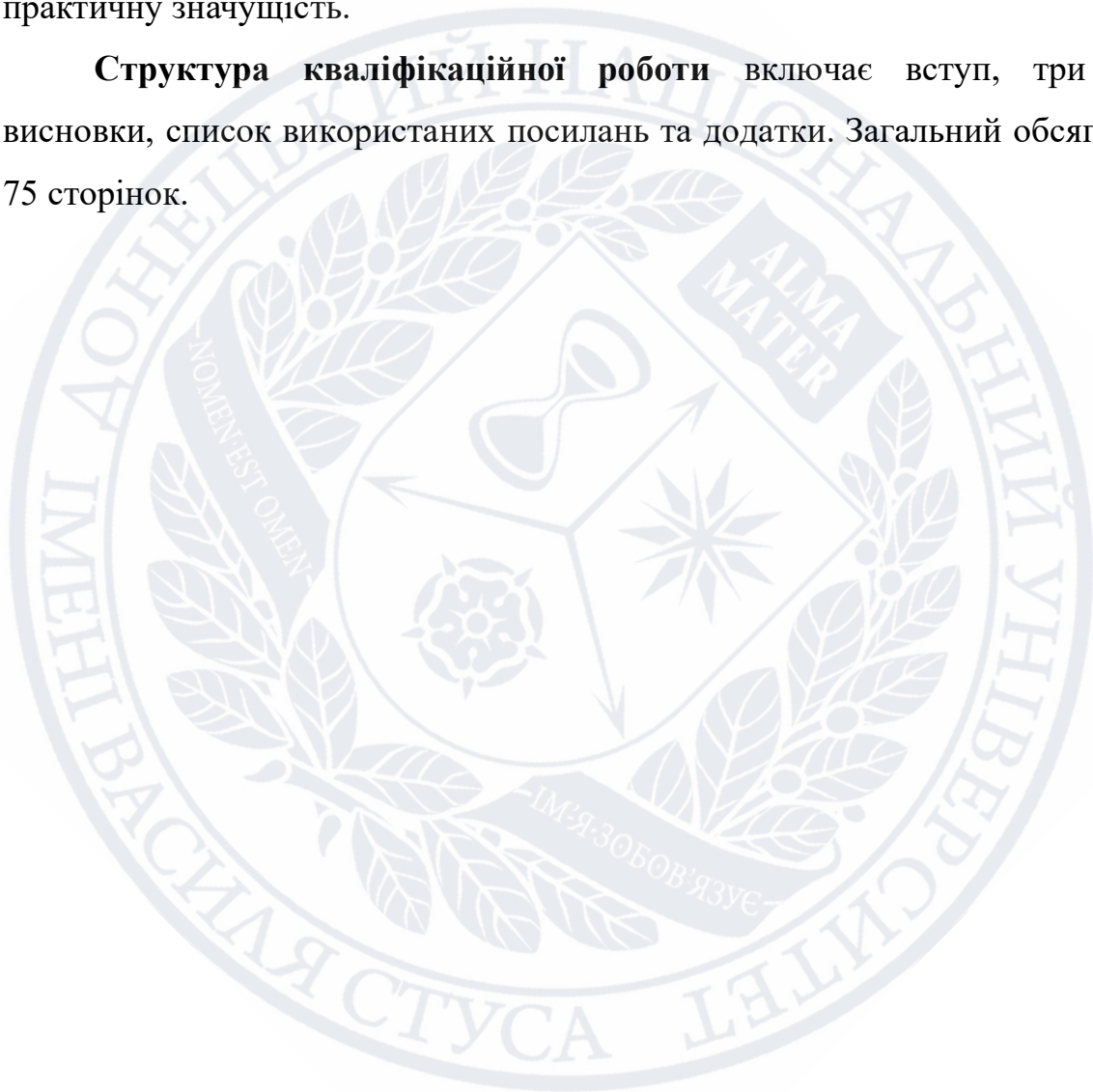
Інформаційна база дослідження охоплює монографії, наукові статті, фінансову та бухгалтерську звітність ТОВ «Прогрес», дані з відкритих інтернет-джерел і результати власного емпіричного дослідження автора..

Теоретичне та практичне значення одержаних результатів. Результати проведеного дослідження поглиблюють наукове розуміння ролі та значення ефективного управління технічним забезпеченням у загальній системі управління підприємством. Напрацьовані висновки та рекомендації можуть

стати підґрунтям для подальших наукових розвідок, спрямованих на підвищення ефективності діяльності аграрних підприємств та оптимізацію технічної політики в аграрному секторі економіки.

Основні результати, висновки та пропозиції, сформульовані у процесі виконання бакалаврської роботи, були апробовані в процесі проходження виробничої практики на базі ТОВ «Прогрес», що дозволило перевірити їхню практичну значущість.

Структура кваліфікаційної роботи включає вступ, три розділи, висновки, список використаних посилань та додатки. Загальний обсяг роботи – 75 сторінок.



РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА

1.1 Принципи та специфіка матеріально-технічного забезпечення

Поняття «матеріально-технічне забезпечення» розглядається у вітчизняній економічній науці як найширше з означених понять. Воно охоплює не лише матеріальні засоби виробництва, а й систему їх постачання, зберігання, транспортування, обліку та використання у виробничому процесі. Матеріально-технічне забезпечення – це процес, спрямований на задоволення потреб підприємства в матеріальних ресурсах, необхідних для його функціонування. До таких ресурсів належать як основні засоби (обладнання, устаткування, транспортні засоби), так і оборотні (сировина, паливо, запасні частини тощо) [22].

Технічне забезпечення, у свою чергу, є вузько направленим терміном, який охоплює технічні засоби, що безпосередньо використовуються у виробничому процесі. У вузькому тлумаченні під цим поняттям розуміють сукупність обладнання, машин, інструментів, а також заходів з їх монтажу, обслуговування, ремонту, модернізації та утилізації. Технічне забезпечення розглядається як один із структурних компонентів МТЗ, що виконує функцію підтримки технологічного рівня виробництва на підприємстві. Крім того, сучасне трактування технічного забезпечення іноді охоплює також автоматизовані й цифрові системи, які забезпечують оптимізацію виробничих процесів.

Огляд наукових підходів до визначення технічного забезпечення дозволяє з'ясувати, як саме різні автори трактують це поняття в економічній літературі. Попри спільну суть, визначення часто відрізняються акцентами — одні вчені зосереджуються на матеріально-речовому змісті, інші підкреслюють функціональну роль або організаційні аспекти. У таблиці нижче узагальнено ключові підходи українських дослідників до розуміння терміну «технічне забезпечення».

Таблиця 1.1 – Тракткування терміну «технічне забезпечення»

Автор	Визначення	Ключові ознаки
Захарчук О. В., Навроцький Я. Ф., Вишневецька О. В.	Технічне забезпечення сільського господарства – система закупівлі, обслуговування, модернізації техніки, що включає планування, логістику і поліпшення фондооснащеності [23]	– Системний підхід – Аналітика та економічне планування – Наголос на сільгоспсекторі та інвестиціях
Манжула А.А.	Технічне забезпечення – складова частина логістично-фінансового забезпечення діяльності: охоплює постачання, технічну підтримку, організацію використання технічних ресурсів [24]	– Поєднує фінансові й технічні аспекти – Спрямоване на організацію процесів забезпечення – Виділено як поняття з логістики й управління.
ЗАКОН УКРАЇНИ №229- V Про систему інженерно- технічного забезпечення агропромислового комплексу України	Система інженерно-технічного забезпечення агропромислового комплексу – сукупність суб'єктів відносин, що знаходяться у відповідних взаємозв'язках, а також принципів, форм, методів, організаційних та економічних важелів, спрямованих на створення, випробування, виробництво, реалізацію, використання й обслуговування технічних засобів для агропромислового комплексу [25]	– Визначено правову основу системи; – Охоплює аспект сервісу, сертифікації, доставки, підготовки персоналу; – Фокус на забезпеченні технічно справного стану техніки.

У сучасних умовах технічне забезпечення розглядається не тільки як фізичний ресурс, але і як стратегічний інструмент модернізації підприємства та підвищення його конкурентоспроможності.

Особливо актуальним є цей підхід у контексті України, де внаслідок війни частина підприємств втратила виробничі потужності, а на інших спостерігається гостра потреба в оновленні та адаптації технічної бази до нових реалій. У таких умовах технічне забезпечення виступає основою не лише економічної стійкості, а й відбудови та стратегічного розвитку промисловості в повоєнний період.



Рисунок 1.1 – Складові технічного забезпечення підприємства

В українській економіці, яка перебуває у стані постійної трансформації, питання технічного забезпечення має особливу вагу. Значна частина виробничих потужностей застаріла морально і фізично, що обмежує можливості підприємств до впровадження інновацій, зниження витрат і підвищення продуктивності.

Теоретично і практично ефективне технічне забезпечення базується на низці ключових принципів, серед яких системність, раціональність, надійність, інноваційність, адаптивність, економічна доцільність та енергоефективність. Системність передбачає комплексне охоплення усіх складових технічної бази, включаючи обладнання, інженерну інфраструктуру, програмне забезпечення та

кадри. Принцип раціональності означає вибір таких технічних рішень, які забезпечують оптимальне співвідношення витрат і результатів. Надійність забезпечує стабільну роботу виробничих процесів у тривалому періоді, а інноваційність вимагає постійного оновлення технічного забезпечення відповідно до технологічного прогресу. У свою чергу, адаптивність дозволяє системі швидко реагувати на зміни зовнішнього середовища, тоді як економічна доцільність і енергоефективність сприяють зниженню загальних витрат і зменшенню екологічного навантаження.

З огляду на зазначене, важливим напрямом розвитку технічного забезпечення в Україні є формування сприятливого інвестиційного клімату для модернізації виробництва, запровадження державних програм підтримки малого та середнього бізнесу, залучення міжнародної технічної допомоги та активізація співпраці з транснаціональними компаніями. Не менш важливою є підготовка та підвищення кваліфікації кадрів, здатних ефективно працювати з сучасними технічними засобами та цифровими технологіями.

Таким чином, технічне забезпечення в українській економіці потребує системного підходу та активного впровадження світових технологічних тенденцій. Лише за умов технологічної модернізації, посиленого інвестування та розвитку людського капіталу можлива побудова ефективної, стійкої та конкурентоспроможної економіки.

1.2 Економічна сутність матеріально-технічного забезпечення підприємства

Технічне забезпечення підприємства є однією з ключових складових його виробничо-економічної системи, що безпосередньо впливає на конкурентоспроможність, продуктивність праці, якість продукції та загальний економічний результат діяльності. З економічної точки зору, технічне забезпечення розглядається як сукупність матеріально-технічних ресурсів, інфраструктурних елементів та технологічних рішень, що забезпечують ефективне функціонування виробничого процесу.

До основних елементів технічного забезпечення підприємства належать виробниче обладнання, машини, інструменти, транспортні засоби, комп'ютерна техніка, мережеві інфраструктури, системи автоматизації та програмне забезпечення. В економічному аспекті ці ресурси є об'єктами інвестицій, амортизації, управління ефективністю, а також факторами витрат, що потребують ретельного планування й контролю.

Економічна сутність технічного забезпечення проявляється у його здатності забезпечувати максимальний економічний ефект при мінімальних витратах. Від якості та технічного рівня обладнання залежить інтенсивність використання виробничих ресурсів, обсяг виробленої продукції за одиницю часу, рівень браку, кількість простоїв, споживання енергії та ресурсів, тобто, безпосередньо — собівартість продукції. Саме тому модернізація технічної бази розглядається не лише як технологічна необхідність, а й як економічно доцільна стратегія підвищення прибутковості підприємства.

Умовно можна виокремити два основних підходи до оцінки економічної сутності технічного забезпечення. Перший — функціональний, який зосереджується на ролі техніки у забезпеченні безперервності виробництва та досягненні виробничих цілей. Другий — інвестиційно-вартісний, що підкреслює необхідність оптимізації вартості технічних засобів при збереженні або підвищенні ефективності їх використання. Важливо відзначити, що технічне забезпечення не є сталим — воно постійно знецінюється внаслідок фізичного та морального зносу, що породжує потребу в системному оновленні технічної бази підприємства.

Реалізація ефективної системи МТЗ дозволяє:

- скоротити витрати за рахунок оптимального обсягу закупівель;
- забезпечити ритмічність виробничого процесу;
- знизити втрати від простоїв;
- покращити договірну дисципліну з постачальниками;
- створити економічно обґрунтовані запаси та підвищити оборотність ресурсів.

Таким чином, матеріально-технічне забезпечення виконує як оперативну, так і стратегічну функції у системі управління підприємством, формуючи основу для ефективного використання виробничих потужностей.

Формування економічно обґрунтованих обсягів закупівлі передбачає врахування ряду ключових чинників. Насамперед береться до уваги обсяг попиту на матеріальні ресурси з боку виробництва. Важливу роль також відіграють витрати, пов'язані з транспортуванням, зберіганням і обслуговуванням запасів, оскільки саме ці витрати здатні істотно впливати на загальну собівартість продукції. Крім того, слід враховувати ймовірність коливань цін на ринку, а також надійність постачальників, що має вирішальне значення для стабільності виробничого процесу. Метою цих розрахунків є визначення економічно оптимальної партії закупівлі, яка дозволяє мінімізувати сукупні витрати підприємства на забезпечення необхідними ресурсами.

Рациональне використання матеріальних ресурсів набуває особливого значення в умовах постійного зростання цін на енергоносії та обмеженості дефіцитних матеріалів. Основними напрямками ресурсозбереження є зниження матеріаломісткості продукції за рахунок впровадження нових технологій та інженерних рішень, а також використання вторинних ресурсів, що дозволяє повторно залучати у виробництво відходи або побічні продукти. Важливим є також запровадження маловідходних і безвідходних технологій, які мінімізують негативний вплив на навколишнє середовище та зменшують обсяг утворення виробничих відходів. Значну роль відіграє скорочення втрат при транспортуванні та зберіганні ресурсів, що забезпечує їх ефективніше використання. У сучасних умовах ефективною є заміна дефіцитних і дорогих матеріалів на доступніші альтернативи без втрати якості продукції. Не менш важливим чинником є впровадження сучасних систем обліку та контролю за споживанням ресурсів, які дозволяють оперативно виявляти нераціональні витрати та оптимізувати процеси постачання. За даними фахівців, навіть незначне зниження матеріальних витрат на 1% може забезпечити економічний ефект, що в 2–2,5 рази перевищує ефект від

зменшення витрат на оплату праці, та у 2–4 рази – від скорочення капіталовкладень [26].

До організаційних заходів, спрямованих на оптимізацію системи матеріально-технічного забезпечення, належать передусім підвищення потужності та продуктивності обладнання шляхом його модернізації або оновлення. Важливим є також удосконалення логістичних процесів, що включає оптимізацію маршрутів постачання, зменшення часу транспортування та покращення взаємодії з постачальниками. Зменшення виробничого браку позитивно впливає на ефективність використання матеріалів і ресурсів. Ефективне управління складськими запасами дозволяє уникати як надлишкового накопичення продукції, так і її дефіциту. Впровадження сучасних інформаційних систем управління матеріальними потоками, таких як ERP та MRP, забезпечує автоматизацію обліку, прогнозування потреб і контроль за виконанням планів постачання. У сукупності ці заходи сприяють не лише скороченню витрат підприємства, а й підвищенню його рентабельності, забезпечуючи сталу виробничу діяльність і формуючи довгострокову конкурентну перевагу на ринку.

1.3 Особливості побудови процесу управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства

Управління матеріально-технічним забезпеченням (МТЗ) операційної системи підприємства є однією з ключових складових загальної системи виробничого менеджменту. Цей процес передбачає своєчасне і повне забезпечення виробництва всім необхідним матеріально-технічним обладнанням, без якого неможливо забезпечити безперервність операційного процесу та досягнення запланованих виробничих показників. Матеріально-технічні ресурси включають широкий спектр елементів — від інструментів, запасних частин, машин і механізмів до складних виробничих установок і спеціалізованих технологічних ліній. Відповідне забезпечення є основою для досягнення стабільного функціонування підприємства в умовах ринкової конкуренції.

У процесі управління МТЗ тісно переплітаються як технічні, так і економічні елементи, що вимагає інтегрованого підходу до формування політики забезпечення. З одного боку, необхідно враховувати технічні характеристики обладнання, його відповідність виробничим потребам, зносостійкість та ефективність. З іншого — важливо здійснювати економічне обґрунтування вибору, орієнтуючись на витрати, рентабельність, доцільність закупівлі того чи іншого виду технічного забезпечення [30]. Таким чином, ефективне управління МТЗ є багатокомпонентним процесом, що вимагає збалансування між вартісними й технологічними параметрами.

Особливого значення набуває стратегічне прогнозування потреб у матеріально-технічному оснащенні. Це передбачає завчасне планування обсягів і видів необхідних ресурсів, з урахуванням перспектив розвитку виробництва, впровадження нових технологій та змін у зовнішньому середовищі. При цьому важливо правильно визначити потребу у стандартних універсально-нормативних інструментах, які, як правило, виготовляються на спеціалізованих підприємствах і призначаються для використання у конкретних виробничих процесах. Прорахунок термінів постачання, забезпечення контрактних умов з постачальниками, аналіз їх надійності – усе це є складовими частинами системи стратегічного управління МТЗ [31].

Менеджер, відповідальний за управління матеріально-технічним господарством підприємства, виконує низку критично важливих функцій. Він розробляє стратегічну систему прогнозного забезпечення підприємства необхідними ресурсами, здійснює координацію постачань, контролює рівень складських запасів і забезпечує ефективну взаємодію з постачальниками. Від його рішень залежить не лише ритмічність виробничого процесу, а й здатність підприємства адаптуватися до змін ринкової кон'юнктури, уникати перебоїв у роботі та запобігати фінансовим втратам, пов'язаним з недоотриманням ресурсів.

Особливістю побудови управління технічним забезпеченням в українських реаліях є необхідність досягнення максимальної ефективності в умовах

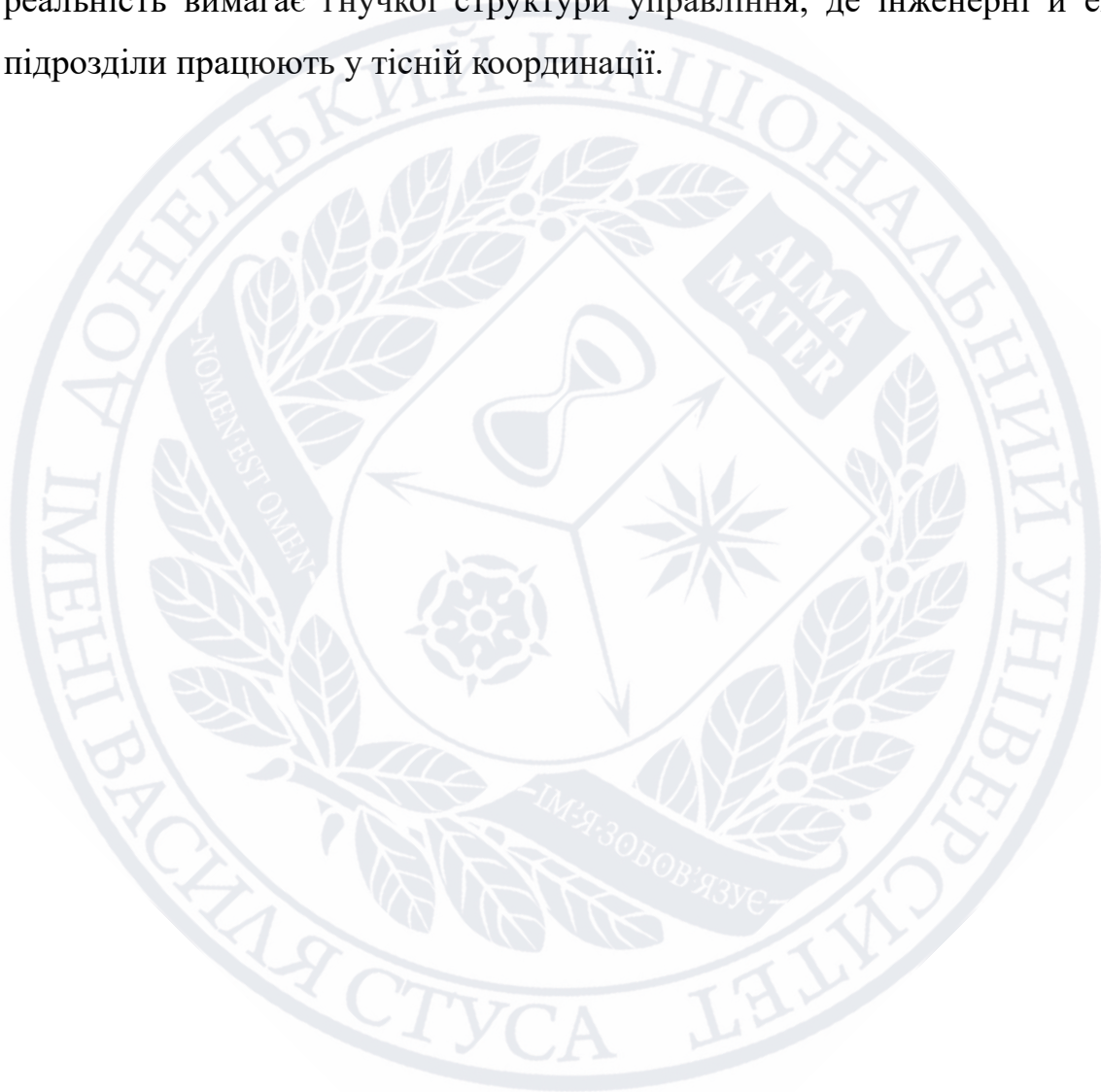
обмежених фінансових ресурсів. Значна частина підприємств змушена приймати компромісні рішення між інвестиціями в нову техніку та витратами на підтримання старого обладнання. Це зумовлює потребу у впровадженні системного підходу до технічного аудиту, зокрема використання показників зносу, простоїв, частоти аварій, ефективності використання потужностей тощо.

Ефективна система управління технічним забезпеченням має базуватися на принципах адаптивності, економічної доцільності, інноваційності та інтегрованості в загальну стратегію підприємства. Під адаптивністю розуміється здатність підприємства оперативно реагувати на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища, зокрема – на появу нових технологій або зміну ринкових вимог. Економічна доцільність передбачає орієнтацію на досягнення оптимального співвідношення «вартість–ефективність» у прийнятті технічних рішень. Інноваційність полягає в активному впровадженні новітніх рішень, таких як автоматизовані системи управління, цифрові моделі технічної інфраструктури, використання IoT (інтернету речей) для моніторингу обладнання. Нарешті, інтегрованість означає, що технічне забезпечення має розглядатися в контексті інших бізнес-процесів: логістики, маркетингу, фінансів, людських ресурсів.

Суттєвим чинником ефективного управління є впровадження сучасних цифрових інструментів – систем управління основними фондами (EAM), автоматизованих облікових систем, а також CRM- та ERP-рішень [32]. Ці системи дозволяють централізовано відслідковувати стан технічних ресурсів, вести облік ремонтів і витрат, планувати графіки техобслуговування, автоматично формувати звітність тощо.

Управлінські рішення щодо технічного забезпечення мають також спиратися на багатокритеріальний аналіз: врахування вартості, продуктивності, енергоефективності, наявності сервісної підтримки, можливості модернізації тощо. Для цього доцільно використовувати методики оцінки життєвого циклу техніки, які дозволяють оцінити повну економічну ефективність одиниці обладнання на всіх етапах її експлуатації – від придбання до утилізації.

У специфічних умовах України важливо враховувати ще один аспект – ризики, пов’язані з імпортозалежністю, нестабільністю валютного курсу, обмеженим доступом до сучасного обладнання через санкції чи воєнні дії. Це формує нові виклики для управління: підприємства все частіше змушені шукати технічні рішення всередині країни, адаптувати іноземне обладнання або створювати власні інженерні рішення на основі наявних ресурсів. Така реальність вимагає гнучкої структури управління, де інженерні й економічні підрозділи працюють у тісній координації.



РОЗДІЛ 2

ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ТОВ «ПРОГРЕС»

2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Прогрес»

Практична підготовка проходила на товаристві з обмеженою відповідальністю «Прогрес». Підприємство засновано 28 лютого 2000 року Олександром Федоровичем Кавуном за юридичною адресою: Україна, 24440, Вінницька область, Бершадський район, село Серединка, вулиця Маковійчука, будинок 1 [2].

Товариство було побудовано на базі колишнього колективного сільськогосподарського підприємства, яке діяло на території села Серединка. Ідея створення нового підприємства виникла в результаті аграрної реформи кінця 90-х років, коли відбулося масове реформування колгоспів та радгоспів в Україні.

У початковий період своєї діяльності ТОВ «Прогрес» функціонувало за умов обмежених ресурсів. Проте завдяки ефективному управлінню, згуртованості трудового колективу та раціональному використанню наявної техніки й земельного фонду підприємству вдалося поступово досягти стабільного рівня виробництва. З часом підприємство демонструвало сталу динаміку зростання обсягів сільськогосподарської продукції, розширення сфер діяльності та модернізації матеріально-технічної бази.

З моменту заснування ТОВ «Прогрес» пріоритетним напрямом розвитку підприємства стало впровадження сучасних агротехнологій, підвищення ефективності землеробства та налагодження тісної співпраці з місцевими сільськогосподарськими виробниками. Завдяки стратегічному підходу до організації виробничих процесів, підприємство поступово трансформувалося у провідного аграрного суб'єкта Бершадського району, що суттєво впливає на економічний розвиток і соціальну стабільність громади села Серединка.

На сьогодні підприємство є багатoproфільним агропромисловим підприємством з динамічною моделлю розвитку, яке здійснює повний цикл

сільськогосподарського виробництва — від вирощування основних сільськогосподарських культур до їх первинної переробки, зберігання та реалізації. Підприємство активно інтегрується в місцеву соціально-економічну інфраструктуру, відіграючи значну роль у забезпеченні зайнятості населення, розвитку сільської території та підвищенні рівня продовольчої безпеки регіону.

Детальніше розглянути діяльність підприємства можна у таблиці 2.1.

Таблиця 2.1 – Основні напрями діяльності ТОВ «Прогрес» [4]

№	Напрямок діяльності	Опис
1	Рослинництво	Вирощування зернових (пшениця, кукурудза), бобових (соя), олійних культур (соняшник).
2	Переробка продукції	Первинна очистка, сушіння та зберігання зерна, олієпресування.
3	Агросервіс та технічна допомога	Оренда техніки, послуги агрономів та механізаторів.
4	Матеріально-технічне забезпечення	Постачання добрив, насіння, ЗЗР, надання консультацій.
5	Будівництво та ремонт	Виготовлення будівельних матеріалів, ремонт господарських об'єктів.
6	Підсобні промисли	Виробництво сільськогосподарського інвентаря, столярних і слюсарних виробів.
7	Посередницька діяльність	Співпраця з іншими аграрними суб'єктами, закупівля сировини у фермерів.

Крім основної виробничої діяльності, ТОВ «Прогрес» має у своєму розпорядженні розвинену матеріально-технічну базу, яка включає сучасний машинно-тракторний парк, зерносклади, ангари, а також сушильне та очисне обладнання, що забезпечує ефективну післязбиральну обробку та зберігання сільськогосподарської продукції. Земельний фонд підприємства представлений значними площами ріллі, що перебувають в оренді, переважно на території Бершадської територіальної громади. Обробіток земель здійснюється із застосуванням прогресивних технологій землеробства, що сприяє підвищенню

врожайності культур, раціональному використанню ресурсів та зменшенню антропогенного навантаження на ґрунтові екосистеми.

Сьогодні ТОВ «Прогрес» функціонує як багатoproфільний агропромисловий суб'єкт із повним циклом сільськогосподарського виробництва, активно взаємодіє з місцевими виробниками та здійснює вагомий внесок у розвиток соціально-економічної інфраструктури громади. Наявність сучасного технічного оснащення, високий рівень організації праці, орієнтація на інновації та сталий розвиток – усе це дозволяє підприємству впевнено утримувати провідні позиції в аграрному секторі регіону.

Ефективне управління активами є ключовим фактором стабільного розвитку будь-якого агропідприємства. В умовах динамічного ринку сільськогосподарської продукції важливо не лише підтримувати виробничі потужності, а й забезпечувати достатній рівень ліквідності для оперативного фінансування поточних потреб. Аналіз структури активів ТОВ «Прогрес» за останні три роки дозволяє оцінити фінансовий стан підприємства, визначити основні тенденції у використанні ресурсів та виявити потенційні ризики або можливості для подальшого зростання (рис. 2.1).



Рисунок 2.1 – Активи ТОВ «Прогрес», 2022-2024 рр.

Протягом трьох років спостерігається поступове зменшення необоротних активів, що може свідчити про амортизацію основних засобів, відсутність значних капітальних інвестицій або ж продаж частини майна. Товариство оптимізує свої довгострокові ресурси або ж зменшує обсяги виробничих потужностей.

Оборотні активи, навпаки, демонструють зростання, особливо у 2024 році. Це пов'язано з нарощенням запасів, збільшенням дебіторської заборгованості або зростанням грошових коштів.

Фінансові показники ТОВ «Прогрес» за період 2022–2024 років демонструють суттєві зміни, що можуть свідчити про певні економічні виклики або стратегічні рішення підприємства (табл. 2.2).

У 2022 році підприємство забезпечило стабільний рівень чистого доходу від реалізації продукції, який становив 32 111,0 тис. грн. У 2023 році зазначений показник збільшився на 8,9 % і досяг 34 983,7 тис. грн, що свідчить про зростання обсягів реалізації або покращення цінової політики. Проте у 2024 році зафіксовано зниження доходу на 22,6 % порівняно з попереднім роком, що може бути зумовлено скороченням обсягів продажу та внутрішніми проблемами в організації виробничо-збутової діяльності.

У 2023 році відбулося зростання загальних витрат підприємства на 59 % порівняно з 2022 роком. Найбільше зростання зафіксовано за статтею «собівартість реалізованої продукції» - на 79 %, що свідчить про суттєве подорожчання виробничих ресурсів. Така динаміка могла бути обумовлена дією інфляційних процесів, перебоями з постачанням енергії, а також загальним ускладненням економічного середовища в умовах воєнного стану.

У 2024 році загальні витрати зменшились на 40,4 % порівняно з 2023 роком, однак залишилися вищими за рівень 2022 року. Зниження витрат може свідчити про здійснення заходів з оптимізації виробництва. При цьому собівартість реалізованої продукції у 2024 році практично досягла рівня 2022 року, що може вказувати на часткову стабілізацію виробничих процесів.

Таблиця 2.2 – Зведені фінансові показники ТОВ «Прогрес», 2022-2024 рр.

	2022	2023	2024	Відхилення
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	32 111	34 983,7	27 093,1	77%
Інші операційні доходи	105,9	14	(-)	(-)
Інші доходи	127,5	(-)	1 100	(-)
Разом доходи	32 344,40	34 997,70	28 193,1	80%
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	(25 151,10)	(45 061,80)	(24 382,0)	54%
Інші операційні витрати	(6 349,60)	(5 273,40)	(5 213,8)	98%
Інші витрати	(309,4)	(299,2)	(587,4)	196%
Разом витрати	(31 810,10)	(50 634,40)	(30 183,2)	59%
Фінансовий результат до оподаткування	534,3	(15 636,70)	(1 990,1)	12%
Податок на прибуток	(-)	(-)	(-)	(-)
Чистий прибуток	534,3	(15 636,70)	(1 990,1)	12%

Фінансові результати підприємства також демонструють значну динаміку. У 2022 році отримано позитивний фінансовий результат до оподаткування в обсязі 534,3 тис. грн. У 2023 році підприємство зазнало значних збитків у розмірі 15 636,7 тис. грн, що є наслідком суттєвого перевищення витрат над доходами. У 2024 році фінансові результати залишаються від'ємними, проте розмір збитків скоротився до 1 990,1 тис. грн, що може свідчити про початок фінансової стабілізації. Така тенденція може бути результатом ефективніших управлінських

рішень, скорочення витрат або часткового відновлення обсягів господарської діяльності.

Для покращення фінансового стану підприємства доцільно вжити низку заходів. Насамперед, необхідне впровадження енергозберігаючих технологій, що дозволить зменшити витрати на енергоносії та, відповідно, знизити собівартість продукції.

Окрім цього, підприємству варто розглянути можливості диверсифікації доходів, що включає розширення ринків збуту, пошук нових партнерів та впровадження додаткових товарних позицій або послуг. Поліпшення управління активами також є одним із ключових напрямів фінансової стабілізації. Зокрема, необхідно оптимізувати запаси, щоб уникнути надмірного накопичення продукції, що може призвести до заморожування обігових коштів. Крім того, важливо вдосконалити контроль за дебіторською заборгованістю, впровадивши ефективні механізми її погашення, що дозволить мінімізувати ризик фінансових втрат.

Враховуючи наявні фінансові труднощі, ТОВ «Прогрес» слід також розглянути можливість залучення додаткових фінансових ресурсів. Це може бути здійснено шляхом залучення інвестицій, кредитних коштів або участі в державних програмах підтримки агропідприємств. Водночас підприємству необхідно ретельно оцінити доцільність кредитного фінансування, враховуючи поточний рівень збитковості та фінансові ризики.

2.2 Аналіз технічного стану та матеріально-технічної бази підприємства

Ефективне використання основних фондів підприємства є ключовим фактором забезпечення своєчасного виконання виробничих завдань та стабільного зростання економічних показників. Постійне інвестування в модернізацію та розширення технічної бази сприяє підвищенню продуктивності господарської діяльності та зниженню виробничих ризиків.

Таблиця 2.3 – Динаміка основних виробничих фондів ТОВ «Прогрес»
(2022–2024 рр.)

Основні виробничі фонди	2022	2023	2024
Земля	2450 га	2600 га	2700 га
Техніка	13 од.	17 од.	24 од.
Споруди	8 од.	8 од.	8 од.
Обладнання	14 од.	15 од.	17 од.

Аналіз даних свідчить про стабільне нарощування матеріально-технічної бази підприємства. Протягом 2022–2024 років площа земельного банку зросла на 250 гектарів (10,2 %), а кількість сільськогосподарської техніки збільшилася на 77 %. Збільшення кількості одиниць обладнання також вказує на систематичне оновлення виробничих потужностей. Такі зміни сприяють зменшенню впливу погодних факторів на врожайність та оптимізації виробничих процесів. Одним з основних виробничих засобів підприємства є елеваторний комплекс, оскільки забезпечує безперебійний процес зберігання, обробки та відвантаження зернової продукції. Сучасні агропідприємства значною мірою залежать від ефективної логістики та можливостей для зберігання врожаю, що дозволяє уникнути втрат продукції, зменшити залежність від ринкових коливань цін та оптимізувати процеси реалізації.

До складу елеваторного комплексу входять три зерносховища: дві основні бочки об'ємом по 50 000 тон кожна та одне додаткове сховище місткістю 10 000 тон. Загальний обсяг зберігання становить 110 000 тон, що дозволяє підприємству працювати з великими партіями зерна та забезпечувати довгострокове зберігання без втрати якості продукції.

Однією з ключових переваг елеватора є високий рівень автоматизації процесів, що включає:

- Контроль температури та вологості зерна для запобігання псуванню та утворенню плісняви.
- Системи аерації, які забезпечують рівномірну циркуляцію повітря та

підтримують оптимальні умови зберігання.

- Обладнання для очищення та сушіння зерна, що дозволяє підготувати продукцію до реалізації відповідно до встановлених стандартів якості.

Ще однією перевагою комплексу є його зручність для відвантаження та транспортування зерна. Елеватор обладнаний сучасними механізмами для швидкого та безпечного завантаження вантажівок і залізничних вагонів, що суттєво скорочує час логістичних операцій. Це особливо важливо під час активного сезону реалізації врожаю, коли оперативність відіграє ключову роль у мінімізації витрат та забезпеченні ефективного збуту продукції.

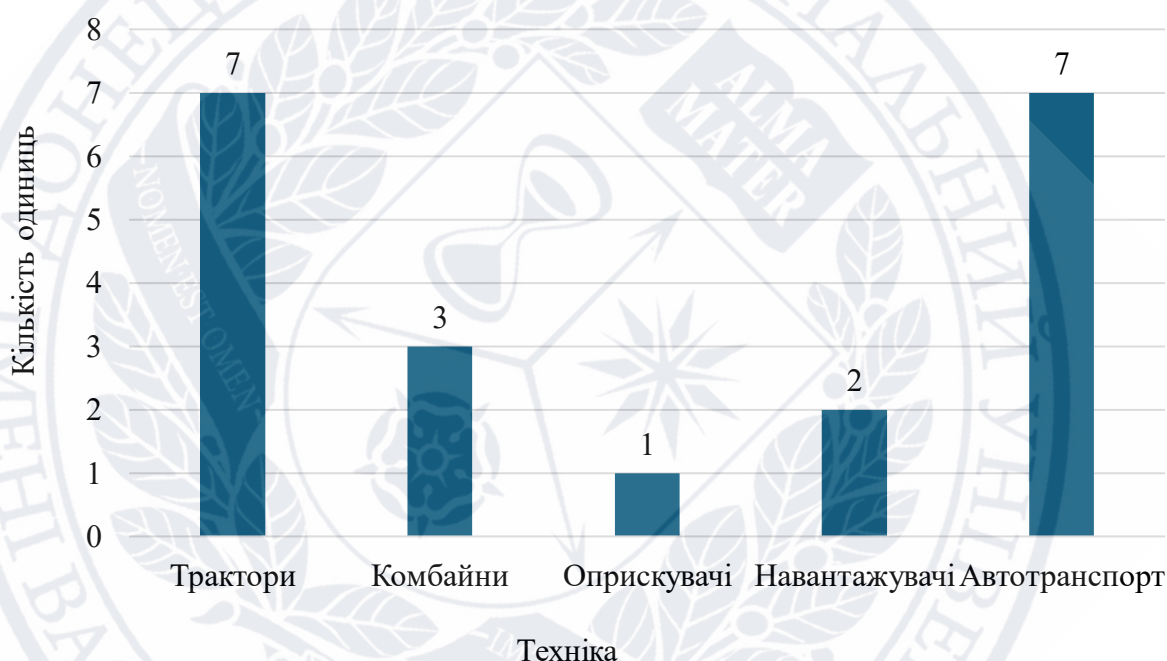


Рисунок 2.2 – Техніка ТОВ «Прогрес» у 2024 році

Аналізуючи рис. 2.2 виявлено, що найбільшу частку у складі технічного парку займають трактори та вантажний автотранспорт. Загальна кількість тракторів становить сім одиниць, що вказує на значну механізацію виробничих процесів, зокрема підготовку ґрунту, сівбу, внесення добрив та інші технологічні операції. Аналогічну чисельність має вантажний автотранспорт, що забезпечує своєчасне перевезення матеріально-технічних ресурсів та продукції. Наявна кількість комбайнів і навантажувачів забезпечує стабільне виконання польових робіт, що свідчить про оптимальне планування виробничих потужностей

підприємства. Однак особливу увагу варто приділити збільшенню парку обприскувачів, оскільки їхня обмежена кількість створює потенційні ризики для агротехнологічного процесу. В аграрній сфері виконання робіт жорстко регламентується сезонними термінами, а своєчасність обробки посівів безпосередньо впливає на врожайність та якість продукції. Вихід з ладу єдиного самохідного обприскувача може призвести до затримок у внесенні засобів захисту рослин, що, у свою чергу, підвищує ймовірність поширення хвороб та ураження шкідниками. Тому доцільним є придбання додаткових агрегатів цього типу або створення резервного фонду технічних засобів, що мінімізує ризики та підвищує стійкість підприємства до можливих непередбачуваних ситуацій.

ТОВ «Прогрес» використовує сучасну агротехніку, що забезпечує високу ефективність виробничих процесів. Трактор New Holland T7070 завдяки безступінчастій трансмісії Auto Command та потужності до 250 к.с. ефективно виконує важкі польові роботи, забезпечуючи плавність руху та економію пального. Комбайн New Holland CR980 з роторною технологією Twin Rotor мінімізує пошкодження зерна та автоматично регулює параметри збору, що знижує втрати врожаю[10]. Обприскувач CASE IH SPX PATRIOT 3330 забезпечує рівномірний розподіл засобів захисту рослин, працюючи навіть на високих культурах, таких як кукурудза. Телескопічний навантажувач JCB 531-70 AGRI зі здатністю піднімати вантаж на висоту до 7 метрів значно покращує логістичні процеси[11]. Завдяки цій техніці підприємство оптимізує витрати, підвищує врожайність та забезпечує безперебійну роботу в сезон польових робіт.

ТОВ «Прогрес» здійснює регулярне оновлення свого технічного парку, що включає закупівлю сучасного обладнання та поступове виведення з експлуатації застарілої техніки. Такий підхід забезпечує підвищення ефективності агропроцесів, оптимізацію витрат та покращення фінансових результатів підприємства.

Оновлення технічного оснащення відбувається відповідно до виробничих потреб, стратегічного плану розвитку та сучасних тенденцій у сфері сільськогосподарських технологій. Зокрема, підприємство використовує сівалки

Great Plains, які обладнані системами економного внесення добрив під час посіву. Це дозволяє зменшити витрати на мінеральні добрива, одночасно підвищуючи врожайність завдяки раціональному використанню ресурсів.

Крім того, важливим аспектом модернізації є впровадження систем супутникової навігації для сільськогосподарської техніки. Використання навігаційних систем на тракторах та іншому устаткуванні дозволяє здійснювати точний висів зерна, знижуючи втрати посівного матеріалу, а також мінімізувати накладання оброблених ділянок, що сприяє зменшенню витрат на паливо та знос техніки.

ТОВ «Прогрес» є багатопрофільним агропромисловим підприємством, основна діяльність якого зосереджена у сфері рослинництва. Основним напрямом є вирощування зернових, бобових та олійних культур, зокрема пшениці, кукурудзи, соняшнику та сої. Окрім цього, підприємство здійснює допоміжну діяльність у сільському господарстві, що забезпечує комплексний підхід до аграрного виробництва.

Виробнича діяльність ТОВ «Прогрес» включає основні напрями, що представлені на рис. 2.3.

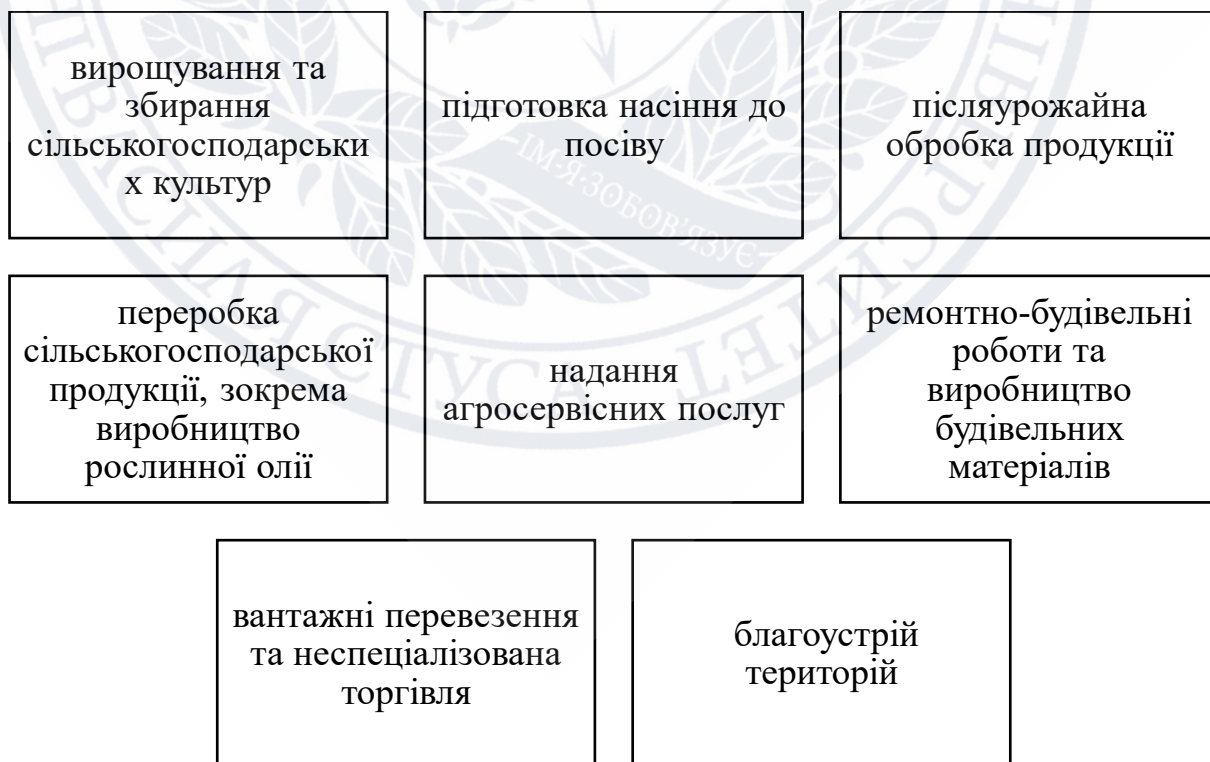


Рисунок 2.3 – Виробнича діяльність ТОВ «Прогрес»

Аналіз динаміки виробництва сільськогосподарських культур у ТОВ «Прогрес» за період 2022–2024 років (табл. 2.4) свідчить про стабільне зростання обсягів виробництва, що є наслідком комплексного підходу до ведення аграрного бізнесу. Спостерігається поступове збільшення посівних площ, зокрема, загальна площа під зерновими та зернобобовими культурами зросла з 480,57 га у 2022 році до 505,13 га у 2024 році. Це розширення дозволило збільшити валовий збір, який після доробки зріс із 34 366,40 ц у 2022 році до 35 887,00 ц у 2024 році.

Таблиця 2.4 – Динаміка виробництва сільськогосподарських культур, 2022–2024 рр.

Назва сільськогосподарських культур	Площа посівна, га	Площа зібрана, га	Обсяг виробництва (валовий збір) у початково оприбуткованій масі, ц	Обсяг виробництва (валовий збір) у масі після доробки, ц
2022 рік				
Культури зернові та зернобобові	480,57	480,12	34 823,75	34 366,40
Пшениця озима	170,32	170,5	13 742,60	13 698,20
Кукурудза	310,25	310,07	21 081,45	20 659,80
2023 рік				
Культури зернові та зернобобові	495,88	495,45	35 482,30	35 053,20
Пшениця озима	175,42	175,1	14 119,80	14 078,75
Кукурудза	320,46	320,18	21 367,90	20 998,30
2024 рік				
Культури зернові та зернобобові	505,13	505,13	36 348,20	35 887,00
Пшениця озима	177	177	14 345,00	14 324,40
Кукурудза	328,13	328,13	22 003,20	21 562,60

Окремий аналіз по основних культурах показує позитивні тенденції. Посіви пшениці озимої збільшилися з 170,32 га у 2022 році до 177 га у 2024 році, що сприяло зростанню валового збору після доробки з 13 698,20 ц до 14 324,40 ц відповідно. Це може бути пов'язано з використанням більш продуктивних сортів, удосконаленням агротехнологій або сприятливими погодними умовами. Аналогічно, виробництво кукурудзи демонструє позитивну динаміку: площа зросла з 310,25 га до 328,13 га, а кінцевий валовий збір після доробки — з 20 659,80 ц до 21 562,60 ц. Така тенденція вказує на ефективне використання ресурсів та впровадження сучасних методів обробки ґрунту.

Загальний приріст посівних площ та обсягів виробництва свідчить про розвиток підприємства та зростання його виробничого потенціалу. Впровадження новітніх агротехнологій, покращення матеріально-технічної бази, а також ефективне використання добрив і засобів захисту рослин сприяли не лише збільшенню врожайності, а й підвищенню якості продукції. Однак подальше нарощування виробництва потребує аналізу впливу зовнішніх факторів, таких як кліматичні умови, ринкова кон'юнктура та рівень забезпечення технічними ресурсами.

Під час збору урожаю ТОВ «Прогрес» стикається з низкою значних викликів, які впливають на ефективність виробничого процесу та потребують додаткових ресурсів для їх подолання. Однією з ключових проблем є аномальні погодні умови, зокрема нетипова спека для даного регіону. Підвищена температура та дефіцит вологи негативно позначаються на стані сільськогосподарських культур, що змушує підприємство вживати додаткових заходів для збереження врожаю. Це включає збільшення витрат на зрошення, застосування антистресових препаратів для рослин, а також коригування агротехнічних прийомів, що загалом підвищує собівартість виробництва.

Ще одним критичним чинником, який впливає на процес збору урожаю, є кадровий дефіцит. Через нестачу кваліфікованих спеціалістів підприємству доводиться залучати працівників до виконання завдань, що не завжди відповідають їхній спеціалізації. Це може призводити до зниження ефективності

роботи та збільшення часу, необхідного для збирання врожаю. В умовах високої сезонної навантаженості такі кадрові перестановки можуть спричиняти перевтому персоналу, що підвищує ризик технічних помилок та збоїв у виробничому процесі.

Окремою проблемою є недостатня укомплектованість елеваторного комплексу працівниками. На даний момент у підприємстві лише один співробітник відповідає за роботу елеватора, що створює надмірне навантаження під час жнив. Відсутність резервного персоналу означає, що у разі фізичної перевтоми або форс-мажорних обставин процес прийому, сушіння та зберігання зерна може зазнати значних затримок, що, у свою чергу, негативно впливає на загальну ефективність виробничого циклу.

Для мінімізації зазначених ризиків підприємству варто розглянути можливість розширення штату працівників у період сезонного навантаження, оптимізувати систему мотивації персоналу та впроваджувати сучасні технологічні рішення, що зменшують залежність від людського фактора. Крім того, доцільним є використання прогностичних методів управління врожаєм та впровадження більш стійких до посушливих умов агротехнологій. Такий підхід дозволить ТОВ «Прогрес» підвищити стійкість до зовнішніх викликів і забезпечити стабільне функціонування виробничих процесів у майбутньому.

2.3 Оцінка ефективності процесу управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес»

Забезпеченість підприємства матеріально-технічними ресурсами є ключовим фактором ефективного ведення господарської діяльності. Важливим показником є співвідношення кількості техніки до оброблюваної площі, що дозволяє оцінити достатність ресурсів для виконання виробничих завдань. У 2024 році площа земельних угідь ТОВ «Прогрес» становить 2700 га, що на 250 га більше порівняно з 2023 роком. Водночас відбулося суттєве збільшення кількості технічних засобів: у 2022 році підприємство мало 13

одиниць техніки, у 2023 році - 17, а у 2024 році цей показник зріс до 24 одиниць (рис. 2.4).

Порівняння кількості техніки на 100 га площі показує позитивну динаміку: у 2022 році цей показник становив 0,53 одиниці техніки на 100 га, у 2023 році – 0,65, а у 2024 році – 0,89. Враховуючи загальноприйняті норми забезпеченості сільськогосподарських підприємств, які коливаються в межах 0,6–1 одиниці техніки на 100 га, можна зробити висновок, що на 2024 рік рівень механізації є достатнім [35].

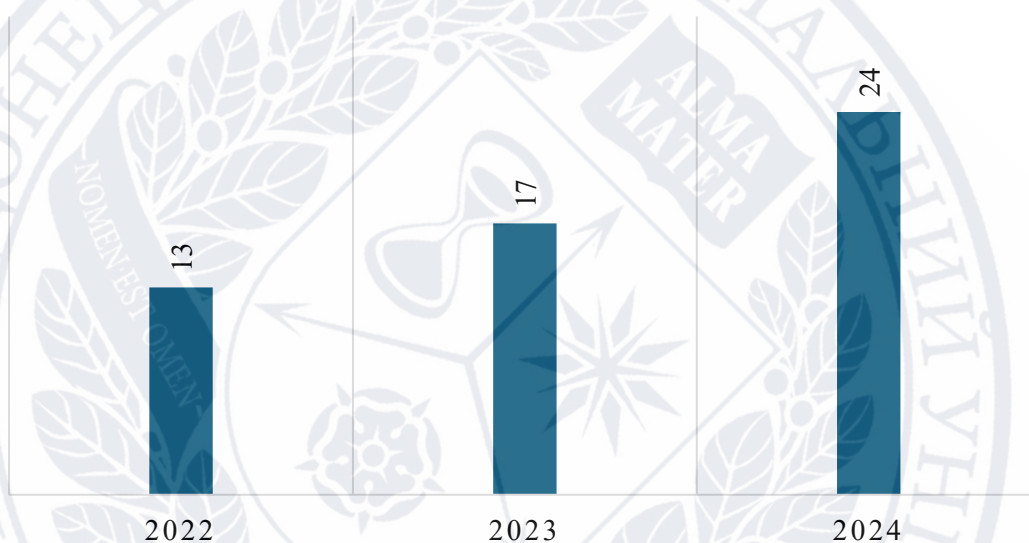


Рисунок 2.4 – Динаміка збільшення техніки на ТОВ «Прогрес»

Однак, незважаючи на зростання технічного парку, існує проблема дефіциту кваліфікованих операторів техніки. Для ефективного використання 24 одиниць техніки необхідно не менше десяти механізаторів, виходячи з норми один оператор на 2–3 одиниці техніки (рис. 2.5). Якщо фактична кількість механізаторів становить шість осіб, то в роботу можна залучити лише 15 одиниць техніки, тоді як решта дев'ять залишатимуться незадіяними. Це призводить до нераціонального використання ресурсів, простоїв та підвищених витрат на утримання обладнання.



Рисунок 2.5 – Забезпеченість механізаторами ТОВ «Прогрес» у 2024 році

Таким чином, у 2024 році підприємство має достатній рівень технічного забезпечення для обробітку земельного фонду, проте постає проблема ефективного використання ресурсів через нестачу кваліфікованих кадрів. Для вирішення цього питання необхідно розглянути можливість залучення додаткових працівників, впровадження програм навчання механізаторів або оптимізації графіків використання техніки з урахуванням сезонних потреб.

Ефективне використання основних фондів підприємства є ключовим фактором забезпечення своєчасного виконання виробничих завдань та стабільного зростання економічних показників. Постійне інвестування в модернізацію та розширення технічної бази сприяє підвищенню продуктивності господарської діяльності та зниженню виробничих ризиків.

Аналіз даних за 2022–2024 роки свідчить про стабільне нарощування матеріально-технічної бази підприємства. Протягом трьох років площа земельного банку збільшилася з 2450 до 2700 га, що становить приріст на 10,2 %. Одночасно зростала кількість сільськогосподарської техніки, що є важливим показником рівня механізації виробничих процесів. Якщо у 2022 році парк технічних засобів складав 13 одиниць, то у 2024 році цей показник зріс до 24 одиниць, що свідчить про збільшення рівня механізації на 77 %. Також

простежується тенденція до оновлення та розширення парку обладнання: у 2022 році на підприємстві використовувалося 14 одиниць обладнання, у 2023 році – 15, а у 2024 році цей показник зріс до 17 одиниць (рис. 2.6).

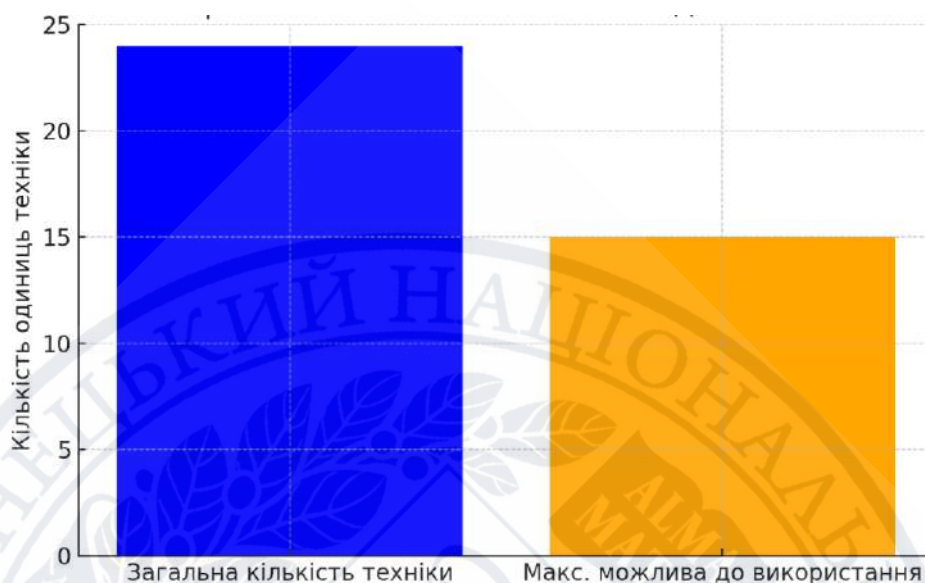


Рисунок 2.6 – Максимально можливе використання техніки ТОВ «Прогрес»

Одним із ключових об'єктів основних фондів підприємства є елеваторний комплекс, який забезпечує ефективну систему зберігання, обробки та відвантаження зернової продукції. Сучасні агропідприємства значною мірою залежать від логістичних можливостей та умов зберігання врожаю, що дозволяє не тільки уникати втрат продукції, а й мінімізувати залежність від сезонних коливань цін на зерно. До складу комплексу входять три зерносховища, загальний обсяг яких становить 110 000 тонн. Автоматизація основних процесів на елеваторі дозволяє контролювати рівень вологості та температуру зерна, що сприяє збереженню його якісних характеристик.

Аналізуючи склад технічного парку, встановлено, що найбільшу частку займають трактори та вантажний автотранспорт. Кількість тракторів у 2024 році становить сім одиниць, що забезпечує виконання основних польових робіт: підготовку ґрунту, сівбу, внесення добрив та догляд за посівами. Вантажний автотранспорт також представлений сімома одиницями, що дозволяє своєчасно транспортувати продукцію та матеріально-технічні ресурси. Водночас варто звернути увагу на обмежену кількість обприскувачів, що може створювати

ризиками для своєчасного внесення засобів захисту рослин. У зв'язку з цим доцільним є розширення парку обприскувачів або створення резервного фонду технічних засобів, що сприятиме зменшенню ризиків та підвищенню продуктивності.

ТОВ «Прогрес» активно інвестує в оновлення технічного парку, що включає закупівлю сучасного обладнання, здатного підвищити ефективність агропроцесів. Використання високопродуктивної техніки, такої як трактори New Holland T7070, комбайни New Holland CR980, обприскувачі CASE IH SPX PATRIOT 3330 та навантажувачі JCB 531-70 AGRI, дозволяє підприємству оптимізувати витрати, зменшити втрати врожаю та забезпечити високу якість сільськогосподарської продукції.

Важливим аспектом ефективного управління виробничими фондами є впровадження сучасних технологій точного землеробства. Використання супутникової навігації на сільськогосподарській техніці сприяє підвищенню точності виконання польових робіт, зменшенню витрат на насіння, добрива та паливо, а також мінімізує знос обладнання.

Попри загальний позитивний тренд у розвитку матеріально-технічної бази підприємства, існує проблема нестачі кваліфікованих працівників. Збільшення кількості одиниць техніки без відповідного розширення штату механізаторів може призвести до простою техніки та зниження ефективності її використання. У зв'язку з цим необхідним є розроблення заходів для залучення нових працівників, підвищення рівня кваліфікації персоналу та раціонального планування графіків використання технічних засобів.

Таким чином, у 2024 році ТОВ «Прогрес» демонструє високий рівень механізації та інвестує у розвиток своєї матеріально-технічної бази, що сприяє підвищенню ефективності господарської діяльності. Для забезпечення подальшого ефективного розвитку підприємства необхідно реалізувати низку заходів, спрямованих на оптимізацію використання матеріально-технічної бази.

- Необхідно здійснити заходи щодо залучення додаткових кваліфікованих працівників, зокрема механізаторів та технічного персоналу.

- Оновлення парку обприскувачів. З огляду на критичну важливість своєчасного внесення засобів захисту рослин, доцільним є придбання додаткових обприскувачів або створення резервного фонду технічних засобів.

- Автоматизація процесів управління технічними ресурсами. Використання цифрових систем моніторингу дозволить відстежувати рівень завантаження техніки, її поточний стан та ефективність використання.



РОЗДІЛ 3

НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ТОВ «ПРОГРЕС»

3.1 Рекомендації щодо розробки програми управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес»

З урахуванням динамічного розвитку матеріально-технічної бази ТОВ «Прогрес» доцільним є розроблення інтегрованої програми управління технічним забезпеченням, яка враховуватиме наявні виробничі ресурси, специфіку діяльності підприємства та стратегічні цілі його розвитку. Враховуючи стабільне зростання кількості техніки, оновлення обладнання та розширення земельного банку, основною метою такої програми має стати створення централізованої системи обліку, контролю та планування технічних засобів, що дозволить підвищити ефективність їх використання, мінімізувати простой та зменшити втрати ресурсів.

Першим кроком у реалізації програми управління технічним забезпеченням має стати впровадження електронного обліку технічних засобів із детальною класифікацією на основі функціонального призначення. Це дозволить сформувати єдиний цифровий реєстр наявної техніки, обладнання, споруд та земель, що забезпечить прозорість і оперативність доступу до актуальної інформації для менеджменту підприємства. Наступним важливим етапом є впровадження автоматизованої системи моніторингу технічного стану обладнання та сільськогосподарської техніки, що забезпечить регулярну діагностику і технічний аудит на основі показників напрацювання, витрат пального, даних з GPS-навігації тощо[37]. Такий підхід дозволить здійснювати превентивне технічне обслуговування, своєчасно виявляти несправності та зменшити ризики аварійних зупинок під час польових робіт.

Один із найбільш оптимальних варіантів програмного забезпечення для впровадження системи управління технічним забезпеченням на малому аграрному підприємстві в Україні є AgroOffice – комплексна аграрна ERP-

система, адаптована під потреби фермерських господарств різного масштабу[38]. Вона дозволяє здійснювати електронний облік технічних засобів, зокрема тракторів, комбайнів, навісного обладнання, стаціонарних споруд, а також земельних ресурсів, із детальною класифікацією на основі функціонального призначення. Такий цифровий облік забезпечує централізоване зберігання всієї інформації про матеріально-технічну базу підприємства, дає змогу швидко отримувати актуальні дані про наявність, технічний стан, місцезнаходження та використання техніки, що суттєво підвищує прозорість управлінських рішень.

Ключовою перевагою AgroOffice є підтримка інтеграції з GPS-модулями, що дозволяє в реальному часі здійснювати моніторинг переміщення техніки, контролювати витрати пального та виявляти нераціональні маршрути. Програма також включає функціонал для ведення обліку технічного обслуговування, ремонтів, заміни запчастин та планування технічних перевірок. Це відкриває можливості для впровадження превентивного технічного обслуговування, яке базується не на фіксованих інтервалах часу, а на фактичних показниках напруження агрегатів. Такий підхід дозволяє уникати аварійних зупинок у критичні моменти аграрного циклу, знижує витрати на ремонти та продовжує термін експлуатації техніки.

Для успішного впровадження AgroOffice ТОВ «Прогрес» доцільно проводити етапне навчання персоналу. На початковому етапі рекомендовано зосередитися на базовому функціоналі — створенні цифрового реєстру техніки та земель, фіксації паспортних даних, типів обладнання, дати введення в експлуатацію тощо. Згодом, після набуття досвіду, можливо поступово інтегрувати додаткові модулі: облік витрат, GPS-моніторинг, аналіз ефективності використання машинно-тракторного парку.

Ураховуючи підвищену роль елеваторного комплексу у структурі основних фондів підприємства, окремий модуль програми доцільно присвятити управлінню процесами зберігання та логістики зерна. Зокрема, необхідно забезпечити цифрову інтеграцію даних про температуру, вологість, обсяги

продукції, роботу аераційних систем, стан сушильного та очисного обладнання. Це дасть змогу оперативно контролювати якість продукції, мінімізувати втрати під час зберігання та своєчасно планувати відвантаження зерна згідно з ринковими умовами.

З огляду на високий рівень механізації агропроцесів, особливу увагу слід приділити оптимізації використання самохідної техніки. Розробка графіка навантаження та черговості використання машинно-тракторного парку на основі календаря агротехнічних робіт дасть можливість уникати дублювання функцій, зменшити простої техніки, а також більш раціонально розподіляти ресурси у пік сезонного навантаження. Водночас важливо створити резервний фонд для найбільш критичної техніки, зокрема обприскувачів, від виходу з ладу яких напряду залежить своєчасність захисту посівів.

Програма повинна передбачати модуль управління модернізацією технічної бази. Його функцією має стати аналіз ефективності використання кожної одиниці техніки, визначення потреби в оновленні або заміні, а також обґрунтування доцільності нових закупівель на основі показників продуктивності, витрат та терміну експлуатації. Крім того, у межах цього модуля слід закласти можливість аналізу рентабельності впровадження нових технологій, таких як точне землеробство, використання систем диференційованого внесення добрив (табл. 3.1).

Таблиця 3.1 – Програма управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ «Прогрес»

Модуль системи	Основні функції	Очікувані результати
1	2	3
Електронний облік техніки та ресурсів	- Формування цифрового реєстру техніки, обладнання, споруд, земель	- Централізований доступ до актуальної інформації
Моніторинг технічного стану	- Аналіз напрацювання, витрат пального - Інтеграція з GPS-модулями	- Превентивне технічне обслуговування

1	2	3
Управління техніко-логістичним центром (елеватором)	- Моніторинг температури, вологості, обсягів - Контроль стану сушильного й очисного обладнання	- Мінімізація втрат при зберіганні - Поліпшення якості продукції - Гнучке планування відвантаження
Планування використання техніки	- Створення графіків роботи МТП - Прив'язка до агрокалендаря	- Оптиміальне завантаження техніки - Підвищення оперативності у пікові періоди
Аналіз ефективності та модернізація	- Оцінка витрат і продуктивності техніки - Прогнозування потреби в оновленні	- Раціональні інвестиції в техніку - Скорочення експлуатаційних витрат

Загалом, запропонована програма управління технічним забезпеченням має стати ефективним інструментом у системі стратегічного управління підприємством. Її впровадження дозволить ТОВ «Прогрес» не лише підвищити ефективність поточної господарської діяльності шляхом оптимізації використання наявної техніки та ресурсів, а й створити підґрунтя для довгострокового розвитку. Зокрема, реалізація запропонованих заходів сприятиме підвищенню рівня автоматизації виробничих процесів, що особливо актуально за умов кадрового дефіциту. Крім того, це забезпечить зниження технічних та організаційних ризиків, підвищить адаптивність підприємства до змін ринкового середовища, а також сприятиме впровадженню інноваційних технологій. У підсумку, це підвищить загальну конкурентоспроможність підприємства на ринку агропромислової продукції, сприятиме стабільному зростанню та зміцненню його позицій у галузі.

3.2 Пропозиції щодо впровадження інноваційних підходів в управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства

На прикладі ТОВ «Прогрес» чітко простежується одна з ключових проблем сучасного аграрного виробництва – дефіцит кваліфікованих кадрів. Незважаючи на те, що підприємство володіє достатнім технічним забезпеченням, зокрема сучасними тракторами з супутниковою навігацією, які можуть виконувати основну частину роботи самостійно, все ще зберігається залежність від ручної праці, наприклад, під час розворотів на полі або в обслуговуванні іншої техніки. У зв'язку з обмеженою кількістю механізаторів і технічного персоналу значна частина машинного парку залишається недозавантаженою, що знижує загальну ефективність виробничого процесу.

У цьому контексті доречним є впровадження передових рішень на кшталт автономного автопілотування повного циклу, подібно до практики ТОВ «Агроінновація» (Кіровоградська обл.), де запровадження повністю автоматизованих тракторів та хмарної системи управління полями дало змогу зменшити кількість операторів більш ніж удвічі без втрати якості обробітку[17]. Для ТОВ «Прогрес» доцільно не лише модернізувати вже наявні трактори до повністю автономного режиму, а й розширити автоматизацію на інші виробничі ланки, зокрема елеваторний комплекс, який потребує чіткої координації, енергоощадності та мінімізації людського втручання. Встановлення автоматизованих систем контролю та керування зерноочисними машинами, конвеєрами й сушарками дозволить зменшити навантаження на персонал, знизити ймовірність помилок і скоротити витрати.

Актуальність упровадження інноваційних підходів в управлінні технічним забезпеченням сільськогосподарських підприємств обумовлюється низкою викликів, серед яких ключовим є кадровий голод — нестача кваліфікованих механізаторів, операторів та технічного персоналу. На прикладі ТОВ «Прогрес» спостерігається ситуація, коли наявний парк сільськогосподарської техніки (в тому числі сучасні трактори з навігаційними системами) не може бути повною мірою ефективно задіяний через обмежені трудові ресурси.

Одним з ефективних шляхів подолання цієї проблеми є впровадження технологій автоматизації та автономізації сільськогосподарської техніки. У рамках технічної модернізації доцільно встановити повноцінні GPS-навігаційні комплекси з підтримкою RTK-корекції, що дозволяє не лише забезпечувати автоматичний рух трактора по прямолінійній траєкторії, а й виконувати складніші маневри, зокрема розвороти на краях поля без участі оператора[50]. Також рекомендується адаптувати інші види техніки (сівалки, обприскувачі, комбайни) до використання телематичних систем і автопілотів, що дозволить одному оператору керувати кількома агрегатами або здійснювати моніторинг дистанційно.

Іншою важливою складовою є впровадження хмарної системи управління виробничими процесами. Для цього доцільно запровадити аграрні інформаційні системи (AgroOnline, Cropio, Soft.Farm тощо), які дають змогу формувати електронні карти полів, обліковувати виконані агротехнічні операції, аналізувати супутникові знімки для визначення стану посівів та вчасно планувати роботи. Такі системи забезпечують інтеграцію з телематичними даними від техніки, дозволяючи в реальному часі бачити навантаження, обсяги робіт і ефективність використання ресурсів. Хмарна модель зберігання інформації також спрощує доступ до даних з будь-якого пристрою та покращує управлінські рішення.

Крім того, особливу увагу слід приділити автоматизації роботи елеваторного комплексу, оскільки він є критичним етапом у ланцюгу післязбиральної обробки врожаю. На сучасному етапі розвиток елеваторної інфраструктури передбачає впровадження програмованих логічних контролерів (ПЛК), датчиків температури, вологості, заповненості силосів, а також систем централізованого диспетчерського управління (SCADA-систем). Це дозволяє оптимізувати маршрути транспортування зерна, контролювати параметри сушіння та зберігання, вчасно реагувати на критичні відхилення та зменшувати залежність від людського фактору. Зважаючи на наявність на ТОВ «Прогрес» діючого елеваторного комплексу, модернізація його за допомогою автоматизованих систем є технічно доцільною та економічно виправданою.

Однією з ключових проблем у діяльності ТОВ «Прогрес» є кадровий дефіцит, зокрема нестача висококваліфікованих механізаторів. Незважаючи на наявність сучасної техніки, частина операцій досі виконується вручну або потребує постійного нагляду з боку персоналу. Так, на підприємстві вже експлуатуються трактори з GPS-навігацією та частковим автопілотом, однак розвороти та контроль за маршрутом все ще покладаються на оператора. За умов обмеженого кадрового ресурсу це знижує ефективність використання техніки, уповільнює виробничі процеси та створює ризики недовиконання агротехнічних норм у визначені терміни.

«Агроінновація», свідчить про доцільність впровадження автоматизованих систем управління технікою, GPS-навігації, хмарних платформ моніторингу та систем точного землеробства. В результаті запровадження таких інновацій очікується підвищення коефіцієнта завантаження техніки з 0,65 до 0,90, що еквівалентно зростанню ефективності її використання на 38,5 %. Одним із основних ефектів є зниження витрат на оплату праці: за рахунок скорочення кількості механізаторів із 10 до 5 осіб при збереженні рівня заробітної плати на рівні 25 000 грн/міс. підприємство зможе щорічно економити близько 1,5 млн грн.

Також відчутною є економія ресурсів: використання точного водіння та диференційованого обробітку дозволяє зменшити перевитрати пального на 7 %, що за річного споживання у 100 тонн забезпечує економію в розмірі 308 тис. грн. Паралельно значно знижуються втрати, пов'язані з простоем техніки через кадровий дефіцит: замість 12 % недовикористання машинного парку очікується лише 3 %, що дає змогу зекономити ще 1,35 млн грн на рік. Найбільш вагомий ефект забезпечує впровадження елементів точного землеробства. Зокрема, застосування систем точного висіву та диференційованого внесення добрив сприяє підвищенню урожайності озимої пшениці щонайменше на 0,8 т/га. За площі в 600 га це дає додатковий урожай у 480 тонн, який при середній ціні 6 500 грн/т забезпечує приріст доходу на суму 3,12 млн грн.

У сукупності зазначені заходи дозволяють очікувати річну економію в розмірі 6 278 000 грн. Водночас капітальні вкладення на модернізацію

включають дооснащення чотирьох тракторів RTK-навігацією (1,12 млн грн), впровадження хмарної системи управління технологічними процесами (350 тис. грн) та автоматизацію елеваторного комплексу (1,3 млн грн), що в загальному становить 2 770 000 грн. За такої структури витрат інновації окупаються менш ніж за шість місяців ($\approx 0,44$ року).

В умовах ТОВ «Прогрес» подібна трансформація може включати автоматизацію не лише мобільної техніки, але й стаціонарних об'єктів, зокрема елеваторного комплексу. Встановлення датчиків рівня зерна, температури, вологості та систем автоматичного управління завантаженням дозволить суттєво знизити потребу в постійному персоналі та мінімізувати людський фактор. Інтеграція цих процесів у загальну цифрову інфраструктуру господарства, з можливістю керування через хмарну платформу, дозволить керівництву оперативно приймати управлінські рішення, оптимізувати агровиробничі цикли та знизити витрати на обслуговування.

Таким чином, адаптація досвіду ТОВ «Агроінновація» до умов ТОВ «Прогрес» дозволить компенсувати кадровий дефіцит, підвищити ефективність використання наявної техніки та вивести підприємство на новий рівень технологічного розвитку.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі досліджено теоретичні, методичні та прикладні аспекти управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства з урахуванням сучасних економічних викликів. Визначено, що матеріально-технічне забезпечення є ключовою ланкою системи управління виробничими ресурсами підприємства, яка безпосередньо впливає на ритмічність виробничого процесу, ефективність використання ресурсів та досягнення цільових показників господарської діяльності.

У першому розділі систематизовано підходи до трактування понять «матеріально-технічне забезпечення» та «технічне забезпечення», визначено їхні сутнісні характеристики та змістові відмінності. Встановлено, що матеріально-технічне забезпечення охоплює ширший спектр функцій — від закупівлі і зберігання до впровадження та модернізації технічних засобів. Зазначено, що ефективне управління МТЗ базується на принципах системності, раціональності, енергоефективності, інноваційності та економічної доцільності.

У роботі досліджено економічну сутність МТЗ підприємства. Визначено, що технічні ресурси – це не лише виробничі активи, а й об'єкти інвестицій, амортизації, джерела витрат і прибутків. Проаналізовано економічні наслідки неефективного використання техніки, обґрунтовано необхідність системного оновлення технічної бази для забезпечення конкурентоспроможності підприємства.

Проаналізовано особливості побудови процесу управління МТЗ, виокремлено його ключові етапи: планування потреб, вибір постачальників, організація закупівель, управління запасами, технічне обслуговування, контроль та аудит. Визначено, що управління МТЗ вимагає балансування між технічними і економічними критеріями, а також інтеграції з іншими бізнес-процесами підприємства.

У другому розділі здійснено прикладне дослідження процесу управління МТЗ на базі ТОВ «Прогрес». Надано загальну характеристику підприємства,

розкрито етапи його еволюції та особливості функціонування. Проаналізовано фінансовий стан підприємства у 2022–2024 роках: виявлено зменшення чистого прибутку та погіршення рентабельності внаслідок зростання витрат і зниження доходів. Водночас зафіксовано позитивні тенденції щодо зменшення збитків та часткової стабілізації виробничих процесів.

У роботі проаналізовано динаміку основних фондів підприємства. Визначено, що ТОВ «Прогрес» системно оновлює технічну базу, зокрема парк техніки зріс із 13 до 24 одиниць, а земельний банк - із 2450 до 2700 га. Особливу увагу приділено аналізу елеваторного комплексу та технічного парку, який складається переважно з сучасної імпоротної техніки. Визначено вузькі місця, зокрема нестачу обприскувачів і дефіцит кадрів в окремих підрозділах.

Проаналізовано динаміку посівних площ і врожайності зернових культур. Визначено, що за період 2022–2024 років підприємство наростило обсяги виробництва пшениці та кукурудзи, що стало результатом модернізації технічного забезпечення, впровадження агротехнологій та ефективного використання добрив.

Підприємство має достатньо потужний технічний парк, зокрема трактори з GPS-навігацією та автоматичним курсуванням, сучасну зерносушарку, елеваторний комплекс, а також власний автотранспорт. Проте відсутність кваліфікованих працівників, здатних ефективно обслуговувати та експлуатувати нову техніку, створює бар'єри для повноцінного використання її потенціалу. Це вказує на необхідність впровадження інноваційних технологій, що можуть компенсувати дефіцит людського ресурсу, зокрема – автопілотування, систем дистанційного моніторингу та хмарного обліку.

У третьому розділі систематизовано рекомендації щодо вдосконалення управління МТЗ на підприємстві. Запропоновано створення стратегічної програми МТЗ, яка охоплює технічний аудит, планування закупівель, оновлення обладнання та автоматизацію обліку. Обґрунтовано необхідність впровадження сучасних ERP-систем, цифрових інструментів моніторингу стану техніки, використання GPS-навігації для оптимізації агротехнічних операцій.

Визначено пріоритетні напрями інноваційного розвитку: використання безпілотних технологій, точного землеробства, сенсорного моніторингу посівів і дистанційного управління обладнанням. Акцентовано увагу на важливості кадрового забезпечення – запропоновано посилення мотиваційної політики, розширення штату у сезонні періоди та залучення фахівців з технічного обслуговування.

Досвід провідних господарств, таких як ТОВ «Агроінновація», демонструє доцільність автоматизації ключових виробничих процесів, зокрема керування технікою та обліку польових робіт у цифровому середовищі. Такі підходи дозволяють значно зменшити навантаження на персонал, скоротити витрати часу, уникнути простоїв і зменшити ризики, пов'язані з людським фактором. Відповідно, доцільно розглянути можливість модернізації елеваторного комплексу ТОВ «Прогрес» через впровадження автоматичних систем обліку, контролю вологості, температури та логістики зберігання.

Загалом результати, отримані під час аналізу діяльності ТОВ «Прогрес», свідчать про необхідність подальшого розвитку управлінських рішень у сфері технічного забезпечення, з акцентом на автоматизацію, цифровізацію процесів і адаптацію до сучасних викликів. Це дозволить підприємству підвищити свою конкурентоспроможність на ринку, знизити залежність від людського ресурсу та забезпечити стабільне зростання в умовах змінного зовнішнього середовища.

Таким чином, у кваліфікаційній роботі комплексно проаналізовано теоретико-методологічні засади та практичні інструменти управління матеріально-технічним забезпеченням. Сформульовані рекомендації мають прикладну цінність і можуть бути впроваджені на підприємствах аграрного сектору з метою підвищення ефективності, стабільності та інноваційної спроможності виробництва.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ПОСИЛАНЬ

- 1) Державна служба статистики України. Офіційний сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>.
- 2) Сайт «YouControl». Досьє ТОВ «Прогрес». URL: https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/03733789/.
- 3) Сайт «UAregion». Досьє ТОВ «Прогрес». URL: <https://www.ua-region.com.ua/03733789>.
- 4) Сайт «ClarityProject». Досьє ТОВ «Прогрес». URL: <https://clarity-project.info/edr/03733789>.
- 5) Сайт «VkursiPro». Досьє ТОВ «Прогрес». URL: <https://vkursi.pro/card/tov-prohres-03733789>.
- 6) Сайт «Business Guide». Досьє ТОВ «Прогрес». URL: <https://21192.business-guide.com.ua/>.
- 7) Сайт «Підприємства України». Досьє ТОВ «Прогрес». URL: <https://www.ua-region.com.ua/03733789>.
- 8) Сайт «Tripoliland». Досьє ТОВ «Прогрес». URL: <https://tripoli.land/ua/farmers/vinnitskaya/bershadskiy/progres-3733789>.
- 9) Сайт «GrainTrade». Досьє ТОВ «Прогрес». URL: <https://graintrade.com.ua/proizvoditel/tov-progres-id9795>.
- 10) Офіційний сайт «New Holland». URL: <https://agriculture.newholland.com/uk-ua>.
- 11) Офіційний сайт «JCB». URL: <https://www.jcb.com/uk-ua>.
- 12) Офіційний сайт «John Deere». URL: <https://www.deere.ua/uk/index.html>.
- 13) Офіційний сайт «Landini». URL: <https://www.landini.it/ua/>.
- 14) Офіційний сайт «Scania». URL: <https://www.scania.com/>.
- 15) Офіційний сайт «Man». URL: <https://www.man.eu/>.
- 16) Офіційний сайт «Daf». URL: <https://www.daf.com/en/sites-landing>.

17) Шубравська О. В. Розвиток агропродовольчого виробництва України: завдання і виклики. URL: [https://eapk.com.ua/web/uploads/journals_pdf/1%20\(1\)_merged%20\(2\).pdf](https://eapk.com.ua/web/uploads/journals_pdf/1%20(1)_merged%20(2).pdf).

18) Сайт Міністерства економіки України. URL: <https://me.gov.ua/?lang=uk-UA>.

19) Ареф'єва О. В., Сафонік Н. П., Кривенко Є. А. Фактори інноваційного розвитку системи матеріально-технічного забезпечення підприємства в умовах неотехнологічного відновлення. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/30-2021/arefieva.pdf>.

20) Кривда О. В., Баранніков М. О. Ризики матеріально-технічного забезпечення підприємства в сучасних умовах. URL: <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/279671>.

21) Маковоз О. В., Зайцева А. С. Теоретичні основи управління технічним забезпеченням підприємства. URL: https://www.researchgate.net/publication/372025826_TEORETICNI_OSNOVI_UPR_AVLINNA_TEHNICNIM_ZABEZPECENNAM_PIDPRIEMSTVA.

22) Збірник наукових праць «Економіка та управління АПК». URL: https://econommeneg.btsau.edu.ua/sites/default/files/visnyky/economika/econ_106.pdf.

23) Захарчук О. В., Навроцький Я. Ф., Вишневецька О. В. Сучасний стан та перспективи матеріально-технічного забезпечення сільського господарства. URL: <https://eapk.com.ua/uk/journals/tom-28-6-2021/suchasny-stand-perspektivi-materialno-tekhnichnogo-zabezpechennya-sil'skogo-gospodarstva>.

24) Манжула А.А. Фінансове та матеріально-технічне забезпечення діяльності науково-дослідних установ в Україні: поняття та сутність. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/14985>.

25) Закон України «Про систему інженерно-технічного забезпечення агропромислового комплексу України». URL: <https://www.president.gov.ua/documents/229-v-4977>.

26) Коваленко О. В., Коткова Н.С. Інноваційно-інвестиційне забезпечення технічної модернізації як основа зростання конкурентоспроможності харчової промисловості. URL: <https://iprjournal.kyiv.ua/index.php/pr/article/view/62/6>.

27) Ареф'єва О. В., Вовк О. М., Посипайко Є. А. Інтенсифікація формування матеріально-технічного забезпечення підприємства в умовах неоіндустріальної модернізації. URL: https://ev.nmu.org.ua/docs/2020/2/EV20202_123-131.pdf.

28) Науменко Ю. В. Конкурентоспроможність підприємств в контексті відновлення економіки України. URL: <https://economics.net.ua/ejopu/2024/No4/68.pdf>.

29) Лега О. В., Сіренко І. О., Тараненко Я. І. Управління процесами постачання матеріально-технічних ресурсів: теоретичні засади та практичні підходи. URL: <https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/01/196-40-49-lega.pdf>.

30) Науменко М. О., Товма Л. Ф., Морозов І. Є. Управління матеріально-технічним забезпеченням територіально розподілених структур: логістичний підхід. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/2995/2986>.

31) Федірець О.В., Даценко О.В, Кекало Є.О. Стратегічні аспекти управління матеріально-технічними ресурсами підприємства. URL: <https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/815/790>.

32) Жулавський А. Ю., Сидоренко Н. В. Організація матеріально-технічного забезпечення підприємства як об'єкт логістичних рішень. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/21851/1/Zhulavskiy.pdf>.

33) Литвинець Л.Ф. Сучасні підходи до управління матеріально-технічними запасами підприємств. URL: <https://dSPACE.nuft.edu.ua/server/api/core/bitstreams/5b8e83ae-55df-4728-888c-741db3790eb7/content>.

34) Вараксіна О. В., Касьян О. О., Шевченко В. Б. Теоретичні підходи до матеріально-технічного забезпечення підприємства. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/172/165>.

35) Збарський В. К., Буряк Р. І. Формування матеріально-технічної бази фермерських господарств. URL: <https://oj.tsatu.edu.ua/index.php/zbirnyk/article/view/576/548>.

36) Дмитрик О. В. Організаційно-економічні засади розвитку особистих селянських господарств в умовах ринкових трансформацій. URL: <https://vsau.org/assets/images/content/nauka/specrady/dysertaciya-dmytruk.pdf>.

37) Ігнатенко С. В., Томашук І. В. Сучасні тенденції автоматизації та цифровізації управлінського обліку в аграрних підприємствах: економічний аспект. URL: <https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1595/1538>.

38) Потриваєва Н., Дубініна М., Чебан Ю., Сирцева С., Лугова О. Цифровізація контрольно-облікових процесів аграрних підприємств: оцінка та управління ризиками. URL: <https://eapk.com.ua/uk/journals/tom-31-5-2024/tsifrovizatsiya-kontrolno-oblikovikh-protsesiv-agrarnikh-pidpriyemstv-otsinka-ta-upravlinnya-rizikami>.

39) Офіційний сайт «CASE». URL: <https://traktorist.ua/brands/case-ih>.

40) Офіційний сайт «Київстар», стаття «mAgri.RTK - сигнал точного позиціонування». URL: <https://kyivstar.ua/business/products/agro-rtk>.

ДОДАТКИ

Додаток А

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 4 розділу І)



Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "Прогрес"	Дата(рік,місяць,число)	2023	01	01
Територія	ВІННИЦЬКА	за ЄДРПОУ	03733789		
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КАТОТТГ	UAB5040070080054191		
Вид економічної діяльності	Вирощування зернових та технічних культур	за КОПФГ	240		
Середня кількість працівників, осіб	37	за КВЕД	01.11		
Одиниця виміру:	тис. грн. з одним десятковим знаком				
Адреса, телефон	вулиця МАКОВИЧУКА, буд. І, с. СЕРЕДИНКА, ГАЙСИНЬКИЙ РАЙОН, ВІННИЦЬКА обл., 24440, Україна		45522		

І. Баланс на 31 грудня 2022 р.

Актив		Код	На початок	На кінець
		рядка	звітного року	звітного періоду
І		2	3	4
І. Необоротні активи				
Нематеріальні активи				
Первісна вартість				
Накопичена амортизація				
Незавершені капітальні інвестиції				
Основні засоби :				
первісна вартість				
знос				
Довгострокові біологічні активи				
Довгострокові фінансові інвестиції				
Інші необоротні активи				
Усього за розділом І		1095	37 575,6	33 807,1
ІІ. Оборотні активи				
Запаси :				
у тому числі готова продукція				
Поточні біологічні активи				
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги				
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом				
у тому числі з податку на прибуток				
Інша поточна дебіторська заборгованість				
Поточні фінансові інвестиції				
Гроші та їх еквіваленти				
Витрати майбутніх періодів				
Інші оборотні активи				
Усього за розділом ІІ		1195	37 536,2	46 644,4
ІІІ. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття		1200	-	-
Баланс		1300	75 111,8	80 451,5

Пасив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	8,0	8,0
Додатковий капітал	1410	757,9	757,9
Резервний капітал	1415	7 045,7	7 045,7
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	66 385,1	66 219,3
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	74 196,7	74 030,9
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595	479,9	479,9
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	5 000,0
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	108,4	273,0
розрахунками з бюджетом	1620	116,5	184,6
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	67,8
розрахунками з оплати праці	1630	-	253,5
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	210,3	161,8
Усього за розділом III	1695	435,2	5 940,7
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	75 111,8	80 451,5

2. Звіт про фінансові результати
за **Рік 2022** р.

		Форма № 2-м	Код за ДКУД	1801007
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року	
1	2	3	4	
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	32 111,0	38 452,0	
Інші операційні доходи	2120	105,9	72,0	
Інші доходи	2240	127,5	90,0	
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	32 344,4	38 614,0	
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(25 151,1)	(30 043,1)	
Інші операційні витрати	2180	(6 349,6)	(3 407,3)	
Інші витрати	2270	(309,4)	(-)	
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(31 810,1)	(33 450,4)	
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	534,3	5 163,6	
Податок на прибуток	2300	(-)	(-)	
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	534,3	5 163,6	

Керівник

Головний бухгалтер

(підпис)

(підпис)

ЕП КАВУН
ОЛЕКСАНДР
ФЕДОРОВИЧ
ЕП КВАШУК КАВУН ОЛЕКСАНДР ФЕДОРОВИЧ
СЕРГІЙ (ініціали, прізвище)
ГРИГОРОВИЧ КВАШУК СЕРГІЙ ГРИГОРОВИЧ
(ініціали, прізвище)

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 4 розділу I)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство

Дата (рік, місяць, число)

Коди

Товариство з обмеженою відповідальністю "Прогрес"

за ЄДРПОУ

2024 01 01

Територія

за КАТОТТГ

03733789

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю

за КОПФГ

U/05040070080054191

Вид економічної діяльності Вирощування зернових та технічних культур

за КВЕД

240

Середня кількість працівників, осіб

36

Одиниця виміру: тис. грн. з одним десятковим знаком

Адреса, телефон вулиця МАКОВИЙЧУКА, буд. 1, с. СЕРЕДИНКА, ГАЙСИНЬКИЙ РАЙОН, ВІННИЦЬКА обл., 24440, Україна 45522

І. Баланс на 31 грудня 2023 р.

Форма № 1-м Код за ДКУД

1801006

Актив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
Первісна вартість	1001	-	-
Накопичена амортизація	1002	(-)	(-)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	4 464,0	4 464,0
Основні засоби :	1010	29 321,8	25 273,2
первісна вартість	1011	55 898,4	59 302,5
знос	1012	(26 576,6)	(34 029,3)
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	21,5	21,5
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	33 807,3	29 758,7
II. Оборотні активи			
Запаси :	1100	40 684,3	26 476,4
у тому числі готова продукція	1103	28 116,9	16 119,9
Поточні біологічні активи	1110	21,0	21,0
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2 657,2	2 430,4
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	1 214,8	18,0
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	405,0	88,7
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 662,1	5 441,4
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	227,7
Усього за розділом II	1195	46 644,4	34 703,6
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	80 451,7	64 462,3

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	8,0	8,0
Додатковий капітал	1410	757,9	757,9
Резервний капітал	1415	7 045,7	7 045,7
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	66 219,3	50 023,9
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	74 030,9	57 835,5
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	5 000,0	4 000,0
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	273,0	123,4
розрахунками з бюджетом	1620	184,8	293,5
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	67,8	88,1
розрахунками з оплати праці	1630	253,5	318,4
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	161,8	1 323,5
Усього за розділом III	1695	5 940,9	6 146,9
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	80 451,7	64 462,3

2. Звіт про фінансові результати
за Рік 2023 р.

Форма № 2-м Код за ДКУД 1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	34 983,7	32 111,0
Інші операційні доходи	2120	14,0	105,9
Інші доходи	2240	-	127,5
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	34 997,7	32 344,4
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(45 061,8)	(25 151,1)
Інші операційні витрати	2180	(5 273,4)	(6 349,6)
Інші витрати	2270	(299,2)	(309,4)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(50 634,4)	(31 810,1)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	(15 636,7)	534,3
Податок на прибуток	2300	(-)	(-)
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	(15 636,7)	534,3

Керівник

Головний бухгалтер

(підпис)

(підпис)

ЕП КАВУН
ОЛЕКСАНДР
ФЕДОРОВИЧ
СЕРГІЙ
ГРИГОРОВИЧ
КАВУН ОЛЕКСАНДР ФЕДОРОВИЧ
(ініціали, прізвище)
КВАШУК СЕРГІЙ ГРИГОРОВИЧ
(ініціали, прізвище)

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 4 розділу I)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	Дата(рік,місяць,число)	Коди		
		2025	01	01
Товариство з обмеженою відповідальністю "Прогрес"	за ЄДРНОУ	03733789		
Територія ВІННИЦЬКА	за КАТОГТГ	UA05040070000054191		
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240		
Вид економічної діяльності Вирощування зернових та технічних культур	за КВЕД	01.11		
Середня кількість працівників, осіб 28				
Одиниця виміру: тис. грн. з одним десятковим знаком				
Адреса, телефон вулиця МАКОВІЙЧУКА, буд. 1, с. СЕРЕДИНКА, ГАЙСИНСЬКИЙ РАЙОН, ВІННИЦЬКА обл., 24440, Україна		45522		

I. Баланс на 31 грудня 2024 р.

Актив		Форма № 1-м Код за ДКУД		1801006
1	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду	
2	3	4		
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи	1000	-	-	
Первісна вартість	1001	-	-	
Накопичена амортизація	1002	(-)	(-)	
Незавершені капітальні інвестиції	1005	4 464,0	4 464,0	
Основні засоби :	1010	25 273,2	19 261,4	
первісна вартість	1011	59 302,5	57 739,3	
знос	1012	(34 029,3)	(38 477,9)	
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-	
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	21,5	21,5	
Інші необоротні активи	1090	-	-	
Усього за розділом I	1095	29 758,7	23 746,9	
II. Оборотні активи				
Запаси :	1100	26 476,4	28 630,2	
у тому числі готова продукція	1103	16 119,9	20 738,0	
Поточні біологічні активи	1110	21,0	21,0	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2 430,4	280,8	
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	18,0	456,5	
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	88,7	141,2	
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-	
Гроші та їх еквіваленти	1165	5 441,4	2 918,0	
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-	
Інші оборотні активи	1190	227,7	15,8	
Усього за розділом II	1195	34 703,6	32 463,5	
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-	
Баланс	1300	64 462,3	56 210,4	

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	8,0	8,0
Додатковий капітал	1410	757,9	757,9
Резервний капітал	1415	7 045,7	7 045,7
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	50 023,9	47 475,0
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	57 835,5	55 286,6
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	4 000,0	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	123,4	205,9
розрахунками з бюджетом	1620	293,5	149,1
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	88,1	-
розрахунками з оплати праці	1630	318,4	5,5
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	1 323,5	83,4
Усього за розділом III	1695	6 146,9	443,9
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	64 462,3	56 210,4

2. Звіт про фінансові результати
за Рік 2024 р.

Стаття		Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4	
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	27 093,1	34 983,7	
Інші операційні доходи	2120	-	14,0	
Інші доходи	2240	1 100,0	-	
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	28 193,1	34 997,7	
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(24 382,0)	(45 061,8)	
Інші операційні витрати	2180	(5 213,8)	(5 273,4)	
Інші витрати	2270	(587,4)	(299,2)	
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(30 183,2)	(50 634,4)	
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	(1 990,1)	(15 636,7)	
Податок на прибуток	2300	(-)	(-)	
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	(1 990,1)	(15 636,7)	

Керівник

Головний бухгалтер



ЕП КАВУН
ОЛЕКСАНДР
ФЕДОРОВИЧ
КАВУН ОЛЕКСАНДР ФЕДОРОВИЧ
СЕРГІЙ
ГРИГОРОВИЧ
КВАШУК СЕРГІЙ ГРИГОРОВИЧ

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

Наявність сільськогосподарської техніки у 2023

№	Назва с/г техніки	Всього	В т.ч.	
			ТОВ «Прогрес»	
1	Трактор NEW HOLLAND T7070, 42402 AB	1	1	
2	Трактор NEW HOLLAND T7070, 38195 AB	1	-	
3	Трактор JOHN DEERE 6125M, 35247 AB	1	1	
4	Трактор JOHN DEERE 6125M, 48339AB	1	-	
5	Трактор LANDINI POWERFARM DT -110 42401 AB	1	1	
6	Трактор LANDINI POWERFARM DT -110 39716 AB	1	-	
7	Трактор LANDINI POWERFARM DT -110 45384 AB	1	-	
8	Трактор CASE 380, 38196 AA	1	-	
9	Трактор БЕЛАРУС – 1221.2, 08359 BE	1	1	
10	Трактор БЕЛАРУС – 1221.2, 48820 AB	1	1	
11	Обприскувач самохідний CASE IH SPX PATRIOT 3330, 25750 AB	1	1	
12	Екскаватор-навантажувач JCB 4CX SITEMASTER, 32825 AB	1	1	
13	Навантажувач телескопічний JCB, 531-70 AGRI, 42199 AB	1	-	
14	Комбайн New Holland CX6090, 27846 AB	1	1	
15	Комбайн New Holland CX6090, 30535 AB	1	1	
16	Комбайн New Holland CR980, 38194 AB	1	1	

Автотранспорт			
№	Назва	Всього	В т.
			ТОВ «Прогрес»
1	Спеціалізований вантажний сідловий тягач – E DAF, AB4420CH	1	-
2	Спеціалізований вантажний сідловий тягач – E DAF, AB 8411CE	1	1
3	Спеціалізований вантажний - спеціалізований сідловий тягач – E VOLVO FM 450, AB 0787 EK	1	-
4	Спеціалізований вантажний сідловий тягач SCANIA G440, AB1967IE	1	-
5	Спеціалізований вантажний сідловий тягач SCANIA G450, AB7857KE	1	-
6	Спеціалізований вантажний сідловий тягач SCANIA G450, AB7596KE	1	-
7	Самоскид – C FORD CARGO, AB4173BH	1	-

Відмітка про отримання
(штамп контролюючого органу)

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства фінансів України
13 січня 2015 року № 4

(у редакції наказу Міністерства фінансів України
від 24 січня 2025 року № 39)
зі змінами, які внесені наказом
України від 30 січня 2025 року № 1

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

01	Податковий розрахунок сум доходу, нарахованого (сплаченого) на користь платників податків - фізичних осіб, і сум утриманого з них податку, а також сум нарахованого єдиного внеску		011	Звітний ¹	X
			012	Звітний новий ²	-
			013	Уточнюючий ³	-
02	Звітний (податковий) період ⁴	2025 (рік)	2	(місяць)	1 (номер Розрахунку)
03	Платник ⁵	Товариство з обмеженою відповідальністю "Прогрес"			
		(повне найменування (прізвище (за наявності), ім'я, по батькові (за наявності) платника згідно з реєстраційними документами, дата та номер договору (угоди))			
031	Податковий номер ⁶ або серія (за наявності) та номер паспорта ⁷	платника 03733789			
032	UA05040070080054191	Код адміністративно-територіальної одиниці за Кодифікатором адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад, затвердженим наказом, затвердженого наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 26 листопада 2020 року № 290 (в редакції наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 19 січня 2024 року № 48) (КАТОТТГ)			
033	Відокремлений підрозділ юридичної особи (зазначається виключно у разі, якщо цей Розрахунок подає податковий агент за відокремлений підрозділ) (повне найменування відокремленого підрозділу)				
034	Податковий номер ліквідованого платника єдиного внеску (заповнюється у разі подання розрахунку правонаступником при поданні розрахунку з типом "Уточнюючий" ⁸)				
035	Код філії (заповнюється у разі подання платником єдиного внеску відомостей про філію при поданні розрахунку з типом "Уточнюючий" ⁹)				
04	Податкова адреса 24440 вул. Маковийчука, 1, с. Серединка, Вінницька обл.		Поштовий індекс 24440 Номер телефону 0435245522 Номер факсу 45522 Адреса електронної пошти Kvasnyuk65@gmail.com		
05	Розрахунок подається до Гайсинська МДП (найменування контролюючого органу, до якого подається цей Розрахунок)				
06	Інформація про додатки що додаються до цього Розрахунку та є його невід'ємною частиною			наявність додатків (відмітка "X" у разі наявності додатка)	кількість аркушів
061	Відомості про нарахування заробітної плати (доходу, грошового забезпечення) застрахованим особам			X	-
062	Відомості про осіб, які доглядають за дитиною до досягнення нею трирічного віку та відповідно до закону отримують допомогу по догляду за дитиною до досягнення нею трирічного віку та/або при народженні дитини, при ухилюванні дитини, та осіб із числа непрацюючих працездатних батьків, усиновителів, опікунів, піклувальників, які фактично здійснюють догляд за дитиною з інвалідністю, дитиною, хворою на тяжке перинатальне ураження нервової системи, тяжку вроджену ваду розвитку, рідкісне орфанне захворювання, онкологічне, онкогематологічне захворювання, дитячий церебральний параліч, тяжкий психічний розлад, цукровий діабет I типу (інсулінозалежний), гостре або хронічне захворювання нирок IV ступеня, за дитиною, яка отримала тяжку травму, потребує трансплантації органа, потребує паліативної допомоги, який не встановлено інвалідність, а також непрацюючих працездатних осіб, які здійснюють догляд за особою з інвалідністю I групи або за особою похилого віку, яка за висновком медичного закладу потребує постійного стороннього догляду або досягла 80-річного віку, якщо такі непрацюючі працездатні особи отримують допомогу, надбанку або компенсацію відповідно до законодавства, та нарахування сум єдиного внеску за патронатних вихователів, батьків-вихователів дитячих будинків сімейного типу, прийомних батьків, якщо вони отримують грошове забезпечення відповідно до законодавства				-
063	Відомості про осіб, які проходять строкову військову службу			X	-
064	Відомості про суми нарахованого доходу, утриманого та сплаченого податку на доходи фізичних осіб та військового збору			X	-
065	Відомості про трудові відносини осіб та період проходження військової служби			X	-
066	Відомості про наявність підстав для обліку стажу окремими категоріями осіб відповідно до законодавства			X	-
07	Код основного виду економічної діяльності				01.11
08	Клас професійного ризику виробництва				-
09	Ознака платника єдиного внеску			Відмітка "X" про відповідну ознаку	-
091	Роботодавець			X	-
092	Бюджетна установа			-	-
093	Підприємство, організація всеукраїнської громадської організації осіб з інвалідністю, зокрема Українського товариства глухих та Українського товариства сліпих (далі - УТОГ та УТОС)			-	-
094	Підприємство, організація громадської організації осіб з інвалідністю			-	-
095	Резидент Дія Сіті			-	-
10	Чисельність працівників			Показники кількості працівників (в цілих одиницях)	
101	Середньооблікова кількість штатних працівників за звітний період, осіб у тому числі			14	
101.1	працівників, яким відповідно до чинного законодавства встановлено інвалідність, осіб			2	
101.2	працівників, що мають додаткові гарантії в сприянні працевлаштуванню			-	
102	Облікова кількість штатних працівників			14	
103	Кількість застрахованих осіб у звітному періоді, яким нараховано заробітну плату/(крім осіб, яким у звітному періоді нараховано грошове забезпечення)			-	
104	Кількість застрахованих осіб, яким у звітному періоді нараховано грошове забезпечення			-	
105	Кількість застрахованих осіб у звітному періоді з числа непрацюючих інших з подружжя працівників дипломатичної служби, яким нараховано єдиний внесок			-	
106	Жінок			7	
107	Чоловіків			7	
108	Кількість створених нових робочих місць у звітному періоді			-	

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ПРОГРЕС»
(код ЄДРПОУ 03733789) є сільськогосподарським товаровиробником. У своїй діяльності застосовує спрощену систему оподаткування (є платником єдиного податку IV групи).

Видами економічної діяльності товариства є:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний)

01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів

01.46 Розведення свиней

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві

10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості

10.81 Виробництво цукру

46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин

49.41 Вантажний автомобільний транспорт

Відповідно до податкових декларацій платника єдиного податку 4 групи, підприємством задекларовано у використанні 705,4833 га землі.

У ТОВ «ПРОГРЕС» повною мірою забезпечене необхідними засобами виробництва, наявна достатня матеріально-технічна база для здійснення господарської діяльності, а саме: збудований комплекс будівель та споруд для зберігання сільськогосподарської продукції, на підприємстві діє елеваторно-очисний комплекс, функціонують майданчики для зберігання техніки, наявний авто-тракторний парк (трактори Landini Powerfarm, New Holland, Case, навантажувач телескопічний JCB, оприскувач самохідний Case ih spx, спеціалізовані вантажні сідлові тягачі DAF, SCANIA, самоскид FORD CARGO, комбайни New Holland).

ТОВ «ПРОГРЕС» повністю забезпечує свої виробничі потреби в трудових ресурсах за рахунок власних штатних працівників:

- адміністративний відділ (керівник, заступник керівника, головний агроном, агроном);
- бухгалтерський відділ (головний бухгалтер, бухгалтер, касир);
- автопарк (водії автотранспортних засобів);
- тракторний парк (трактористи);
- обслуговуючі виробництва.

Заробітна плата нараховується вчасно, податки утримуються, нараховуються та сплачуються до бюджету, що відображається в Податковому розрахунку сум доходу, нарахованого (сплаченого) на користь платників податків – фізичних осіб, і сум утриманого з них податку, а також сум нарахованого єдиного внеску. Заборгованості зі сплати податків та зборів по ТОВ «ПРОГРЕС» немає.

Штатні працівники кваліфіковані, досвідчені спеціалісти, щоразу проходять професійну перепідготовку, мають високий досвід професіоналізму.